

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Approuvé par le conseil d'administration
le 5 novembre 2020

Cycle 1 du Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021
Investissements en subventions de la FTO

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Introduction

La pandémie de COVID-19 a grandement chamboulé la vie en Ontario, les entreprises et les fournisseurs de services se retrouvant à essayer des pertes de revenus considérables, à faire face à des besoins croissants au sein de la collectivité, à devoir adapter leurs programmes et leurs services, et, dans certains cas, à devoir fermer leurs portes. Cela a eu des répercussions sur le bien-être physique et mental des gens, sur leur sécurité économique, ainsi que sur leurs relations au sein de leur collectivité – qui sont tous des aspects qui contribuent au bien-être des collectivités.

Impacts de la COVID-19 sur le plan communautaire

Ce sont les populations les plus vulnérables, telles que les aînés et les personnes ayant un handicap et vivant dans un milieu communautaire, qui ont été les plus directement touchées par la COVID-19. Parmi les populations qui ne vivaient pas dans un établissement de soins, plus de 60 % des gens ayant un problème de santé de longue durée ou une incapacité ont dit avoir de la difficulté à subvenir à leurs besoins de base (p. ex., se procurer des aliments et d'autres provisions), tandis que presque la moitié a déclaré dépendre d'un revenu hors travail (p. ex., PCU) depuis le début de la pandémie¹.

Les communautés racialisées ont aussi été durement touchées par le virus, la pandémie ayant forcé les gens qui ont des emplois précaires à choisir entre leur santé et leur gagne-pain. Les emplois précaires et les emplois essentiels peu rémunérés sont disproportionnellement occupés par des personnes racialisées. En outre, ces dernières se heurtent à des obstacles quand vient le temps d'obtenir des soins de santé de qualité et sont plus susceptibles de vivre dans un milieu où se côtoient plusieurs générations. La maladie a frappé de façon plus marquée les quartiers les plus diversifiés sur le plan ethnoculturel en Ontario, où on a enregistré des taux d'infection trois fois plus grands et des taux de décès deux fois plus grands que ceux affichés parmi les quartiers les moins diversifiés².

¹ <https://www150.statcan.gc.ca/n1/daily-quotidien/200827/dq200827c-fra.htm>

² <https://www.publichealthontario.ca/-/media/documents/ncov/epi/2020/06/covid-19-epi-diversity.pdf?la=fr>

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Impacts de la COVID-19 sur le secteur sans but lucratif

Sur le plan financier, peu d'organismes ont été épargnés. Dans un sondage mené à l'échelle du secteur en juin par l'Ontario Nonprofit Network, 59 % des organismes répondants avaient subi des pertes de revenus, 35 % avaient dû utiliser une portion de leurs fonds de réserve³, et 10 % avaient dû puiser dans leurs fonds personnels pour maintenir leurs activités.

Bien qu'aucun secteur n'ait été ménagé, chacun a fait face à des difficultés particulières. Les organismes de services essentiels comme ceux des secteurs des services sociaux, de la santé, du développement ou du logement ont eu du mal à répondre à la demande croissante. Ceux des secteurs des arts et de la culture, de l'environnement, ainsi que des sports et des loisirs ont connu d'importantes pertes de revenus et ont dû fermer leurs portes en plus grand nombre, étant donné que ces organismes dépendent généralement de la présence du public sur les lieux et de collectes de fonds pour maintenir leurs activités.

Au printemps 2020, la FTO a pu constater les répercussions dévastatrices de la COVID-19 sur le secteur sans but lucratif. Il est devenu manifeste que les organismes n'étaient pas en mesure d'offrir leurs programmes et services habituels, et il était de plus en plus clair qu'un retour à la « normale » n'était pas imminent. La FTO a répondu à ces nouvelles réalités en créant, en consultation avec le secteur, un fonds dont le but est d'aider les organismes communautaires sans but lucratif à se relever et à se stabiliser en rebâtissant leur capacité de façon à pouvoir mieux répondre aux besoins existants et émergents des collectivités.

Le Fonds pour les communautés résilientes octroie entre 5 000 \$ et 150 000 \$ aux organismes admissibles pendant une période maximale d'un an pour :

- Adapter la prestation de leurs programmes et services pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles;
- Créer et adopter de nouvelles approches permettant aux organismes de travailler ensemble pour répondre aux besoins des communautés;
- Offrir aux membres du conseil d'administration et aux employés des soutiens pour la mise en œuvre de nouvelles approches, la préparation au changement et le renforcement de la résilience;
- Améliorer et accroître la capacité d'accès aux ressources financières et développer des sources de revenus nouvelles ou alternatives;
- Acheter de l'équipement ou rénover les locaux pour répondre aux besoins changeants de l'organisme.

³ https://monassemblee.ca/wp-content/uploads/2020/08/French_-Three-months-into-COVID-4.pdf

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



En investissant dans ces projets, nous nous attendons à ce qu'un plus grand nombre d'organismes puissent non seulement poursuivre leurs activités, mais aussi, répondre aux nouveaux besoins et à la demande croissante de services, et ainsi s'acquitter pleinement de leur mission ou mandat.

Le présent rapport fournit un résumé et une analyse des recommandations des équipes d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS) qui devaient être présentées en septembre dans le cadre du Fonds pour les communautés résilientes.

