

Rapport sommaire des investissements de la FTO
Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Approuvé par le conseil d'administration

Le 4 mars 2021

Cycle 2 du Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

Investissements en subventions de la FTO

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Introduction

Comme la pandémie de COVID-19 dure depuis près d'un an et que l'Ontario émerge d'un deuxième confinement provincial, les répercussions du coronavirus demeurent une force omniprésente qui façonne notre quotidien. Le secteur sans but lucratif continue de faire face sensiblement aux mêmes défis qui sont apparus au printemps 2020, dont la fermeture des services non essentiels, la nécessité de s'adapter afin d'offrir des programmes et services de façon sécuritaire en suivant les protocoles de distanciation sociale ou à distance, ainsi que la difficulté de générer des revenus en raison de l'interruption des collectes de fonds et des services payants.

Au printemps 2020, la FTO a répondu à ces nouvelles réalités en créant, en consultation avec le secteur, un fonds dont le but est d'aider les organismes communautaires sans but lucratif à se relever et à se stabiliser des effets de la COVID-19 en rebâtissant leur capacité de façon à pouvoir mieux répondre aux besoins existants et émergents des collectivités.

Le Fonds pour les communautés résilientes octroie entre 5 000 \$ et 150 000 \$ aux organismes admissibles pendant une période maximale d'un an pour :

- Adapter la prestation de leurs programmes et services pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles;
- Créer et adopter de nouvelles approches permettant aux organismes de travailler ensemble pour répondre aux besoins des communautés;
- Offrir aux membres du conseil d'administration et aux employés des soutiens pour la mise en œuvre de nouvelles approches, la préparation au changement et le renforcement de la résilience;
- Améliorer et accroître la capacité d'accès aux ressources financières et développer des sources de revenus nouvelles ou alternatives;
- Acheter de l'équipement ou rénover les locaux pour répondre aux besoins changeants de l'organisme.

En investissant dans des projets, grâce au Fonds pour les communautés résilientes, nous nous attendons à ce qu'un plus grand nombre d'organismes puissent non seulement poursuivre leurs activités, mais aussi, répondre aux nouveaux besoins et à la demande croissante de services, et ainsi s'acquitter pleinement de leur mission ou mandat.

Le présent rapport fournit un résumé et une analyse des recommandations des équipes d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS) qui devaient être présentées en décembre 2020 dans le cadre du Fonds pour les communautés résilientes.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Table des matières

Section 1 : Sommaire

Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

Section 3 : Conclusion

Annexe A : Liste des demandes recommandées pour approbation par le conseil

Annexe B : Liste des demandes refusées pour approbation par le conseil

Annexe C : Liste des demandes rejetées pour des raisons techniques

Section 1 : Sommaire

1.1 Points saillants du cycle :

- Durant le cycle, **2 626 demandes sollicitant 226,5 millions de dollars** ont été soumises par des organismes pour des initiatives de rétablissement et de reconstruction, représentant une hausse de 49 % des demandes par rapport au cycle d'octroi de septembre 2020.
- Le conseil d'administration a **approuvé 559 projets d'une valeur totale de 42,2 millions de dollars**.
- Le **taux de demande est de 5,37 \$** demandés pour chaque dollar approuvé, soit une augmentation de 45 % par rapport au premier cycle d'octroi.
- Les projets ayant un **mandat dans tout l'Ontario** demeurent **extrêmement compétitifs**. Le **taux de demande est de 10,58 \$** demandés pour chaque dollar approuvé, soit une **augmentation de 16 %** par rapport au premier cycle d'octroi.
- Les taux de demande des régions de subvention d'ACMS (6,25 \$), de MNPST (8,45 \$) et du Nord-Ouest (7,95 \$) ont plus que doublé par rapport au premier cycle d'octroi.
- Les organismes du domaine **Personnes connectées** continuent de recevoir **la plus importante part** des investissements approuvés, soit **40 %**.
- Les organismes du domaine **Personnes vertes** continuent de recevoir **la plus petite part** des investissements approuvés, soit **3 %**.
- **La capacité à générer des revenus (78 %), la capacité à offrir les programmes ou les services en raison d'une infrastructure ou technologie insuffisante (79 %) et la capacité à répondre à la demande de services (74 %)** demeurent parmi les 3 **impacts de la COVID-19** les plus souvent cités par les organismes retenus.
- Conforme au premier cycle d'octroi, parmi les investissements approuvés, le **résultat de projet** le plus souvent cité, soit dans **74 % des propositions**, était « **adapter ou repenser la prestation des programmes et services pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles** ».

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



- Vient ensuite, soit dans **64 % des propositions**, le résultat « **acheter de l'équipement ou rénover les locaux** pour répondre aux besoins changeants de l'organisme, de ses programmes et services, ainsi que s'adapter aux nouvelles méthodes de travail ».
- Parmi les approbations obtenues, **1,8 %** concerne des **projets à l'intention des communautés noires**, **3,9 %** des projets destinés aux **communautés autochtones** et **5,2 %** des projets à l'intention **d'autres groupes racialisés**.
- Une proportion de **18 %** des investissements approuvés **bénéficiera aux communautés rurales ou de petite taille** et **61,7 % bénéficiera aux centres urbains**. Une proportion de 32 % des demandeurs (830) ont été jugés inadmissibles à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité de l'organisme. De ces demandeurs, 28 % ont été refusés parce qu'ils n'étaient pas présents dans la communauté et n'avaient pas de réputation établie dans le domaine de la prestation directe de programmes et services à la population de l'Ontario.
- Une proportion de **91 % des membres des ÉÉDS ont évalué toutes les demandes qui leur avaient été assignées**, ce qui traduit un engagement ferme et durable pendant cette période d'augmentation des demandes.

