

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



Préparé pour le conseil d'administration

7 juillet 2022

Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes (date limite :  
6 avril 2022)

Investissements communautaires de la Fondation Trillium de l'Ontario

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



### Introduction

Tandis que la perturbation initiale causée par la pandémie de COVID-19 commence à se résorber, les organismes sans but lucratif en Ontario reprennent leurs activités à plus grande échelle qu'au cours des deux années précédentes. Tout au long de la pandémie, les investissements dans l'infrastructure, la planification stratégique et la formation du personnel ont permis aux organismes d'affronter des conditions de fonctionnement difficiles et de continuer de répondre aux besoins de leurs collectivités.

Toutefois, on s'attend à ce que la route vers une relance complète soit longue et, après deux ans d'activités dans des conditions variables propres à une pandémie, de nombreux organismes peinent encore à générer des recettes et à maintenir les mêmes niveaux de personnel et de bénévoles que ceux requis avant la pandémie, tout en continuant à faire face à une demande plus élevée qu'en temps normal. Alors que les programmes d'allègement gouvernementaux prennent fin, la pression sur le financement du secteur sans but lucratif est également aggravée par de puissantes forces inflationnistes, un marché de l'emploi serré et une tendance à la baisse des dons de bienfaisance. Néanmoins, ce secteur, qui est un élément essentiel à la qualité de vie de la population ontarienne, continue de faire preuve de résilience et d'ingéniosité.

Tandis que l'Ontario s'engage dans la relance, les services et programmes fournis par le secteur sans but lucratif demeurent essentiels aux fins du rétablissement et du maintien de la santé et du dynamisme de la province, car ils soutiennent le tissu social et économique de l'Ontario. Le Fonds pour les communautés résilientes (FCR) a pour objectif d'aider les organismes sans but lucratif à adapter, à planifier et à accroître leur capacité à accomplir ce travail essentiel, ainsi qu'à assurer leur viabilité à long terme.

### Fonds pour les communautés résilientes (FCR)

Au printemps 2020, la FTO a créé le Fonds pour les communautés résilientes afin d'aider les organismes sans but lucratif à surmonter les perturbations attribuables à la pandémie de COVID-19. Le Fonds aide les organismes communautaires sans but lucratif, les communautés autochtones, les petites municipalités et les organismes de bienfaisance à se rétablir des importantes perturbations causées par la pandémie et à s'y adapter.

Les besoins en matière de relance et de résilience varient d'un organisme et d'un secteur à l'autre. De nombreux organismes touchés par la pandémie cherchent maintenant à élargir des programmes et services efficaces précédemment adaptés durant la pandémie en embauchant et en réengageant du personnel et des bénévoles. D'autres se consacrent à adapter des programmes ou à en ajouter de nouveaux pour répondre aux besoins changeants de la collectivité en raison de la COVID-19. De nombreux organismes continuent d'élaborer des plans et de mettre en place des activités pour assurer leur succès à long terme.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



Pour répondre au contexte changeant propre à la pandémie et aux besoins en évolution du secteur sans but lucratif, des modifications ont été apportées au Fonds pour les communautés résilientes au printemps 2022. Pour soutenir les efforts de relance actuels des organismes, le dernier cycle du FCR octroie à ceux qui y sont admissibles des subventions d'au moins 10 000 \$ et d'au plus 200 000 \$ sur une période maximale de deux ans. Les cycles 1 à 3 du FCR versaient aux organismes y ayant droit entre 5 000 et 150 000 \$ pour un an afin de les aider à adapter la prestation de leurs programmes et services au contexte pandémique. Les résultats du plus récent cycle du FCR ont été également ajustés pour prendre en compte les réalités et besoins du secteur et aider les organismes à :

- élaborer et mettre en œuvre des plans à long terme pour répondre aux nouveaux besoins organisationnels liés à la COVID-19;
- fournir du soutien au personnel et aux bénévoles pour les aider à s'adapter aux changements organisationnels;
- adapter des modes de prestation des programmes et services ou en ajouter de nouveaux pour répondre aux besoins en évolution de la collectivité;
- élargir des programmes et services précédemment adaptés pour répondre aux besoins changeants de la collectivité;
- suivre les directives de santé publique, offrir les programmes et services de façon sécuritaire ou se préparer pour les perturbations à venir en acquérant l'équipement et l'infrastructure technologique nécessaires.

En investissant dans divers projets dans le cadre du FCR, nous nous attendons à ce que davantage d'organismes accroissent leur résilience et adaptent leur façon de travailler en gardant en tête la viabilité financière et leur pérennité.

### Investissements communautaires 2022-2023

L'exercice 2022-2023 marque un retour à une année de financement plus typique pour la FTO. Lors du cycle précédent, la FTO a octroyé toutes ses subventions annuelles en un seul cycle. L'octroi de 96 millions de dollars en a fait le plus généreux cycle de financement de l'histoire de la FTO. Cette année, le financement au titre du FCR sera octroyé dans le cadre de deux cycles et, après une pause de deux ans, la Source Immobilisations sera de retour pour soutenir les organismes et leurs projets d'infrastructure.

Le cycle actuel est le quatrième cycle du FCR depuis son lancement en mai 2020. Les subventions serviront à appuyer les organismes dont le travail est en phase avec les six domaines d'action de la FTO (Personnes actives, Personnes connectées, Personnes vertes, Personnes inspirées, Jeunes personnes prometteuses et Personnes prospères).

Le présent rapport fournit un résumé et une analyse des recommandations des équipes d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS) qui devaient être présentées le 6 avril 2022 dans le cadre du Fonds pour les communautés résilientes.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### Table des matières

Section 1 : Sommaire

Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

Section 3 : Conclusion

Annexe A : Liste des demandes recommandées pour approbation par le conseil

Annexe B : Liste des demandes refusées pour approbation par le conseil

Annexe C : Liste des demandes rejetées pour des raisons techniques

## Section 1 : Sommaire

### 1.1 Points saillants du cycle :

- Pour ce cycle, **28 millions de dollars sont disponibles aux fins de distribution**, ce qui représente moins du tiers du montant total offert au cycle précédent et 60 % de la somme disponible lors des cycles 1 et 2 du FCR (cycle 3 : 96 millions de dollars, cycle 2 : 42 millions de dollars, cycle 1 : 41 millions de dollars).
- Le **taux de demande est de 6,35 \$** dollars réclamés pour chaque dollar recommandé pour approbation (16 % des dollars réclamés font l'objet d'une recommandation de financement). Le taux de demande plus élevé est attribuable à la diminution de la somme totale à distribuer, alors que le nombre de dollars demandés est demeuré similaire à celui des cycles précédents.
- **1 587 demandes sollicitant 180 millions de dollars** pour des initiatives de rétablissement et de renforcement de la capacité ont été reçues durant ce cycle. Le nombre de dollars demandés est quasi identique à celui du cycle 3, en décembre 2021, malgré un montant à octroyer passablement moins élevé. Il s'agit également d'une diminution de 20 % des dollars demandés par rapport au cycle 2, en mars 2021, et d'une augmentation de 20 % des dollars demandés comparativement au cycle 1, en novembre 2020.
- Les équipes d'évaluation des demandes de subvention **recommandent l'approbation de 279 projets, totalisant 28,3 millions de dollars**. Il s'agit du plus petit nombre d'approbations parmi tous les cycles du FCR, ce qui s'explique en grande partie par le financement moins élevé disponible.
- **64 % des dollars recommandés pour approbation sont destinés aux salaires. Il s'agit d'une hausse par rapport à la moyenne de 35 % des cycles précédents. À l'inverse, seulement 6 % des dollars recommandés serviront à l'acquisition d'immobilisations, comparativement à la moyenne de 23 % des cycles précédents.** Cela peut s'expliquer par le choix d'effets différents lors du cycle 4 par rapport aux effets choisis

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

durant les cycles 1 à 3, et porte aussi à croire que les organismes mettent davantage l'accent sur la dotation en personnel pour se préparer à élargir la prestation de leurs programmes et services.