Table des matières

Section 1 : Sommaire

Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

Section 3 : Conclusion

Annexe A : Liste des demandes approuvées par le conseil

Annexe A1 : Liste des demandes en collaboration approuvées par le conseil

Annexe B : Liste des demandes refusées par le conseil

Annexe B1 : Liste des demandes en collaboration refusées par le conseil

Annexe C : Liste des demandes d'admissibilité d'organismes et de projets refusées par le conseil

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Section 1 : Sommaire

1.1 Points saillants du cycle :

- Durant le cycle, **1 672 demandes sollicitant 152 millions de dollars** ont été soumises par des organismes pour des initiatives de rétablissement et de renforcement de la capacité.
- Le conseil d'administration a approuvé **486 projets, totalisant 40,9 millions de dollars**.
- Le **taux de demande est de 3,71 \$** demandés pour chaque dollar approuvé.
- Les projets ayant un **mandat dans tout l'Ontario** étaient **extrêmement compétitifs**. Le **taux de demande était de 9,15 \$** demandés pour chaque dollar approuvé.
- Les organismes du domaine **Personnes connectées** reçoivent la **plus importante part** des investissements approuvés, soit **41 %**.
- Les organismes du domaine **Personnes vertes** reçoivent la **plus petite part** des investissements approuvés, soit **5 %**.
- La **capacité à générer des revenus (80 %)**, la **capacité à offrir les programmes ou les services en raison d'une infrastructure ou technologie insuffisante (79 %)** et la **capacité à répondre à la demande de services (77 %)** sont parmi les **impacts de la COVID-19** les plus souvent cités par les organismes retenus.
- Parmi les investissements approuvés, le **résultat de projet** le plus souvent cité, soit dans **80 % des propositions**, était « **adapter ou repenser la prestation des programmes et services** pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles ».
- Vient ensuite, soit dans **65 % des propositions**, le résultat « **acheter de l'équipement ou rénover les locaux** pour répondre aux besoins changeants de l'organisme, de ses programmes et services, ainsi que s'adapter aux nouvelles méthodes de travail ».
- **Seulement 7,3 % des approbations visent des projets à l'intention des groupes racialisés, ce qui comprend les communautés noires.** Historiquement, les projets servant les groupes racialisés recevaient en général environ 20 % du financement accordé dans le cadre des sources d'investissements du Service des investissements communautaires de la FTO.
- Une proportion de **14,3 %** des investissements approuvés **bénéficiera aux communautés rurales ou de petite taille**; et une proportion de **62,6 % bénéficiera aux centres urbains**.
- Une proportion de **93,5 % des approbations** vise des **organismes établis depuis plus de 5 ans**.
- Une proportion de **91,5 % des approbations** concerne des organismes au **revenu annuel supérieur à 100 000 \$**.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



1.2 Subventions dignes de mention par domaine d'action

La section ci-après décrit certaines des initiatives recommandées :

Personnes actives

Le conseil d'administration approuve d'investir **3 millions de dollars répartis entre 40 organismes** dans le domaine d'action Personnes actives par l'entremise du Fonds pour les communautés résilientes (FCR).

Grâce à une subvention de 12 500 \$ du FCR, l'organisme Active Adult Centre de Mississauga cherchera à renverser les effets négatifs que la COVID-19 a eus sur le Centre en créant un plan de recherche de financement qui examinera des modèles de génération des revenus alternatifs et la possibilité de former des partenariats non traditionnels. Pendant la pandémie de COVID-19, les personnes âgées se sont senties plus isolées, ce qui a nui à leur santé et à leur bien-être. Un grand nombre de participants aux programmes du Centre ont communiqué avec ce dernier pour avoir accès à des programmes virtuels et obtenir des services ainsi que de la compagnie. En mettant en place un plan de recherche de financement plus solide, le conseil d'administration et le personnel du Centre auront les outils nécessaires pour mettre en œuvre de nouvelles approches de collecte de fonds tout en renforçant la résilience sur le plan à la fois interne et externe. Cette initiative permettra au Centre de continuer à générer des revenus et à soutenir les personnes âgées de Mississauga durant la pandémie et par la suite.

Personnes connectées

Au cours du cycle, des **investissements totalisant près de 17 millions de dollars** sont approuvés pour **182 organismes** dans le domaine Personnes connectées à l'échelle de la province.

Grâce à une subvention de 120 000 \$ du FCR, l'Association canadienne-française de l'Ontario - Stormont, Dundas et Glengarry (ACFO-SDG) élaborera et mettra en œuvre un plan de transition exhaustif pour adapter ses programmes et services afin de mieux répondre aux besoins de la communauté francophone, et plus particulièrement à ceux, parmi ses membres, qui sont vulnérables et isolés. L'ACFO-SDG utilisera cette subvention afin de réviser son plan stratégique pour faire en sorte que les ressources et la programmation soient axées sur la satisfaction des besoins de la communauté. Les fonds seront également investis dans des outils et de la formation de façon à pouvoir travailler à distance et offrir des programmes stimulants auxquels pourront avoir accès les nouveaux venus et les jeunes à Stormont, Dundas et Glengarry.

Personnes vertes

On approuve **2,1 millions de dollars répartis entre 25 organismes** dans le domaine d'action Personnes vertes afin de renforcer la résilience.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Grâce à une subvention de 132 200 \$ du FCR, les Premières Nations Chippewas de Georgina Island renforceront la résilience communautaire en engageant des consultants en santé pour évaluer les options de transport durables, en embauchant une personne qualifiée pour coordonner la gestion des horaires de traversier en fonction des restrictions changeantes, ainsi qu'en rénovant le bureau administratif pour assurer la sécurité du personnel et des voyageurs. Le transport est un enjeu très important pour cette communauté étant donné que l'île est uniquement accessible par traversier et par route de glace. L'éclosion de COVID-19 a créé des difficultés uniques puisque de nouveaux protocoles ont dû être mis en place pour les déplacements et que les lieux ont dû être réorganisés pour assurer la sécurité de la communauté.