1.2 Subventions dignes de mention par domaine d'action

La section ci-après décrit certaines des initiatives recommandées :

Personnes actives

Le conseil d'administration a approuvé le **financement de 5,7 millions de dollars répartis entre 71 organismes** dans le domaine d'action Personnes actives par l'entremise du Fonds pour les communautés résilientes (FCR).

Grâce à un investissement de **15 500 \$** échelonné sur six mois, le **Peterborough Canoe and Kayak Club adaptera ses programmes et achètera de l'équipement** qui lui permettra d'offrir **en toute sécurité ses programmes de canoë, de kayak et de bateau-dragon**. La stratégie de relance de cet organisme comprend la participation des employés, des bénévoles et des participants à des séances de formation sur les protocoles de santé et de sécurité relatifs à la COVID 19, la réduction du nombre de participants aux cours et l'ajout d'un entraîneur adjoint, une amélioration des pratiques de distanciation physique au niveau de l'entreposage des embarcations, des bateaux de sécurité et des emplacements à quai, ainsi que l'élaboration d'un plan de marketing et de financement. Ces initiatives aideront l'organisme à relancer ses programmes et à accueillir la pleine capacité de participants en 2021.

Personnes connectées

Au cours du cycle, **des investissements totalisant 16,7 millions de dollars** sont approuvés pour appuyer **199 organismes** dans le domaine Personnes connectées à l'échelle de la province.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Avec l'aide d'une subvention de **118 500 \$ échelonnée sur 12 mois**, l'organisme **The Stop Community Food Centre à Toronto adaptera ses programmes et achètera de l'équipement** afin de réaménager les zones dédiées à l'agriculture urbaine et à la culture en serre et ses activités connexes (Green Barn). L'organisme The Stop, qui offrait principalement des programmes communautaires, a modifié sa stratégie durant la pandémie afin de combler les besoins urgents en nourriture. Il **distribue des aliments adaptés à la culture, des médicaments et des fruits et légumes** aux membres de la communauté, en particulier les personnes noires et autochtones. La subvention de la FTO permettra à l'organisme de doubler en toute sécurité sa capacité de production alimentaire pendant la pandémie et de **repenser ses programmes post-COVID de jardins communautaires et d'entreprises à vocation sociale**, en consultation avec la communauté lors de la reprise des activités. Grâce à ces changements, l'organisme pourra également sortir de la pandémie en profitant d'espaces plus polyvalents, accessibles et hybrides et en offrant un meilleur accès aux aliments, aux jardins et aux programmes à leurs communautés cibles : les résidents marginalisés et à faible revenu des quartiers ouest de Toronto, en particulier les personnes racialisées et les immigrants canadiens.

Personnes vertes

On a approuvé l'**investissement de 1,1 million de dollars répartis entre 19 organismes** dans le domaine d'action Personnes vertes afin de renforcer la résilience.

Grâce à une **subvention de 11 700 \$ de la FTO échelonnée sur six mois**, le **Wye Wildlife Centre de Midland, en Ontario**, entend remplir sa mission en agrandissant et en améliorant la zone d'apprentissage en plein air et en **élargissant l'accès aux camps et aux programmes écologiques durant toute l'année**. Il rénovera le centre d'apprentissage en plein air afin de le garder ouvert neuf mois sur douze. Ces rénovations aideront l'organisme à se rétablir des effets de la COVID-19, car elles faciliteront la distanciation sociale et contribueront à diminuer le risque d'infection à la COVID-19 et à élargir les programmes d'écologie en plein air. De plus, le Wye Wildlife Centre **mettra à niveau sa technologie pour offrir des programmes virtuels**. Accessible au grand public, ce projet **aura pour but de promouvoir la préservation de la faune et des milieux de notre patrimoine naturel**.

Personnes inspirées

Un investissement de **8,6 millions de dollars** répartis entre **138 organismes** est approuvé dans le domaine Personnes inspirées durant le cycle.

Ayant obtenu une **subvention de la FTO de 5 900 \$**, la **Première Nation de Walpole Island dans le territoire de Bkejwanong adaptera et repensera la prestation des services et des programmes de bibliothèque à la communauté autochtone dans la région de Wallaceburg** pendant la fermeture de la bibliothèque en raison de la COVID-19. L'organisme achètera un ordinateur de bureau, une webcam, un scanneur, des clés USB et des composantes audio dans le but de **créer un site Web à thématique autochtone et d'adapter ses programmes de contes virtuels au logiciel de visioconférence et à la technologie des médias sociaux et de la radio**. L'organisme se procurera des fourre-tout pour les enfants et les éducateurs afin de permettre le ramassage sécuritaire à la voiture, du matériel de bricolage, des fournitures pour les activités et des livres.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Les Compagnons des francs loisirs bâtiront une infrastructure numérique nécessaire pour **offrir leurs programmes en mode virtuel**, ce qui leur permettra de remplir leur mission, soit de faire connaître la culture, le patrimoine et l'art francophones. Grâce à une **subvention de la FTO de 92 100 \$**, la **stratégie de relance de cet organisme misera sur l'adaptation et la refonte de ses programmes culturels et artistiques** en mettant en place l'infrastructure numérique requise pour amorcer la transition et accroître sa capacité d'accéder à des ressources financières et des sources de revenus. Ce projet aidera l'organisme à se rebâtir et à rebondir après les impacts de la COVID-19 en proposant des expériences artistiques et culturelles numériques et durables à **9 000 francophones et à 3 000 étudiants francophones de la région de North Bay**.