- **Les subventions recommandées servant les francophones présentent le taux d'approbation le plus élevé parmi tous les groupes démographiques, soit 27 %** (comparativement à un taux d'approbation global de 18 %).
- Par rapport aux cycles précédents, davantage d'**organismes indiquent avoir renforcé leurs capacités de fonctionnement**. Une proportion de **74 % des subventions recommandées sont octroyées à des organismes fonctionnant à au moins 70 % de leur capacité**, par rapport à 66 % au cycle 3, à 45 % au cycle 2 et à 49 % au cycle 1.
- **51 % des subventions recommandées visent à élargir des programmes et services précédemment adaptés, alors que 24 % ciblent l'acquisition d'équipement ou d'infrastructure technologique**. 49 % sont destinées à adapter des programmes et services ou à en ajouter de nouveaux pour répondre aux besoins changeants de la collectivité découlant de la COVID-19.
- **Les organismes qui servent les populations mal logées ou sans abri ont obtenu 10 % des dollars recommandés**, une hausse par rapport à la moyenne de 5 % des trois premiers cycles.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



### 1.2 Subventions dignes de mention

La section ci-après décrit certaines des initiatives recommandées.

#### **Accroître la sécurité alimentaire d'une population autochtone à Ottawa**

Grâce à une subvention de 65 600 \$ sur une période de 12 mois du Fonds pour les communautés résilientes, Tungasuvvingat Inuit entreprendra une étude de faisabilité à l'appui de la planification et de l'élargissement de son programme de sécurité alimentaire, laquelle examinera notamment la possibilité de construire un centre de sécurité alimentaire dans le quartier Vanier, à Ottawa. En collaboration avec la communauté inuite, l'étude cernera un modèle de prestation pour un programme alimentaire pertinent sur le plan culturel, une stratégie de communication, un plan d'immobilisations et des ressources de financement possibles. La stratégie répondra aux besoins en matière de sécurité alimentaire de la population inuite en milieu urbain et du nombre croissant d'Inuits vivant à l'extérieur d'Ottawa.

#### **Programmation sur mesure pour assurer un accès équitable aux jeunes adultes présentant une déficience sur le plan du développement**

Dans le cadre d'une subvention de 107 300 \$ sur 2 ans, l'organisme Crossing All Bridges accroîtra sa résilience en offrant des programmes virtuels et en personne aux jeunes adultes présentant une déficience sur le plan du développement vivant à Branford et dans le comté de Brant. Durant la pandémie de COVID-19, l'organisme a réalisé que certains jeunes réussissaient à participer aux programmes en ligne alors que d'autres n'étaient pas en mesure de le faire. De nombreux participants n'ont pas repris les activités en personne en raison de préoccupations de sécurité liées au fait qu'ils vivent avec des membres âgés de leur famille, ce qui a des répercussions sur la santé financière de l'organisme. Cette subvention fournira des ressources humaines et technologiques afin de permettre à plus de jeunes de recevoir du soutien sur mesure pour répondre à leurs besoins en mettant en place une combinaison de programmes en ligne et en personne.

#### **Faire vivre l'art dans une communauté francophone de Nipissing Ouest**

Une subvention de 139 400 \$ sur 2 ans au titre du Fonds pour les communautés résilientes permettra au Conseil des Arts de Nipissing Ouest (CANO) de rebâtir la stabilité financière et la résilience de l'organisme afin de continuer à servir la communauté francophone dans la région. Cette somme aidera l'organisme à transformer sa programmation artistique, à améliorer ses communications et à peaufiner ses outils et approches de collecte de fonds.

#### **Élargir un programme pour offrir des repas nutritifs aux gens de Kingston**

L'organisme Martha's Table fournit des repas nutritifs aux personnes qui doivent surmonter des obstacles à Kingston, en Ontario. Grâce à une subvention de 44 100 \$ de la FTO sur 12 mois, il pourra élargir le programme de livraison de repas la fin de semaine qu'il avait précédemment adapté. La pandémie de COVID-19 a entraîné une hausse de l'insécurité alimentaire chez les populations vulnérables, et l'organisme a connu un accroissement de la demande pour ses services. En plus de vivre de l'insécurité alimentaire, de nombreuses personnes ne peuvent pas quitter leur demeure ou se rendre dans des lieux publics, et font donc face à l'isolement. Le programme de livraison de repas de Martha's Table a permis d'effectuer de brèves vérifications du bien-être des bénéficiaires et de consolider les liens avec la collectivité. Le financement contribuera à étendre le programme en ajoutant 75 nouveaux bénéficiaires par jour durant la fin de semaine, pour un total de 7 800 par année.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



### Mettre sur pied un programme pour favoriser l'émancipation économique chez les femmes racialisées de Kitchener-Waterloo

Durant la pandémie de COVID-19, 1,5 million de femmes racialisées ont perdu leur emploi. Les sondages révèlent un déficit de participation au marché de l'emploi chez les femmes d'origine ethnique différente, les femmes sud-asiatiques et noires affichant les taux de chômage les plus élevés. Grâce à une subvention de 91 400 \$ sur 12 mois du Fonds pour les communautés résilientes, la Coalition of Muslim Women (coalition des femmes musulmanes) de Kitchener-Waterloo élaborera un programme de renforcement économique culturellement adapté pour les femmes racialisées dans la région. Le programme permettra aux femmes racialisées des communautés noires, turques, arabes, sud-asiatiques et qui parlent le farsi ou le dari d'acquérir les compétences essentielles pour participer au marché de l'emploi. Les thèmes abordés comprendront notamment les stratégies de recherche d'emploi, la préparation aux entrevues, la rédaction d'un curriculum vitae et le démarrage d'entreprises à domicile. Ce programme contribuera à assurer une relance économique solide, équitable et durable pour les femmes racialisées de la région qui sont touchées par les répercussions de la COVID-19. L'objectif de ce programme pilote est de mettre sur pied une formation de soutien à l'emploi à l'intention d'au moins 60 femmes sur une période d'un an.

### 1.3 Approbations

Approbation par les présidents : Chaque président d'une ÉÉDS a approuvé les recommandations de son ÉÉDS.

Respect des politiques de la FTO : La vice-présidente, Investissements communautaires, a examiné le respect des politiques relatives à l'octroi de subventions. Elle confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques relatives à l'octroi de subventions de la FTO.