Personnes inspirées

Un investissement de **6,8 millions de dollars** répartis entre **93 organismes** est approuvé dans le domaine Personnes inspirées durant le cycle.

Le Amherstburg Freedom Museum raconte le parcours et les contributions des Afro-Canadiens au Canada en préservant leurs récits et en présentant des objets qui renseignent et inspirent. Grâce à une subvention de 23 700 \$, le musée achètera un logiciel qui lui permettra d'être plus efficace dans la recherche de nouvelles sources de revenus et, ainsi, de renforcer sa résilience. Il se servira également de la subvention du FCR pour repenser son mode de prestation afin de répondre aux nouveaux besoins dans la communauté du comté d'Essex et de pouvoir offrir ses programmes en ligne compte tenu des pressions exercées par la COVID-19.

Jeunes personnes prometteuses

Durant ce cycle, le conseil d'administration approuve des **investissements de 6,7 millions de dollars** répartis entre **90 organismes** dans le domaine d'action Jeunes personnes prometteuses.

La COVID-19 a obligé le Geneva Centre for Autism à fermer ses portes, ce qui a considérablement diminué sa capacité à offrir des soutiens aux personnes ayant le trouble du spectre de l'autisme et à leur famille à Toronto. Bénéficiant d'une subvention de 150 000 \$ du FCR, le Centre se procurera du matériel et rénovera un immeuble afin de répondre aux besoins changeants sur le plan des programmes; il pourra ainsi doubler le nombre de personnes servies tout en augmentant sa capacité à générer des revenus au moyen de frais de participation aux programmes et de location de ses locaux.

Personnes prospères

Des investissements de près de **5,5 millions de dollars pour soutenir 56 organismes** sont approuvés durant ce cycle.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



L'organisme YWCA Hamilton rénovera un espace afin de répondre à ses besoins changeants, notamment sur le plan de ses services, et de s'adapter à de nouvelles façons de travailler. Plus précisément, la subvention servira à faire des rénovations structurales afin de transformer un espace récréatif non utilisé en refuge pour femmes. Chaque nuit à Hamilton, approximativement 300 femmes se retrouvent sans un abri sécuritaire en raison de l'augmentation de la violence familiale, des problèmes de santé mentale, du chômage et des expulsions en lien avec la COVID-19. Le YWCA s'attend à ce que ces tendances s'intensifient alors que se poursuit la pandémie. Le YWCA est le seul organisme à offrir un refuge de nuit peu restrictif aux femmes à Hamilton, ce qui inclut les personnes LGBTQ2S+ et celles qui s'identifient comme non binaires.

1.3 Approbations

Approbation par les présidents : Chaque président d'une ÉÉDS a approuvé les recommandations de son ÉÉDS.

Respect des politiques de la FTO : La vice-présidente, Investissements communautaires, a examiné le respect des politiques relatives à l'octroi de subventions. Elle confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques relatives à l'octroi de subventions de la FTO.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

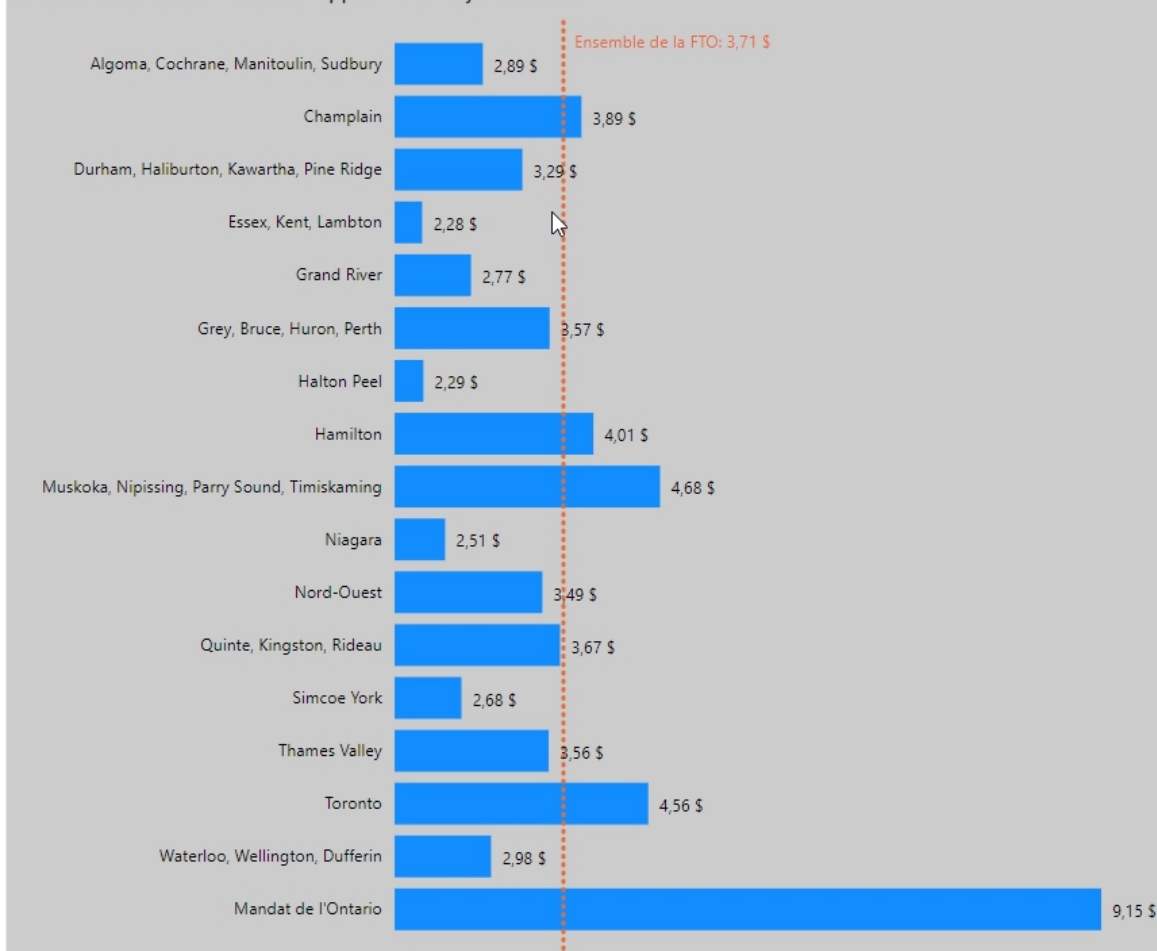
Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