Jeunes personnes prometteuses

Durant ce cycle, le conseil d'administration a approuvé des investissements de près de **6 millions de dollars répartis entre 81 organismes** dans le domaine d'action Jeunes personnes prometteuses.

Big Brothers Big Sisters (BBBS) de Windsor Essex, Sarnia Lambton et Chatham Kent sont durement touchés par la hausse des cas de COVID-19. Les trois organismes ont dû annuler leurs événements de collecte de fonds et éprouver de grandes pertes financières. Pour remédier à la situation, **Big Brothers Big Sisters (BBBS) de Windsor Essex**, situé à Windsor, fusionnera avec deux autres organismes sœurs de Sarnia Lambton et Chatham Kent. Même si la fusion permettra de stabiliser les fonds alloués à la programmation, elle nécessitera néanmoins une modification importante des méthodes de gestion pour atteindre ses objectifs. Profitant d'une **subvention de la FTO de 132 200 \$ échelonnée sur 12 mois**, BBBS procédera à une opération massive de **gestion du changement** afin d'accroître la capacité de gouvernance de son conseil d'administration régional et **d'identifier des stratégies potentielles de financement** comme les partenariats publics-privés. Les membres du conseil, le personnel et d'autres parties prenantes participeront à un processus exhaustif de planification stratégique qui jettera les bases des initiatives futures de BBBS à l'intention des jeunes du comté d'Essex.

Personnes prospères

Au cours du cycle, des **investissements totalisant 4 millions de dollars** sont recommandés pour **appuyer 51 organismes** dans le domaine Personnes connectées.

Ayant obtenu une **subvention de la FTO de 32 600 \$ échelonnée sur 12 mois**, **Cambridge Shelter Corporation** comblera les besoins en matière de santé et de sécurité des citoyens vulnérables et sans abri de Cambridge. L'organisme **achètera un système de sécurité et des cloisons de séparation** pour que les itinérants qui passent la nuit au refuge puissent respecter les consignes de distanciation. Cette subvention est une **réponse directe au besoin criant de prévenir la transmission de la COVID-19 dans la communauté** chez les personnes qui vivent dans des **lieux d'hébergement collectif à haut risque**.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

1.3 Approbations

Approbation par les présidents : Chaque président d'une ÉÉDS a approuvé les recommandations de son ÉÉDS.

Respect des politiques de la FTO : La vice-présidente, Investissements communautaires, a examiné le respect des politiques relatives à l'octroi de subventions. Elle confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques relatives à l'octroi de subventions de la FTO.

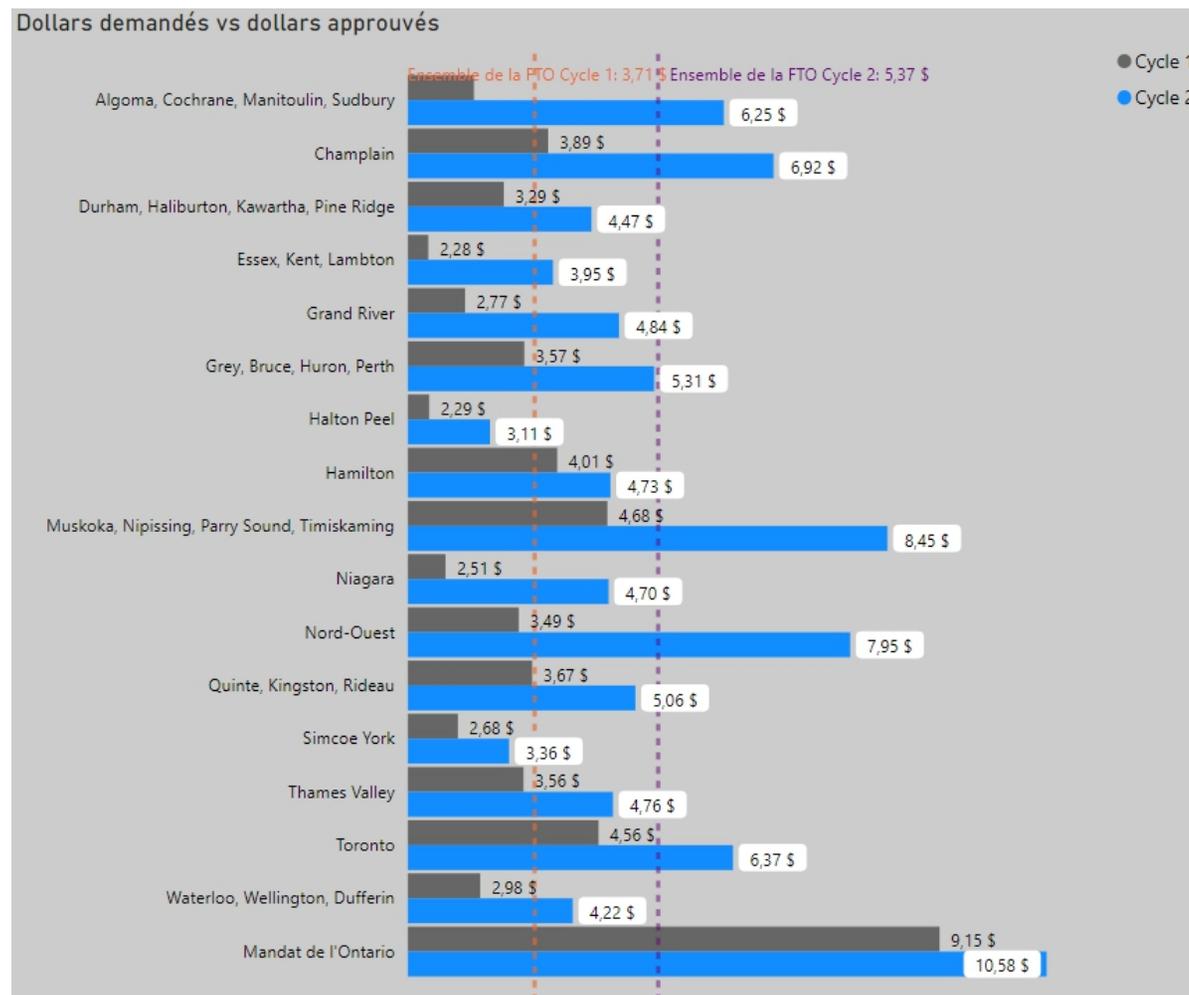
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