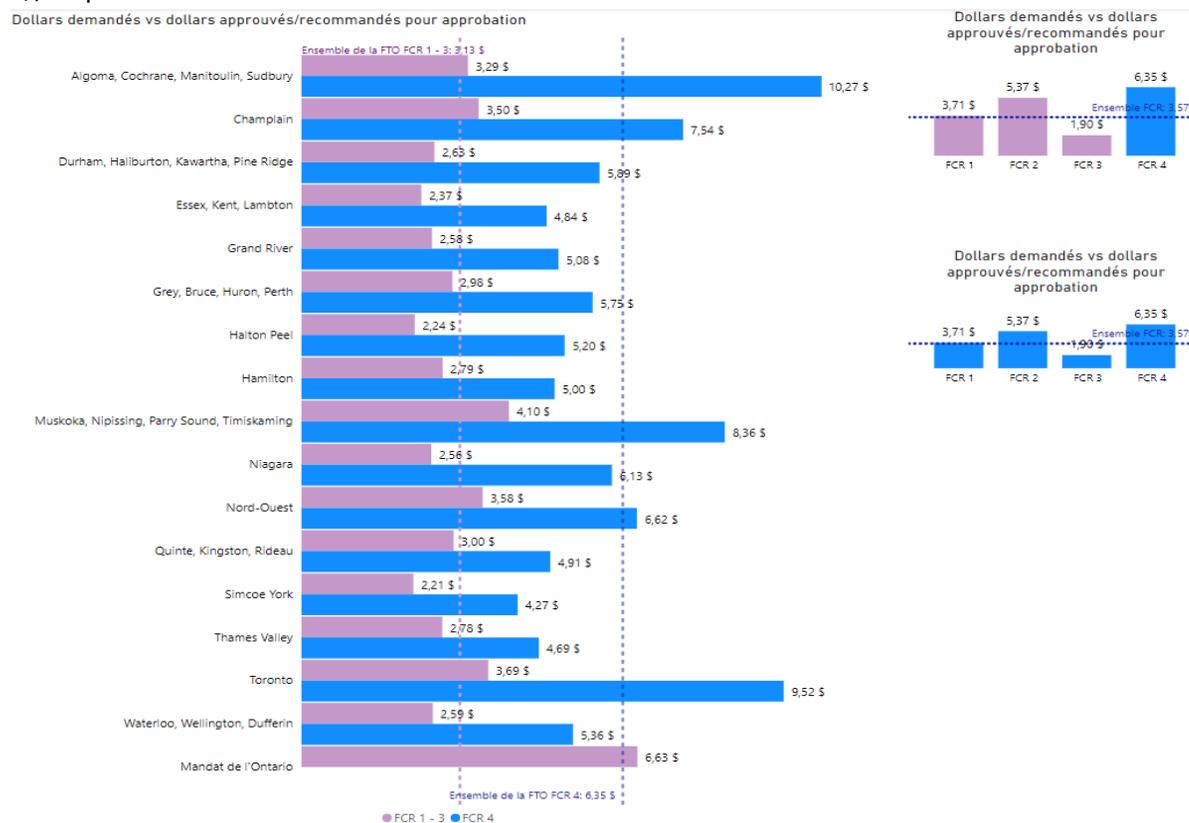
# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

#### 2.1 Aperçu des demandes

Le taux de demande a augmenté considérablement dans toutes les régions pour le cycle 4 du FCR par rapport au cycle 3, en raison de la diminution du financement disponible. Le taux de demande moyen a atteint 6,35 \$, comparativement à 1,90 \$ au cycle 3 et à 5,37 \$ au cycle 2<sup>1</sup>. Le financement disponible moyen pour chacun de ces cycles était beaucoup plus élevé que celui du cycle 4. Pour le présent cycle, la région d'ACMS affiche le taux de demande le plus élevé, soit 10,27 \$, par rapport à un taux moyen de 3,29 \$ pour les trois cycles précédents. Toronto présente le deuxième taux le plus élevé (9,52 \$), une hausse comparativement au taux moyen de 3,69 \$ des cycles 1 à 3. Enfin, les régions de MNPST et de Champlain ont les troisième et quatrième taux de demande les plus élevés, soit 8,36 \$ et 7,54 \$, respectivement.



<sup>1</sup> Pour être mieux en mesure de comparer le cycle 4 du FCR avec les trois cycles précédents, les taux de demande pour les cycles 1 à 3 ont été combinés pour obtenir une moyenne des trois cycles.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

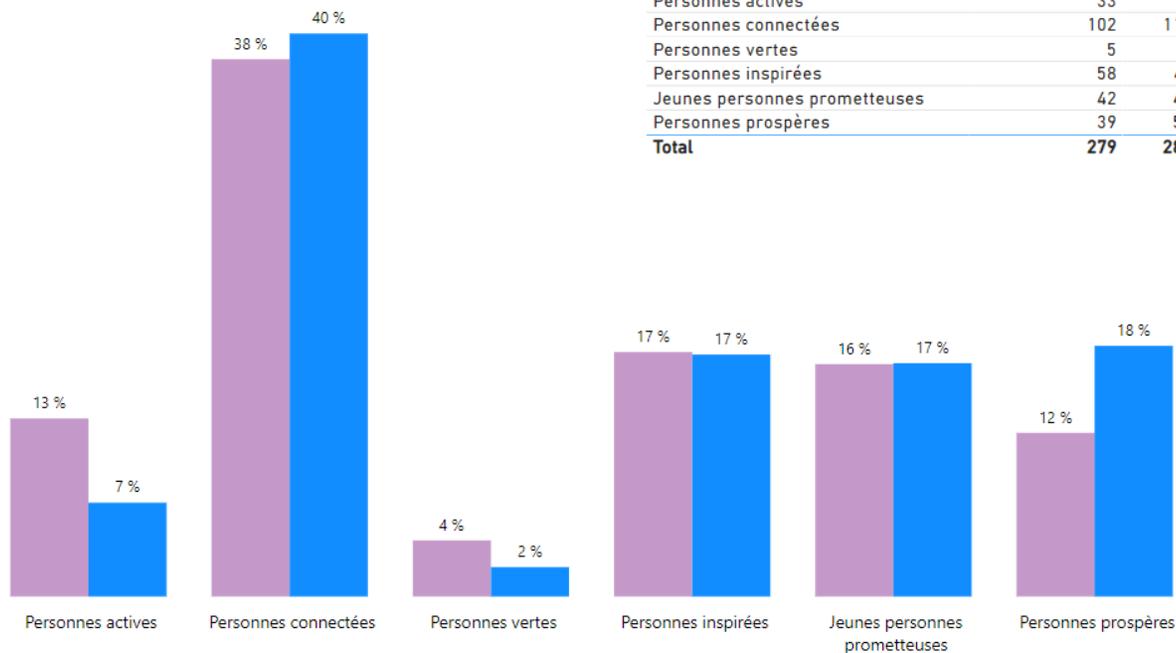
## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### 2.2 Survol par domaine d'action