2.1 Aperçu des demandes

Le taux de demande pour ce cycle est de 3,67 \$ sollicités par dollar approuvé. Les organismes ayant un **mandat dans tout l'Ontario** figurent au haut de l'échelle avec un taux de 9,15 \$ demandés par dollar approuvé, suivi de ceux servant MNPST et Toronto. Les salaires et l'achat de services étaient les principaux postes budgétaires figurant dans les demandes des organismes servant tout l'Ontario et de ceux servant Toronto, tandis que dans le cas des propositions des organismes de MNPST, il s'agissait principalement de dépenses en immobilisations.

Dollars demandés vs dollars approuvés - Cycle actuel



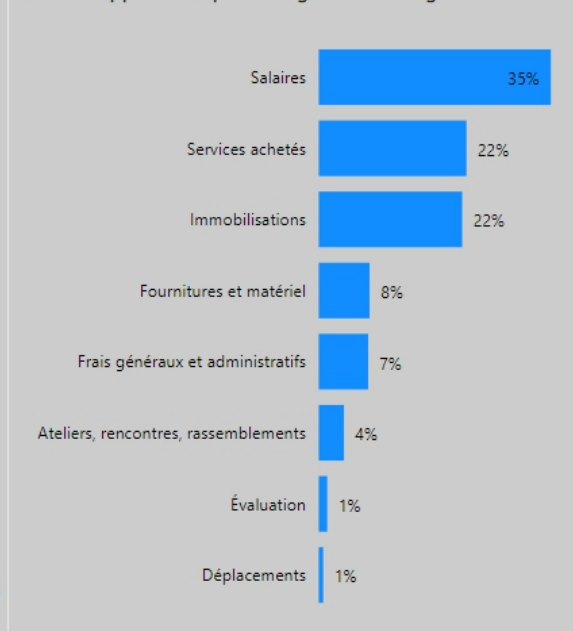
Demandes approuvées

486

Montant approuvé

40 914 100 \$

Dollars approuvés par catégorie de budget



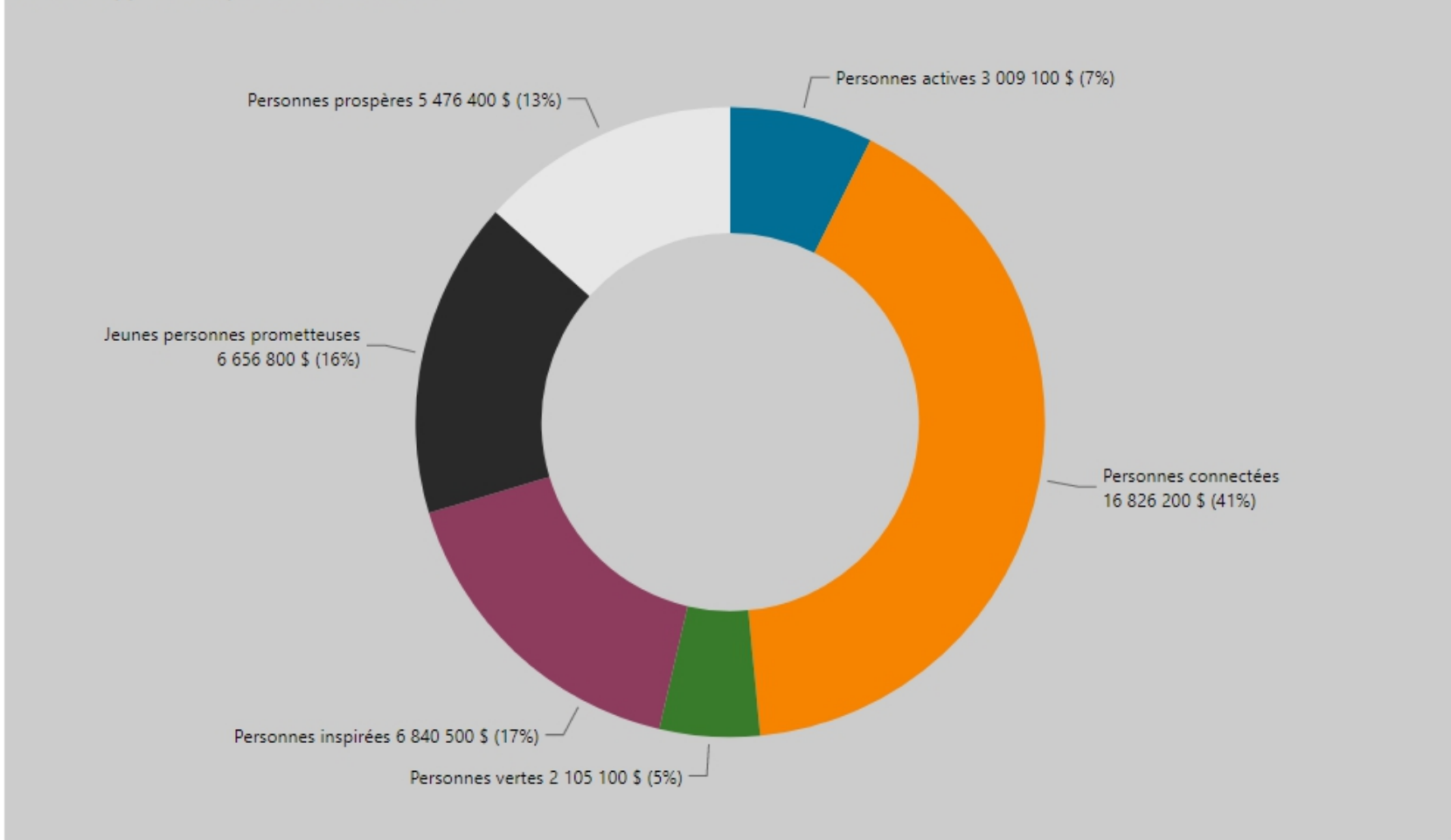
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2,2 Survol par domaine d'action