Section 2 : Investissements du Fonds pour les communautés résilientes

2.1 Aperçu des demandes

Le taux de demande de ce cycle est de 5,37 \$ demandés pour chaque dollar approuvé, soit une augmentation de 45 % par rapport au cycle 1. Les organismes ayant un mandat dans tout l'Ontario continuent de figurer au haut de l'échelle pour ce cycle avec un taux de 10,58 \$ demandés par dollar approuvé. Les taux de demande d'ACMS, de MNPST et du Nord-Ouest ont doublé par rapport au dernier cycle de FCR, les principaux postes budgétaires étant principalement des dépenses en immobilisations dans les trois régions.

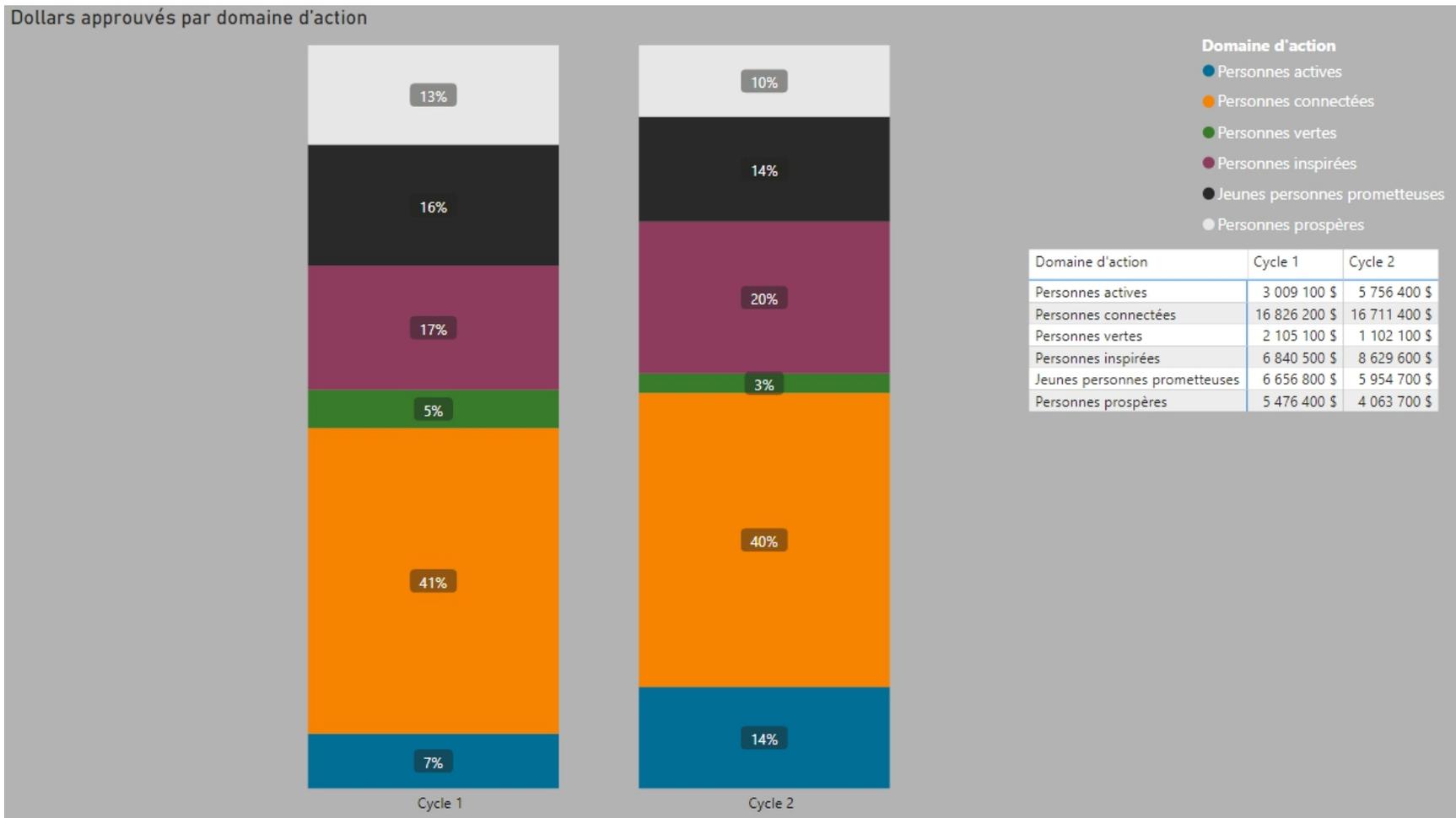


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.2 Survol par domaine d'action