Les organismes dont le mandat est compatible avec le domaine d'action Personnes connectées ont reçu la plus vaste part des investissements recommandés lors du cycle 4 du FCR, soit 40 %, un pourcentage similaire à la moyenne des cycles précédents, qui s'établissait à 38 % des dollars recommandés pour approbation. Les domaines d'action Personnes prospères (18 %), Jeunes personnes prometteuses et Personnes inspirées (17 % chacun) ont obtenu un pourcentage similaire des investissements recommandés. Les organismes compatibles avec le domaine d'action Personnes vertes récoltent encore la plus petite part de tous les domaines, tant sur le plan de la proportion des dollars recommandés que sur celle des dollars demandés. Au cours de ce cycle, chez les organismes en phase avec le domaine d'action Personnes actives, le total des dollars recommandés pour approbation a diminué de 50 % par rapport à la moyenne des trois cycles précédents, alors que ceux compatibles avec le domaine Personnes prospères ont bénéficié d'une augmentation de 50 % des dollars recommandés. Ces variations ne correspondent pas à la demande pour ces domaines d'action, car le nombre de dollars demandés par les organismes compatibles avec le domaine Personnes actives a baissé de seulement 20 % comparativement à la moyenne des trois cycles précédents, alors que le nombre de dollars demandés par les organismes associés au domaine Personnes prospères est similaire à la moyenne des trois autres cycles.

Dollars approuvés/recommandés pour approbation par domaine d'action

● FCR 1 - 3 ● FCR 4



Domaine d'action	Recommandées pour approbation	Montant recommandé
Personnes actives	33	1 881 300 \$
Personnes connectées	102	11 285 400 \$
Personnes vertes	5	587 900 \$
Personnes inspirées	58	4 849 000 \$
Jeunes personnes prometteuses	42	4 675 800 \$
Personnes prospères	39	5 025 100 \$
<b>Total</b>	<b>279</b>	<b>28 304 500 \$</b>

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



### 2.3 Impacts de la COVID-19 sur les organismes

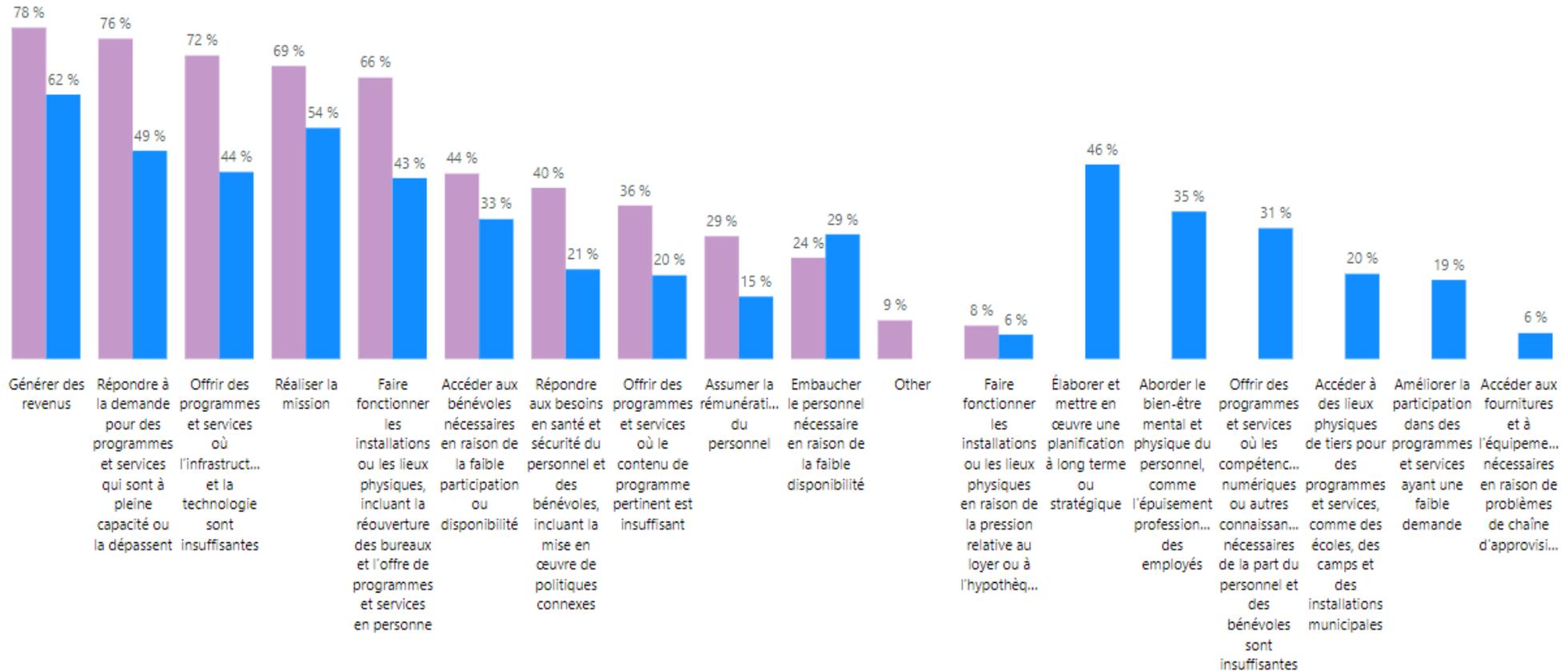
Dans le cadre du cycle 4 du FCR, les demandeurs pouvaient choisir parmi un plus grand nombre d'impacts de la COVID-19 que lors des trois cycles précédents. Ainsi, les diminutions aux impacts énumérés dans les demandes pour les cycles précédents peuvent être attribuables au fait que des demandeurs ont accordé la priorité à certains des nouveaux impacts énumérés dans les demandes pour le présent cycle. « Générer des revenus » est encore l'impact de la COVID-19 le plus prévalent pour les organismes, mais dans une proportion moindre, passant de 78 % lors des cycles 1 à 3 à 62 % au cycle 4. En outre, un moins grand nombre d'organismes désignent « Répondre à la demande pour des programmes et services qui sont à pleine capacité ou les dépassent » et « Offrir des programmes et services où l'infrastructure et la technologie sont insuffisantes » comme étant des impacts de la COVID-19 pour ce cycle, ce qui laisse entendre que les transitions nécessaires pour mettre en place des activités virtuelles ont été effectuées par de nombreux organismes à ce stade de la pandémie. Une proportion de 29 % des subventions recommandées pour approbation lors de ce cycle mentionnent « Embaucher le personnel nécessaire en raison de la faible disponibilité » en tant qu'impact de la COVID-19, une hausse par rapport à la moyenne de 24 % des trois cycles précédents. Un pourcentage plus élevé de dollars a également été octroyé à des organismes fonctionnant à au moins 90 % de leur capacité. En outre, 35 % des subventions recommandées pour approbation mentionnent le bien-être du personnel, ce qui indique que les organismes sont maintenant préoccupés par la surcharge de travail de leur personnel actuel et cherchent à alléger son fardeau en embauchant davantage d'employés. Cela concorde avec la hausse du pourcentage de dollars recommandés pour les salaires, comme l'indique la section 2.4. De plus, 46 % des bénéficiaires de subventions recommandées ont indiqué que la COVID-19 a des répercussions sur l'élaboration et la mise en œuvre des plans stratégiques et à long terme de leur organisme.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### Type d'impact de la COVID