Avec 41 % des approbations, les organismes dont le mandat est compatible avec le domaine d'action Personnes connectées ont reçu la plus grande part des investissements approuvés. Les organismes compatibles avec le domaine d'action Personnes actives ont reçu 7 % des investissements approuvés, tandis que ceux compatibles avec le domaine Personnes vertes ont reçu seulement 5 % des investissements approuvés.

Dollars approuvés par domaine d'action



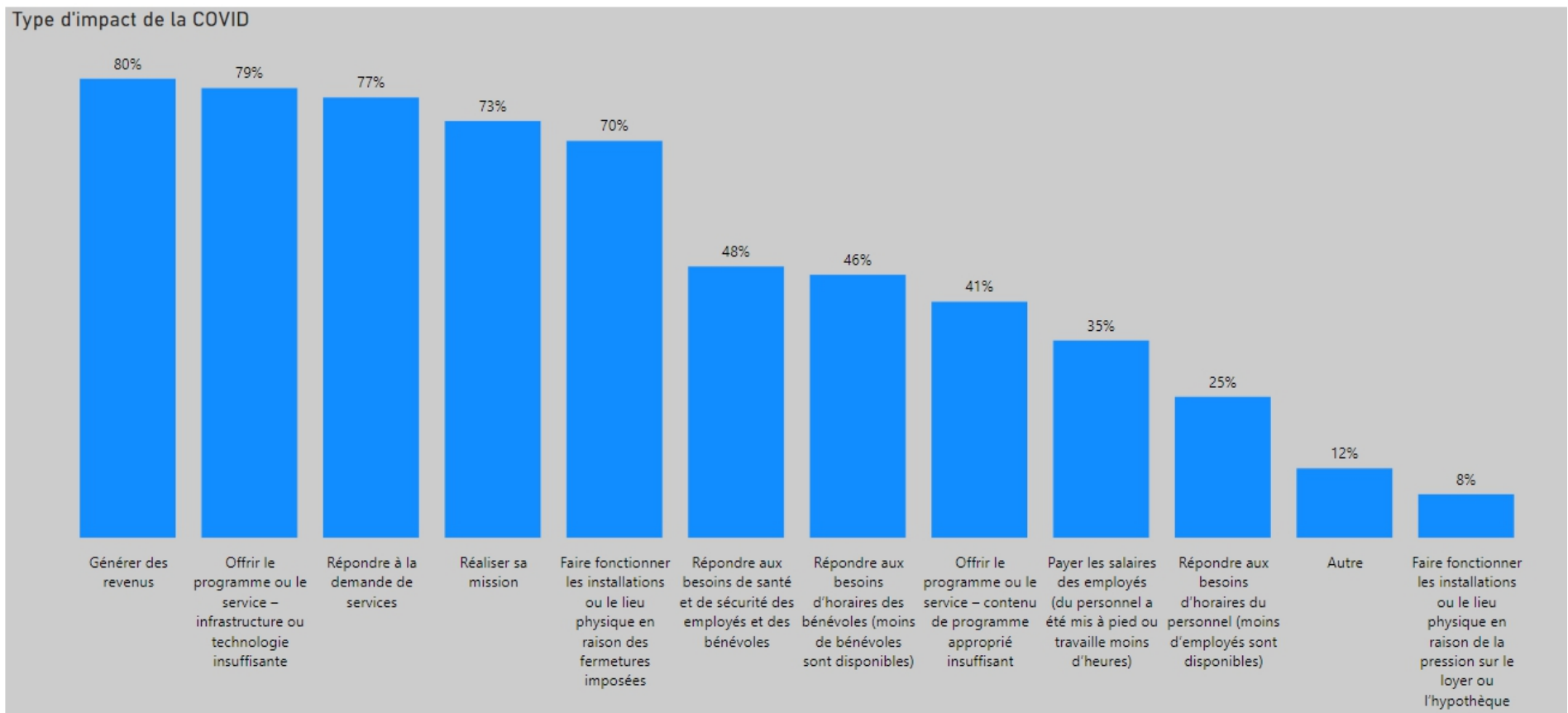
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.3 Impacts de la COVID-19 sur les organismes

Les organismes ont indiqué que la COVID-19 avait principalement eu des impacts sur leur capacité à générer des revenus (80 %), à offrir des programmes ou services en raison d'une infrastructure ou d'une technologie insuffisante (79 %), et à répondre à la demande de services (77 %). De leur côté, les organismes du domaine Personnes actives ont indiqué dans une proportion de 88 % que la COVID-19 avait principalement affecté leur capacité à réaliser leur mission, sans doute en raison de la distanciation physique et des fermetures qui ont rendu impossible la pratique de la plupart des sports et des loisirs.