Avec 40 % des approbations, les organismes dont le mandat est compatible avec le domaine d'action Personnes connectées ont reçu la plus grande part des investissements approuvés. Les organismes compatibles avec le domaine d'action Personnes actives ont reçu 14 % des investissements approuvés et présenté seulement 7 % des demandes, ce qui représente la plus forte hausse de la part de demandes approuvées. Les organismes compatibles avec le domaine Personnes vertes ont reçu seulement 3 % des investissements approuvés et demeurent ceux qui reçoivent la plus petite part des investissements dans le domaine d'action Personnes actives.

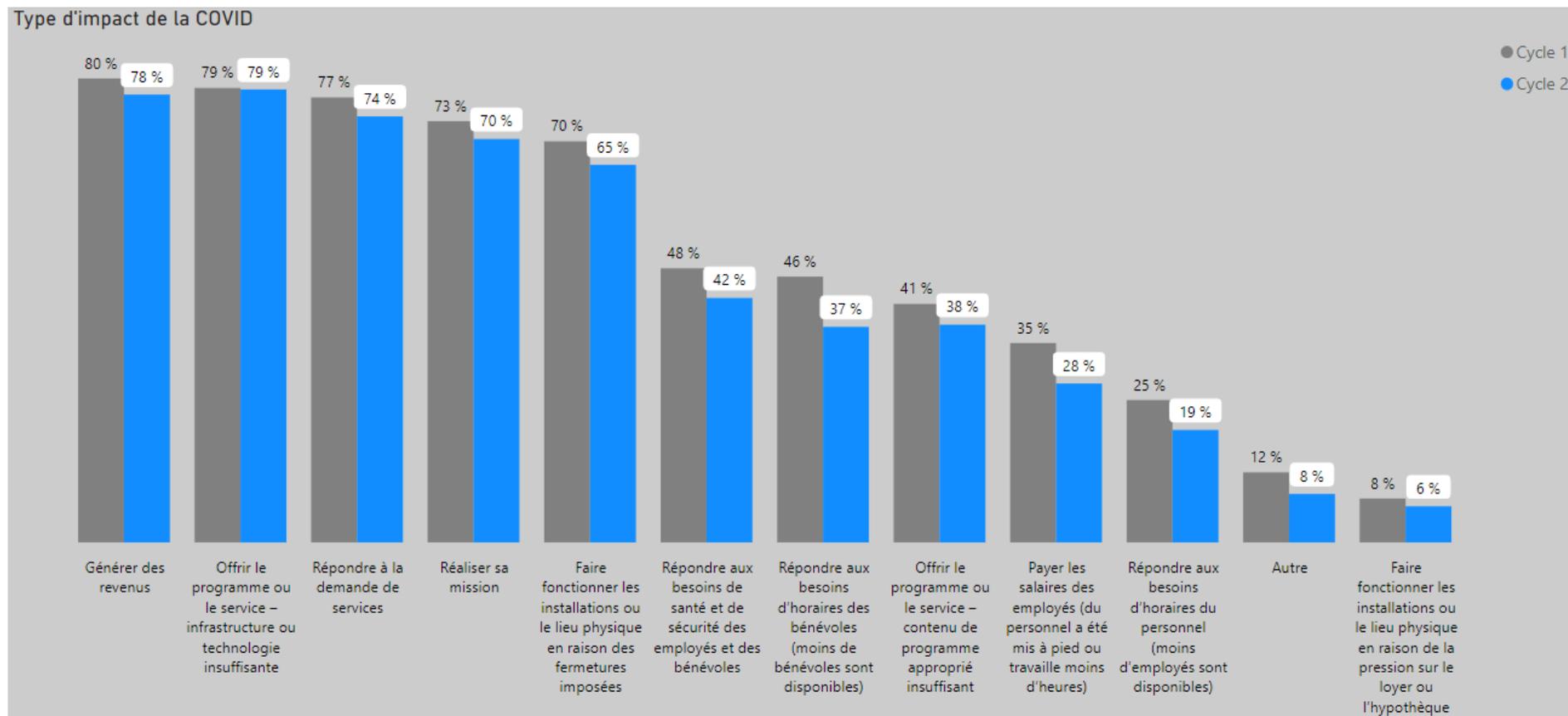


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.3 Impacts de la COVID-19 sur les organismes

Identiques aux tendances du dernier cycle, les organismes ont indiqué que la COVID-19 avait principalement eu des impacts sur leur capacité à générer des revenus (78 %), à offrir des programmes ou services en raison d'une infrastructure ou d'une technologie insuffisante (79 %), et à répondre à la demande de services (74 %). Ces tendances suggèrent qu'après 10 mois de pandémie, les organismes sans but lucratif de l'Ontario continuent de se buter aux mêmes difficultés qu'au début de 2020, comme en témoigne la hausse considérable des demandes de financement soumises à la FTO.