● FCR 1 - 3 ● FCR 4



# Rapport sommaire des investissements de la FTO

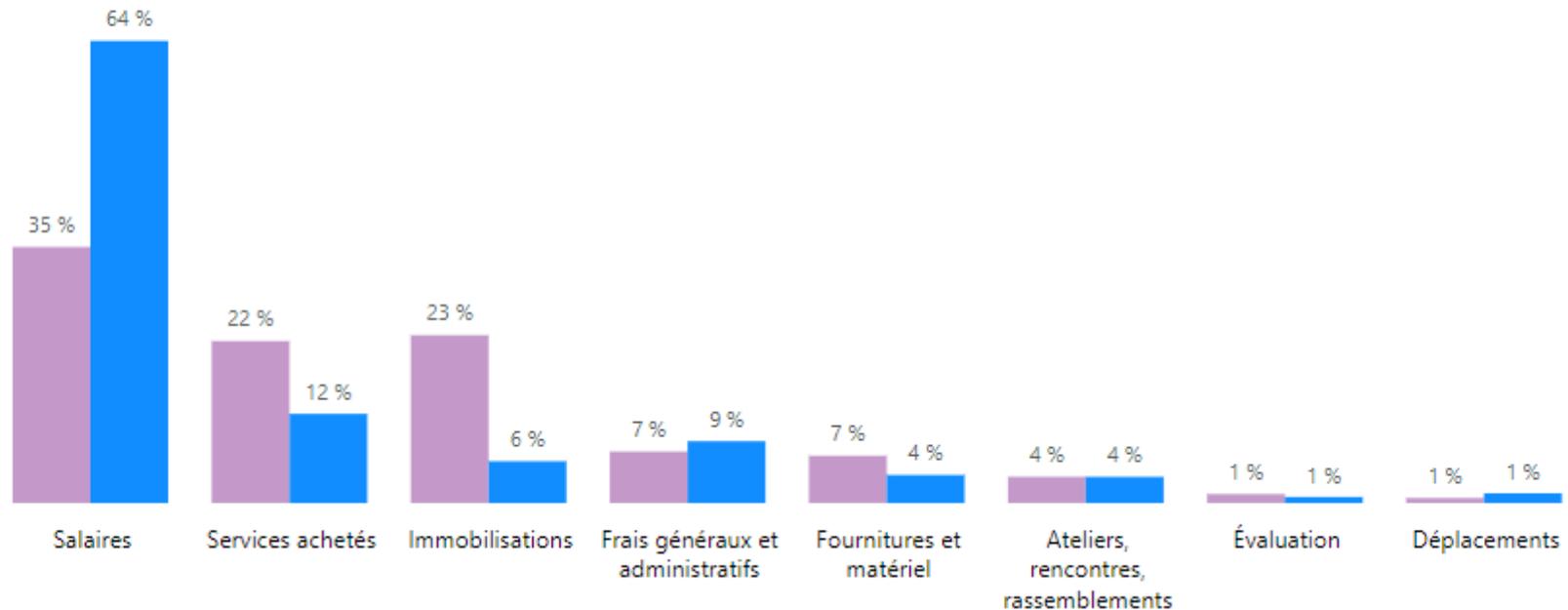
## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### 2.4 Demandes selon les postes budgétaires

Les demandes selon les postes budgétaires dans toutes les régions s'attardent surtout aux salaires, tandis que les demandes pour des immobilisations ont diminué de façon marquée. Cet accent mis sur les salaires peut être attribuable à la nécessité pour les organismes d'accroître leur effectif pour se préparer à intensifier leurs activités. Le pourcentage de dollars octroyés pour les salaires a augmenté, passant d'une moyenne de 35 % pendant les cycles 1 à 3 du FCR, à 64 % au cours de ce cycle. À l'inverse, le pourcentage de dollars octroyés pour les demandes d'investissements dans des immobilisations a chuté à 6 %, comparativement à la moyenne de 23 % lors des trois premiers cycles, et les services achetés sont passés d'une moyenne de 22 % à 12 % pour ce cycle. Ces changements correspondent à la demande, car le pourcentage des dollars demandés pour les salaires atteint 57 % durant ce cycle, alors que la moyenne pour les trois premiers cycles s'établissait à 34 %. Le pourcentage des dollars demandés pour les immobilisations et pour les achats de services a baissé (8 % et 15 %, respectivement), par rapport aux moyennes pour ces catégories (23 % et 21 %, respectivement).

#### Dollars approuvés/recommandés pour approbation par catégorie budgétaire

● FCR 1 - 3 ● FCR 4



# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### 2.5 Résultats souhaités des projets<sup>2</sup>

La moitié des demandes recommandées pour approbation mentionnent « Élargir des programmes et services précédemment adaptés pour répondre aux besoins changeants de la communauté en raison de la COVID-19 », qui est l'effet le plus souvent évoqué. De la même façon, la moitié des demandes recommandées pour approbation signalent que « Élaborer et mettre en œuvre des plans à moyen et long terme [...] » est un effet clé de la subvention. Pour le quart (24 %) des demandes recommandées, « Acheter de l'équipement ou de l'infrastructure technologique » est un effet de la subvention, ce qui concorde avec une baisse importante des demandes pour des immobilisations dans les postes budgétaires, comme le montre la section 2.4.

Les effets des subventions varient encore en fonction des différents domaines d'action. Les organismes compatibles avec le domaine d'action Personnes actives désignent l'acquisition d'immobilisations comme un effet clé de leur subvention, 67 % des subventions recommandées dans ce domaine évoquant cet effet. Cette tendance est corroborée par la proportion plus élevée de dollars octroyés pour l'acquisition d'immobilisations dans les postes budgétaires des organismes du domaine d'action Personnes actives (21 % des dollars octroyés). Pour leur part, les organismes en phase avec le domaine d'action Personnes inspirées mettent davantage l'accent sur l'élargissement de programmes précédemment adaptés, 75 % des subventions recommandées pour approbation indiquant qu'il s'agit d'un effet clé. Les organismes compatibles avec les domaines d'action Jeunes personnes prometteuses et Personnes connectées s'attardent d'abord à élaborer des plans à long terme, 75 % et 67 % d'entre eux déclarant qu'il s'agit d'un effet clé, respectivement. Les organismes compatibles avec les domaines d'action autres que Personnes actives accordent moins d'importance à l'acquisition de nouvelles immobilisations et se concentrent plutôt sur l'élargissement des offres actuelles ou l'élaboration de plans à long terme.