Ces données corroborent les tendances cernées dans le rapport de l'ONN sur l'état des organismes à but non lucratif après trois mois de crise.

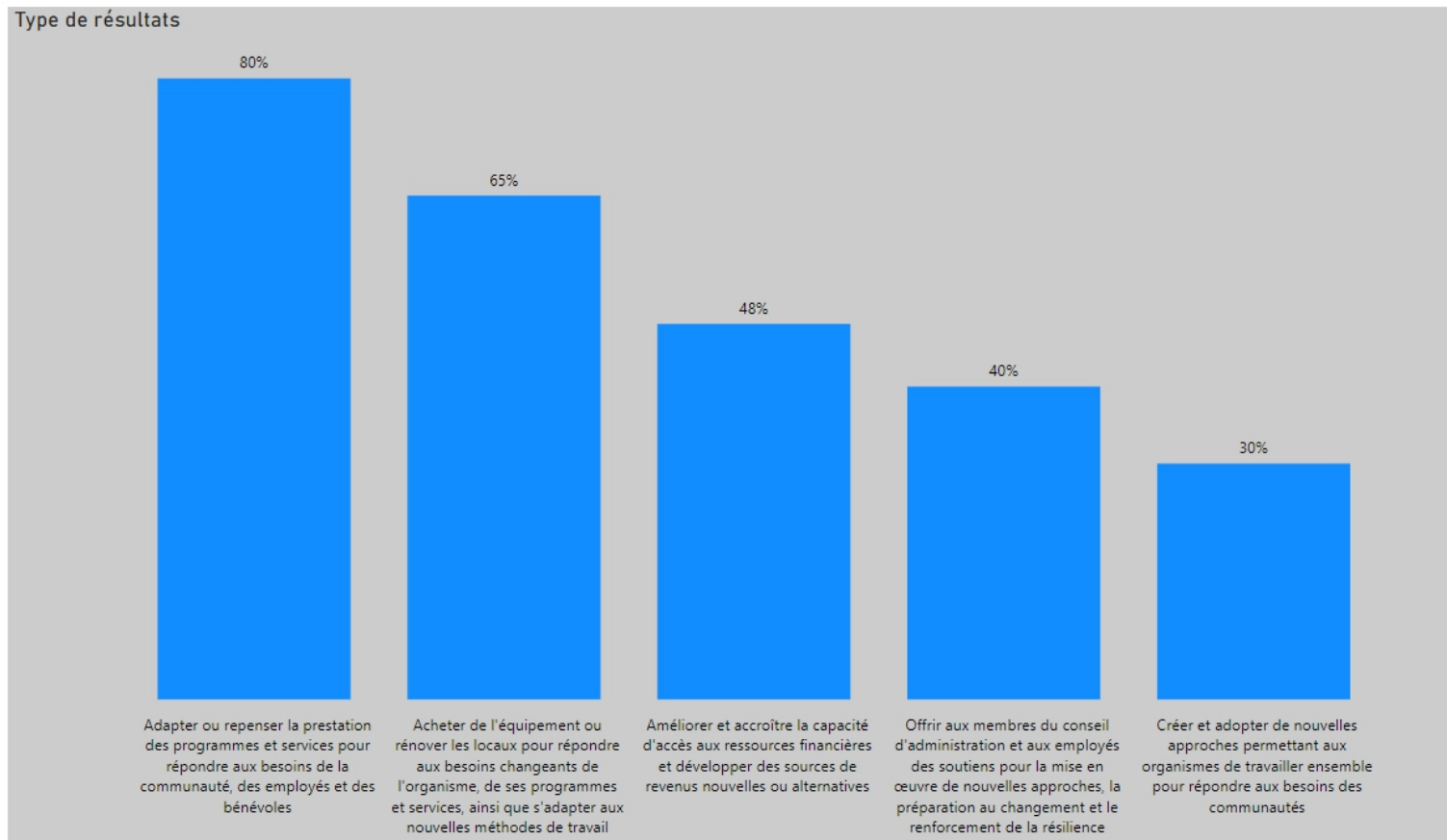


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.4 Résultats souhaités des projets

En phase avec l'impact sur la capacité à « répondre à la demande de services » évoqué par 77 % des organismes, le résultat souhaité le plus souvent mentionné était « adapter ou repenser la prestation des programmes et services pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles ». Faisant exception à cette tendance générale, les organismes ayant un mandat compatible avec le domaine Personnes vertes ont indiqué plus souvent que le résultat souhaité était « acheter de l'équipement ou rénover les locaux pour répondre aux besoins changeants de l'organisme, de ses programmes et services ». Cela traduit le fait que ces organismes dépendent davantage des lieux physiques pour offrir les programmes de sports et de loisirs le plus souvent subventionnés dans ce domaine d'action. Fait intéressant, bien que 81 % des organismes aient indiqué que leur capacité à générer des revenus avait été touchée, seulement 48 % d'entre eux ont cité « améliorer et accroître la capacité d'accès aux ressources financières » comme résultat souhaité du projet.