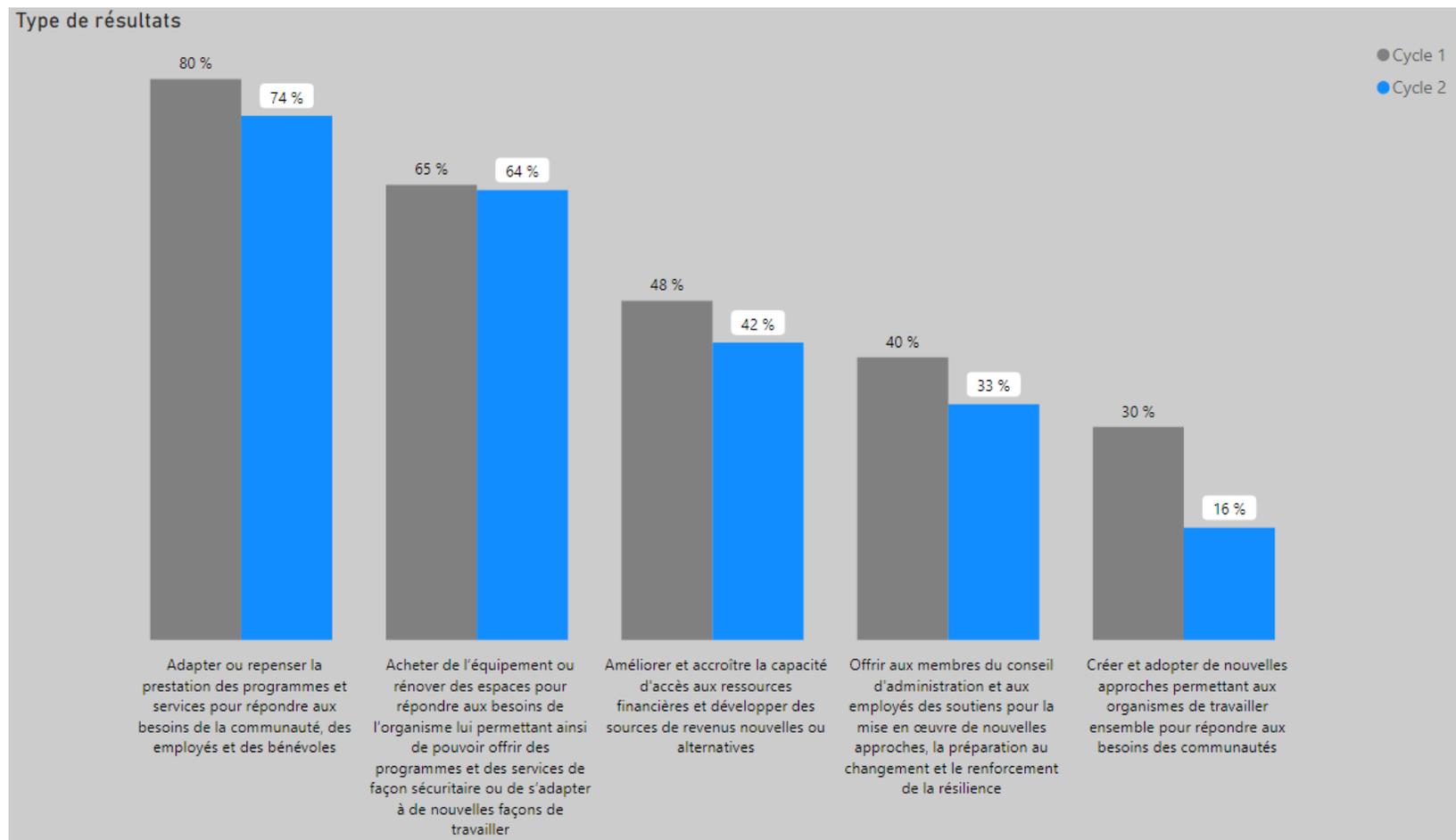


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.4 Résultats souhaités des projets

Tout comme les impacts de la COVID-19 sur les organismes, les résultats souhaités des projets sont similaires à ceux du premier cycle du FCR. Le résultat souhaité le plus souvent mentionné était « adapter ou repenser la prestation des programmes et services pour répondre aux besoins de la communauté, des employés et des bénévoles ». Faisant exception à cette tendance générale, les organismes ayant un mandat compatible avec le domaine Personnes vertes ont indiqué plus souvent que le résultat souhaité était « acheter de l'équipement ou rénover les locaux pour répondre aux besoins changeants de l'organisme, de ses programmes et services ». Cela traduit le fait que ces organismes dépendent davantage des lieux physiques pour offrir les programmes de sports et de loisirs le plus souvent subventionnés dans ce domaine d'action.



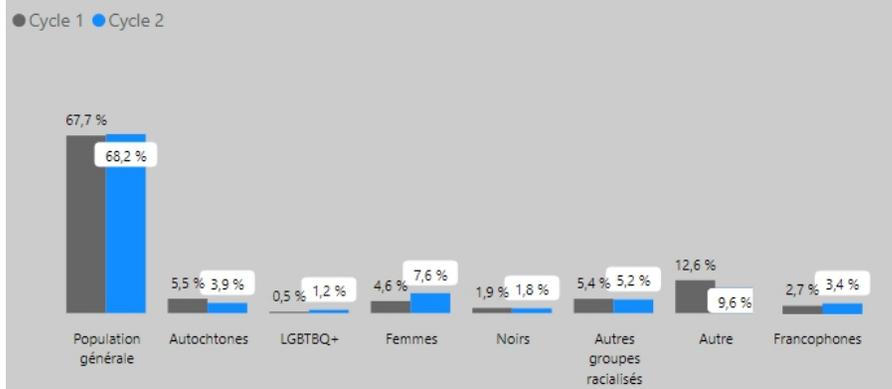
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