---

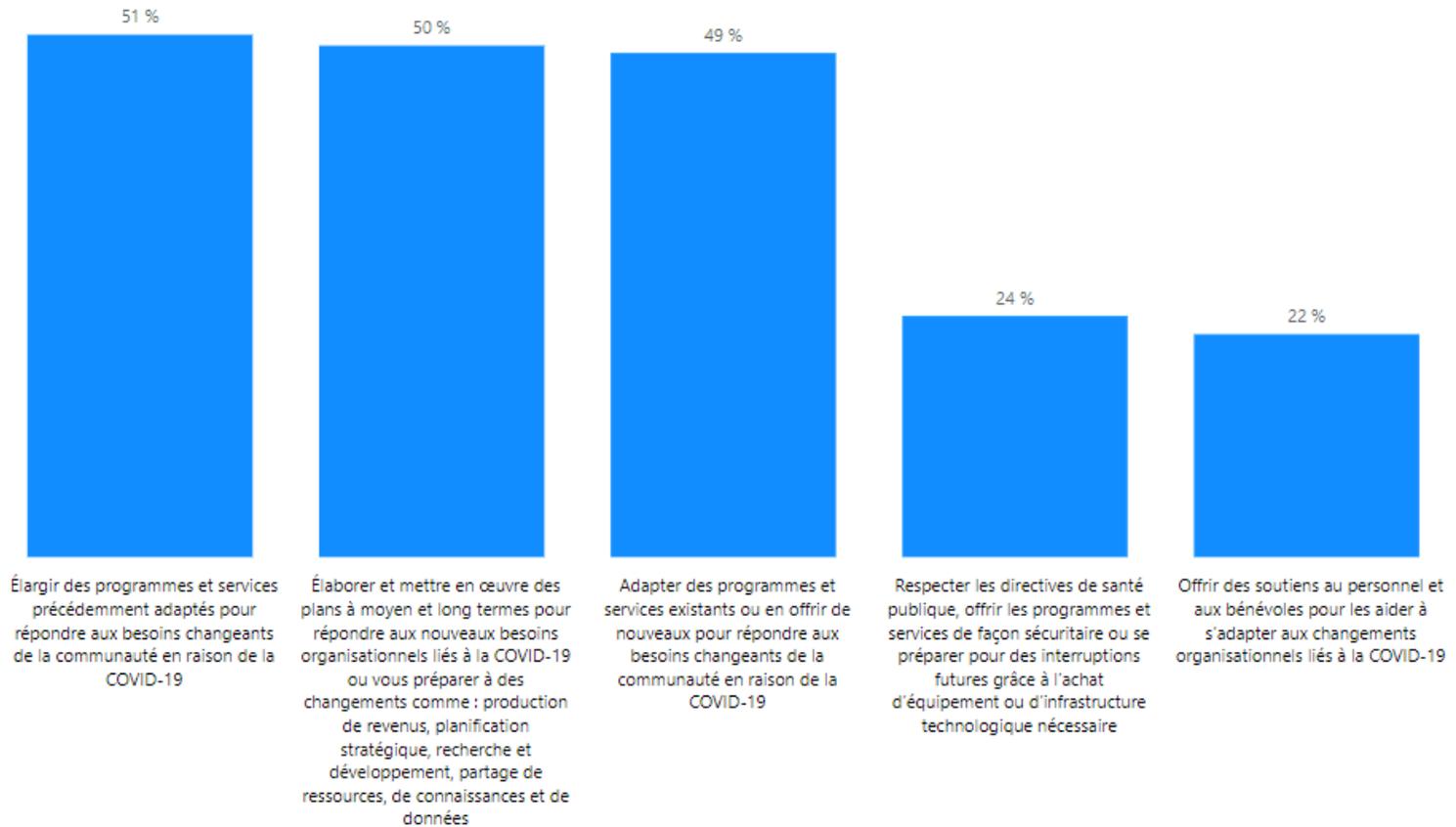
<sup>2</sup> Pour ce cycle, les demandeurs pouvaient choisir parmi une nouvelle sélection d'effets dont certains ne figuraient pas dans les demandes des cycles précédents. Il n'est donc pas approprié de comparer directement les effets choisis pour ce cycle avec ceux des cycles précédents. Toutefois, on peut toujours relever d'importantes tendances.

# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### Type de résultats

● FCR 4

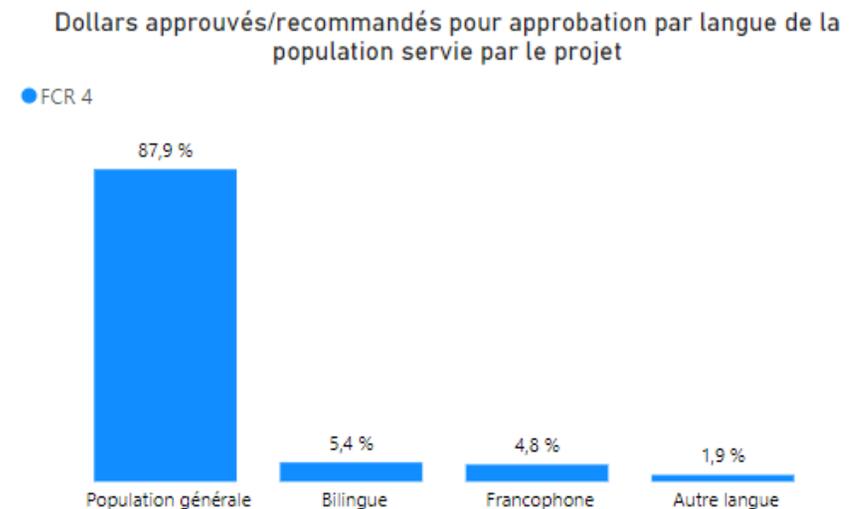
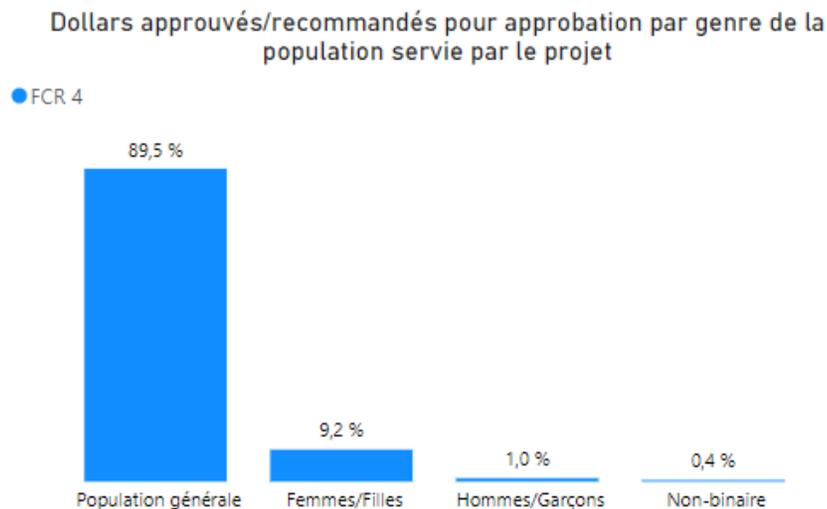


# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### 2.6 Aperçu de la taille des collectivités et des populations servies

Pour le cycle 4 du FCR, on a ajouté à la demande deux nouvelles questions concernant le genre et la langue de la population servie. Ces deux caractéristiques sont maintenant à part et distinctes de l'identité des populations servies par le projet. Cela signifie que les taux du présent cycle ne peuvent pas être directement comparés à ceux des cycles précédents. Le pourcentage de dollars recommandés pour approbation pour les projets servant les populations francophones a augmenté et s'établit à 6 % pour ce cycle, par rapport à une moyenne de 3 % pour les trois premiers cycles<sup>3</sup>. Ces projets affichent un taux d'approbation de 27 %, une hausse comparativement au taux d'approbation moyen de 18 %. Enfin, 9 % des dollars recommandés pour approbation financeront des projets bénéficiant spécifiquement aux femmes et aux filles.