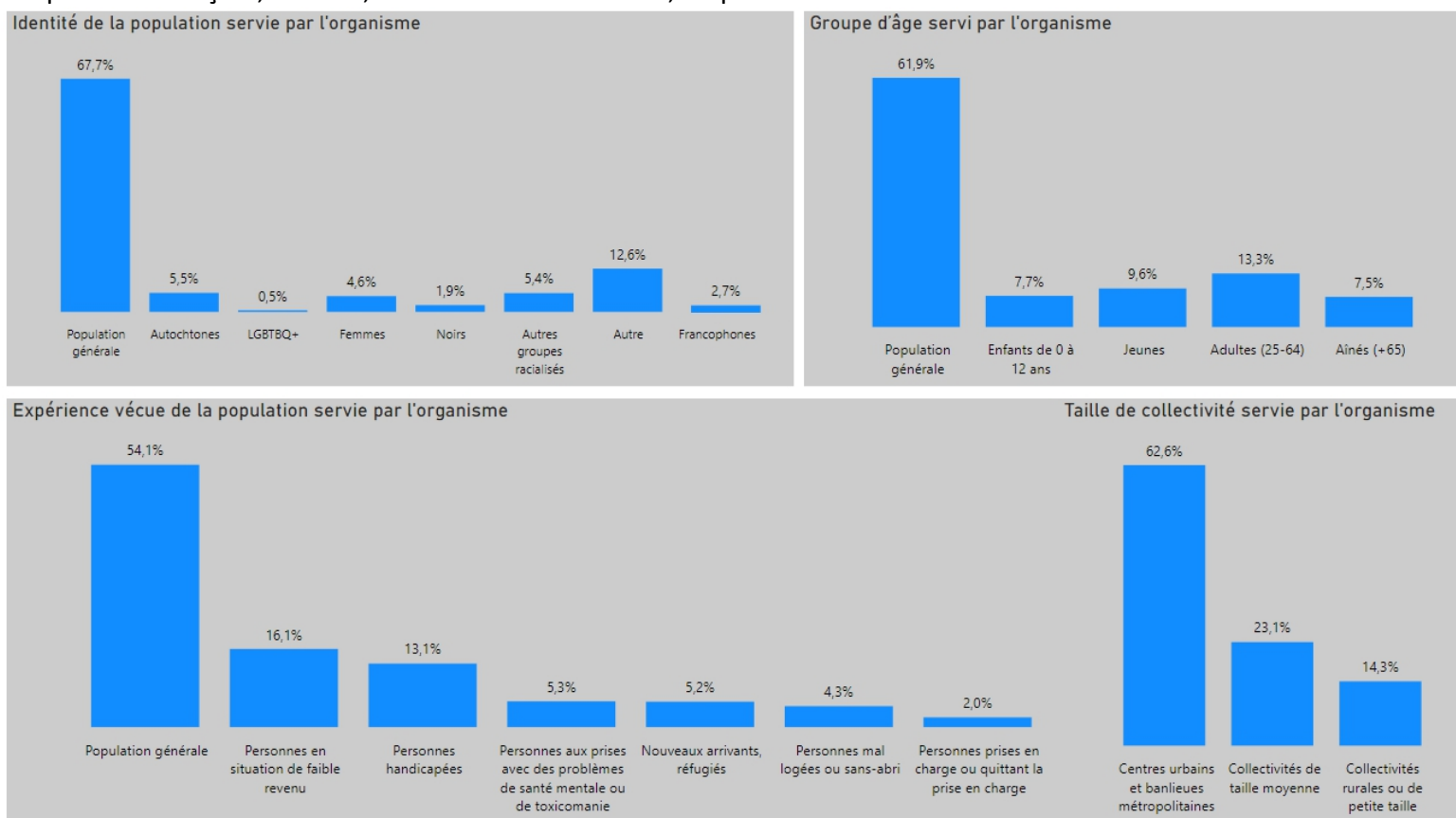
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.5 Aperçu de la taille des collectivités et des populations servies

La majorité des investissements approuvés iront à des organismes qui servent l'ensemble de la population. Fait à noter, bien que 4,4 % des fonds aient été demandés par des organismes servant les personnes noires, ces derniers représentent 1,9 % des investissements approuvés. Cela est attribuable au fait que ces organismes ont eu un taux de refus deux fois plus grand (54 % comparativement à 27 % globalement) à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité de l'organisme. Il y a également eu assez peu de demandes de la part des organismes servant les communautés noires et les autres communautés racialisées, qui représentaient 10,2 % des dollars demandés. L'exercice précédent, ces demandes représentaient 24 % des dollars demandés et 17 % des investissements.

Il y a également une assez faible proportion des approbations visant les organismes servant les communautés LGBTQ+ et francophone, soit 0,5 % et 2,7 %, respectivement, mais ces chiffres correspondent au taux des demandes. L'exercice précédent, les projets à l'intention des communautés LGBTQ+ et francophone ont reçu 2,1 % et 3,7 % des investissements, respectivement.