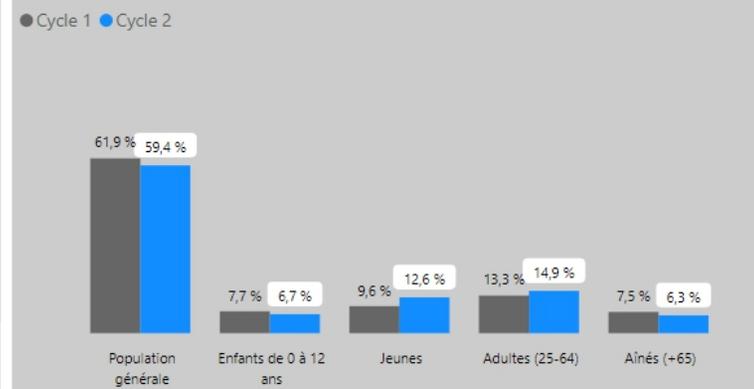
2.5 Aperçu de la taille des collectivités et des populations servies

La majorité des investissements approuvés iront à des organismes qui servent l'ensemble de la population. Dans la plupart des cas, le pourcentage de dollars approuvés était proportionnel à la demande. Cela inclut les projets à l'intention de la communauté francophone, qui sont passés de 2,7 % au premier cycle pour atteindre 3,4 % des demandes totales. Parmi les exceptions, on compte les organismes servant les communautés noires, qui représentaient 4,66 % des demandes et seulement 1,8 % des investissements approuvés, ainsi que les organismes servant les femmes, qui représentaient 4,67 % des demandes et 7,6 % des investissements approuvés. Les organismes servant les personnes noires ont connu des taux de refus plus élevés à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité de l'organisme (8 % comparativement à 3 % globalement), à l'étape de l'évaluation de l'organisme (47 % comparativement à 30 % globalement) et à l'étape de l'évaluation de l'admissibilité des projets (13 % comparativement à 8 % globalement).

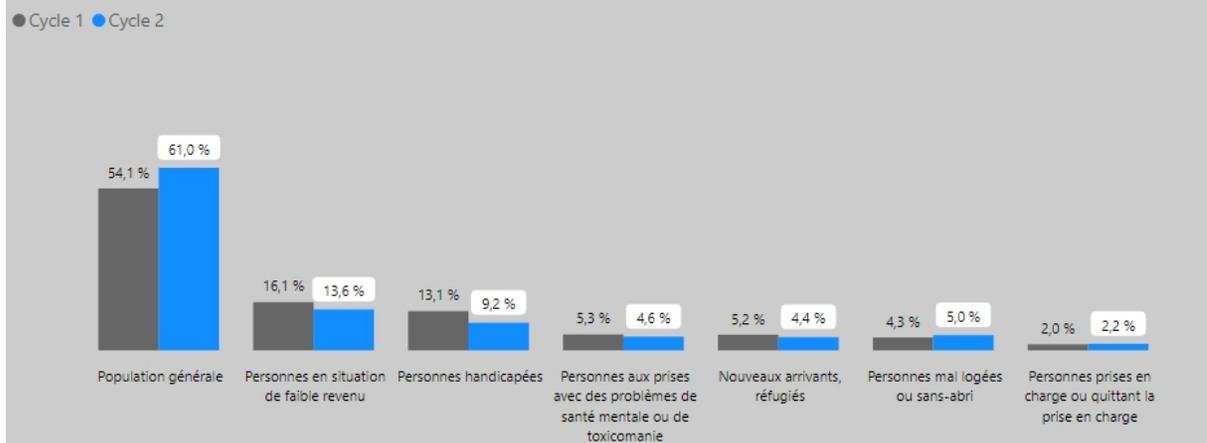
Identité de la population servie par l'organisme