<sup>3</sup> Pour être mieux en mesure de comparer les cycles, le pourcentage de dollars recommandés pour approbation pour les organismes servant les francophones lors de ce cycle a été calculé selon la même méthodologie que lors des cycles précédents. Lors des trois premiers cycles, on a calculé le nombre de projets servant la population francophone à l'aide de la combinaison de la langue principale de l'organisme, la langue dans laquelle la demande a été présentée ainsi que la population servie choisie par l'organisme. Cela donne un pourcentage différent de celui présenté dans le graphique des dollars recommandés pour approbation par langue de la population servie. Les données du graphique montrent uniquement les dollars recommandés pour approbation selon la langue choisie par le demandeur.

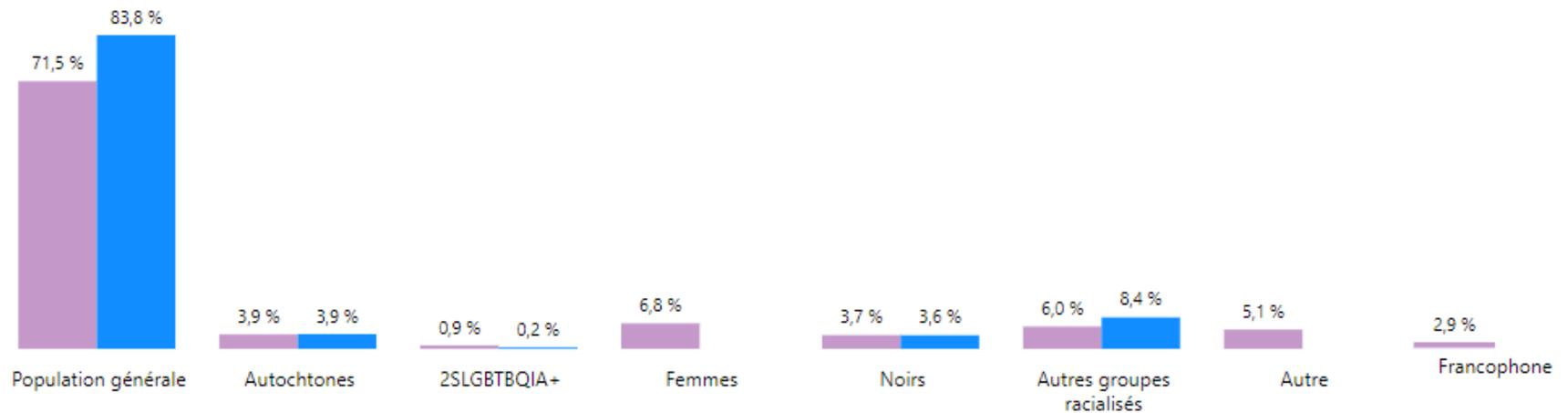
# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

Les projets servant les populations noires continuent de présenter les taux d'approbation les plus faibles parmi tous les groupes d'identité (7 %, par rapport à 17 % pour l'ensemble des groupes). C'est lors de l'étape de l'évaluation que le plus important groupe d'organismes a été écarté, alors que plus de 40 % des demandes liées aux projets pour servir les Noirs ont été rejetées en raison d'états financiers incomplets ou périmés.

### Dollars approuvés/recommandés pour approbation par identité de la population servie par le projet

● FCR 1 - 3 ● FCR 4



Remarque : Les données relatives aux femmes et aux groupes francophones pour le cycle 4 du FCR ne figurent pas dans ce graphique. Ces deux caractéristiques liées à l'identité sont traitées par des questions distinctes dans la demande; les données relatives aux demandes recommandées pour approbation selon le genre et la langue se trouvent à la page précédente.

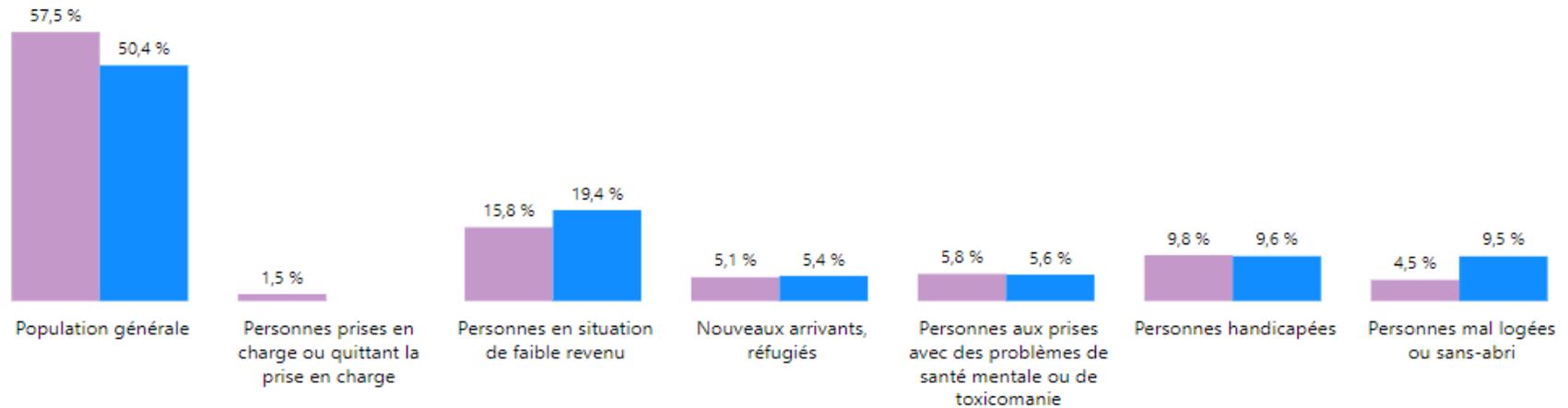
# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

Comme c'était le cas lors des cycles 1 à 3, la part la plus importante des dollars recommandés a été octroyée à des projets servant la population générale. Le pourcentage de dollars recommandés pour les projets qui servent les populations mal logées et sans abri a connu une hausse lors du présent cycle, par rapport à une moyenne de 5 % à 10 %. De plus, les projets servant les populations à faible revenu ont également connu une hausse sur le plan du pourcentage de dollars recommandés, alors que la moyenne se situait entre 16 % et 20 %.