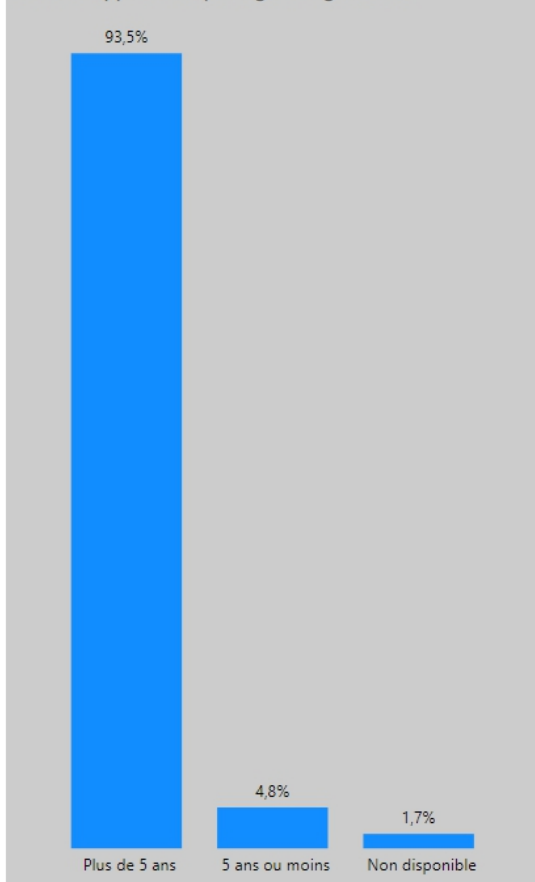
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

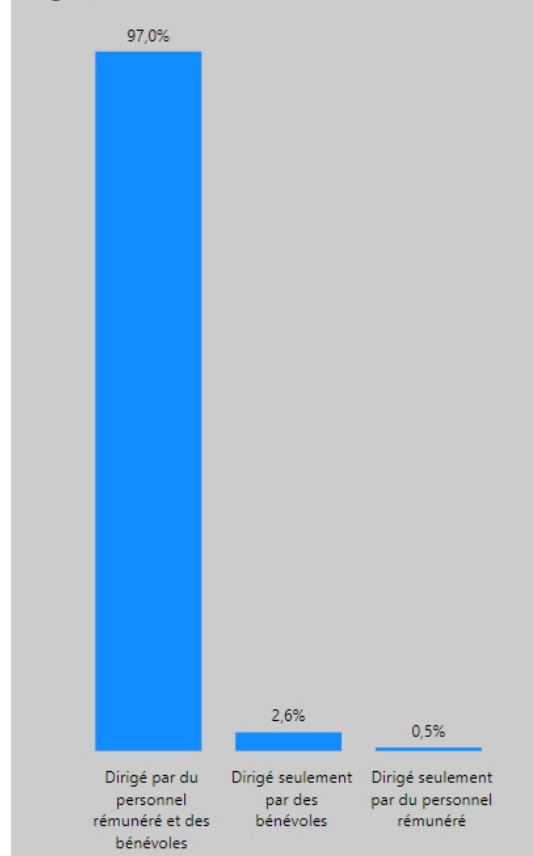
2.6 Caractéristiques organisationnelles

La majorité des approbations visent des organismes relativement déjà bien établis et de plus grande taille qui reposent sur le travail d'employés salariés et de bénévoles. Si 11,9 % des demandes ont été soumises par des organismes établis depuis moins de cinq ans, ces derniers représentent seulement 5 % des approbations. Les organismes établis depuis moins de cinq ans ont eu un taux de refus de 48 % à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité de l'organisme, comparativement à 27 % pour l'ensemble des demandes. De même, les organismes ayant un revenu annuel de moins de 100 000 \$ ont soumis 12,2 % des demandes et obtenu 6,7 % des approbations, leur taux de refus ayant été plus élevé que le taux de refus global à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité de l'organisme (34 % par rapport à 27 %) et de l'admissibilité du projet (16 % par rapport à 12 %).

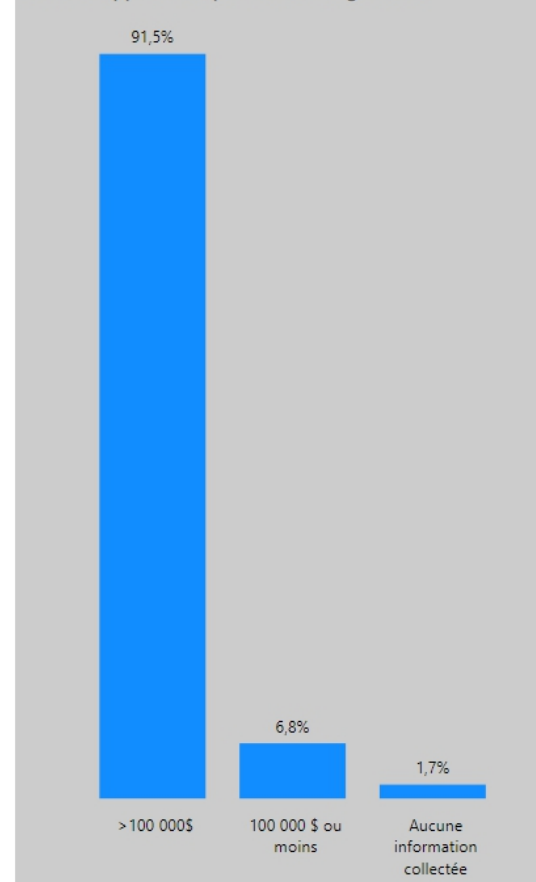
Dollars approuvés par âge d'organisme



Dollars approuvés par type de personnel dirigeant l'organisme



Dollars approuvés par taille d'organisme



Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Section 3 : Conclusion

Le présent sommaire a fourni un aperçu des investissements approuvés à l'issue des demandes qui ont été présentées dans le cadre du Fonds pour les communautés résilientes en date du 2 septembre. Au total, 1 672 demandes d'une valeur de 152 millions de dollars ont été reçues durant le premier des deux cycles d'octroi de subventions du Fonds prévus en 2020-2021. Au total, 486 projets d'une valeur de 40,9 millions de dollars sont approuvés par le conseil d'administration.