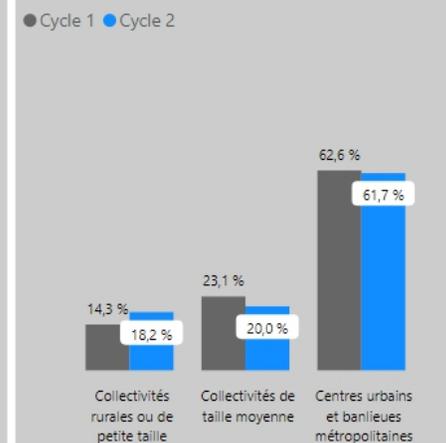
Groupe d'âge servi par l'organisme



Expérience vécue de la population servie par l'organisme



Taille de collectivité servie par l'organisme

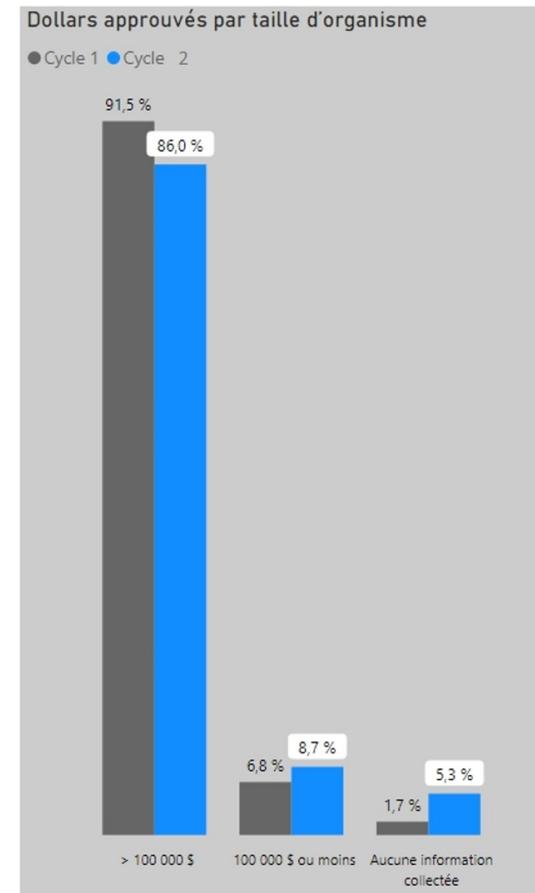
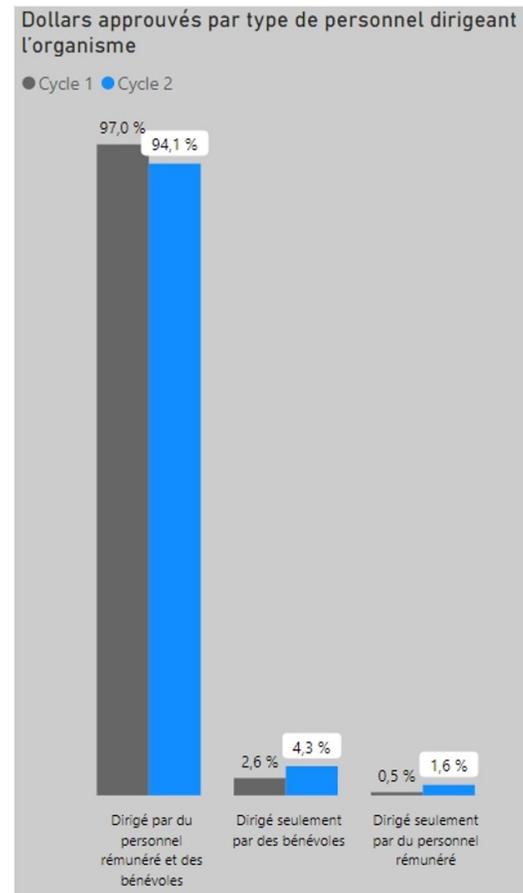
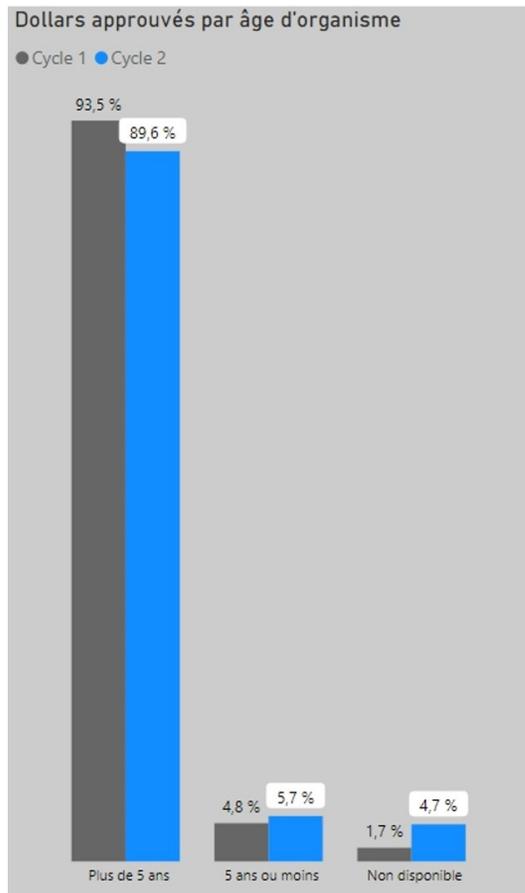


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021

2.6 Caractéristiques organisationnelles

La majorité des approbations visent des organismes relativement déjà bien établis et de plus grande taille qui reposent sur le travail d'employés salariés et de bénévoles. Comparativement au dernier cycle, une plus grande proportion des investissements approuvés seront versés aux organismes de petite taille (8,7 % comparativement à 6,8 %), aux organismes dirigés par des bénévoles (4,3 % comparativement à 2,6 %) et aux organismes établis depuis moins de cinq ans (5,7 % comparativement à 4,8 %). Le financement approuvé pour les petites municipalités et les conseils de bande autochtones a également triplé depuis le dernier cycle (5,3 % comparativement à 1,7 %; cette situation se reflète dans le graphique ci-dessous « Dollars approuvés par taille d'organisme – Aucune information collectée »).



Rapport sommaire des investissements de la FTO

Fonds pour les communautés résilientes 2020-2021



Section 3 : Conclusion

Le présent sommaire a fourni un aperçu des investissements approuvés à l'issue des demandes qui ont été présentées dans le cadre du Fonds pour les communautés résilientes en date du 9 décembre. Au total, 2 627 demandes d'une valeur de 226,5 millions de dollars ont été reçues durant le second cycle d'octroi de subventions. Au total, 559 projets d'une valeur de 42,2 millions de dollars d'investissement ont été approuvés par le conseil d'administration.