### Dollars approuvés/recommandés pour approbation par expérience vécue de la population servie par le projet

● FCR 1 - 3 ● FCR 4

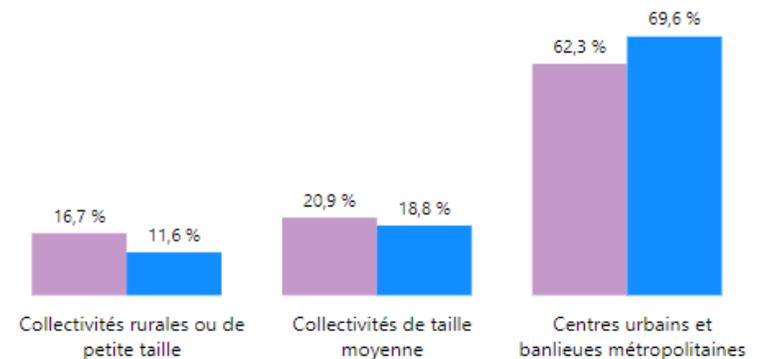
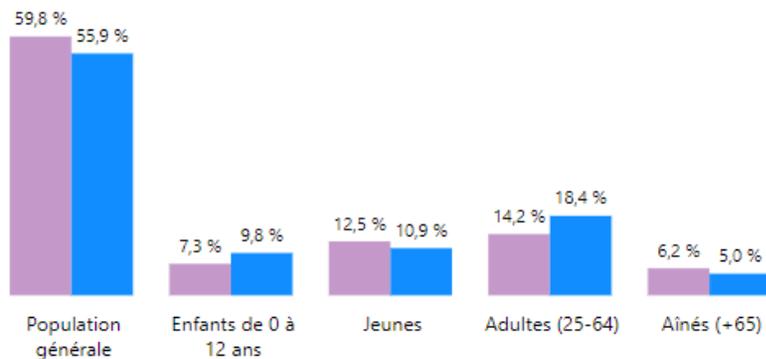


### Dollars approuvés/recommandés pour approbation par groupe d'âge servi par le projet

### Dollars approuvés/recommandés pour approbation par taille de collectivité servie par le projet

● FCR 1 - 3 ● FCR 4

● FCR 1 - 3 ● FCR 4

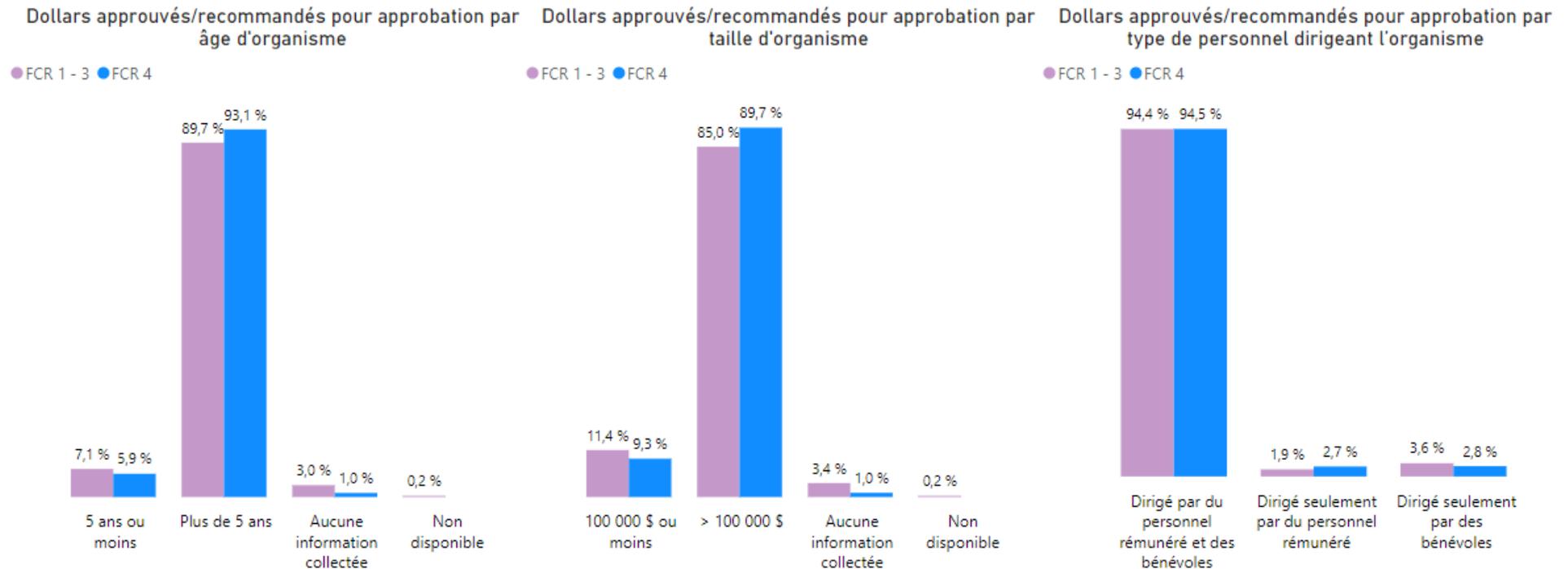


# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes

### 2.7 Caractéristiques organisationnelles

Les organismes existant depuis moins de 5 ans continuent d'avoir plus de difficultés à faire approuver leurs demandes que les organismes bien établis. Seulement 7 % des demandes présentées par des organismes de moins de 5 ans ont été approuvées, par rapport au taux d'approbation de 90 % des demandes soumises par leurs pairs établis de plus de 5 ans. Ces résultats s'inscrivent dans la tendance observée au cours des trois cycles du Fonds pour les communautés résilientes. Comme lors des cycles précédents, les projets présentés par des organismes ayant des revenus annuels de moins de 100 000 \$ étaient moins susceptibles de passer l'étape de l'évaluation organisationnelle que ceux dont les revenus sont supérieurs à 100 000 \$ (77 % pour les premiers, contre 88 % pour les deuxièmes). La différence est particulièrement marquée chez les organismes servant les populations noires et les autres groupes racialisés. Ici encore, les organismes dirigés par des employés rémunérés et des bénévoles se partagent la part du lion sur le plan des dollars demandés et des dollars octroyés par la FTO. Les organismes dirigés seulement par des employés rémunérés ont affiché un taux d'approbation de 23 %, lequel est supérieur au taux global de 18 %, alors que les organismes dirigés seulement par des bénévoles ont affiché un taux d'approbation de 8 %.



# Rapport sommaire des investissements de la FTO

## Cycle 4 du Fonds pour les communautés résilientes



### Section 3 : Conclusion

Le financement total de 28,3 millions de dollars de la FTO pour 2022-2023 sera octroyé dans le cadre de ce 4<sup>e</sup> cycle du Fonds pour les communautés résilientes. Le Fonds a été modifié pour pouvoir accorder des subventions pouvant atteindre 200 000 \$ sur une période maximale de deux ans, ce qui permet d'offrir des programmes et services qui répondent aux besoins de la communauté associés à la COVID-19. Un total de 1 587 demandes réclamant 180 millions de dollars ont été reçues avant ou à la date limite en avril 2022. Les capacités de fonctionnement, les effets choisis aux fins du FCR et les postes budgétaires associés aux demandes révèlent un secteur qui cherche à accroître ses activités dans la foulée du relâchement des directives de santé publique, alors que la demande soutenue au titre du FCR pour pallier les impacts de la COVID-19 laisse entendre que le secteur continue à faire face à des pressions constantes sur le plan des ressources. Le pourcentage d'organismes désignant les salaires à titre de poste budgétaire est plus élevé que lors des cycles précédents, alors qu'un moins grand nombre d'organismes mentionnent les immobilisations. Les subventions du FCR continuent d'aider les organismes en ces temps difficiles et les placent en bonne position pour obtenir du succès dans un avenir rapproché. Les ÉÉDS recommandent pour approbation 279 projets totalisant 28,3 millions de dollars, ce qui représente 18 % des demandes.