

Rapport sommaire des investissements de la FTO
Approbation des investissements communautaires
Préparé pour le conseil d'administration le 30 mars 2017



Cycle 4 – 2016-2017

Investissements en subventions de la FTO

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

Introduction

Voici un sommaire des investissements de la FTO pour son quatrième et dernier cycle d'octroi de subventions dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement de l'exercice 2016-2017.

Dans le rapport qui suit, toutes les comparaisons historiques sont par rapport à l'octroi de subventions de croissance dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement, à moins d'indication contraire. Cela inclut toutes les subventions de croissance octroyées au cours des deux derniers exercices.

Ce rapport sommaire sur les investissements comprend ce qui suit :

Section 1 : Sommaire des investissements communautaires

Section 2 : Aperçu et analyse des subventions en investissements communautaires

Section 3 : Conclusion

Annexe A : Liste des demandes recommandées en investissements communautaires pour approbation par le conseil

Annexe B : Liste des demandes refusées en investissements communautaires pour approbation par le conseil

Annexe C : Liste des refus techniques de demandes d'investissements communautaires

Section 1 : Sommaire des investissements communautaires

1.1 Sommaire du cycle : Source d'investissement Croissance

Point saillant : Recommandations accrues avantageant les groupes recherchant l'équité

Pour ce cycle, nous avons reçu **540 demandes** réclamant **198,9 millions \$**. De ces demandes, **99** demandes totalisant **34,8 millions \$** ont été recommandées pour approbation. Au cours des trois prochaines années, ces investissements recommandés auront un impact sur **356 000 Ontariens**. Dans l'ensemble, pour cet exercice 2016-2017, les équipes d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS) ont recommandé **434 subventions totalisant 76,3 millions \$, ayant un impact sur 756 000 Ontariens**. Ces nombres augmentent à **638 subventions recommandées totalisant 99,1 millions \$** lorsque les subventions d'immobilisations d'Ontario150 sont incluses.

Globalement, on connaît une proportion accrue d'investissements recommandés qui avantageront de nombreuses populations ciblées. Les investissements recommandés avantageant **les communautés culturelles diversifiées représentent 24,9 %** des recommandations pour ce cycle, une augmentation par rapport à 21 % au cours des deux derniers exercices. Les investissements recommandés avantageant les populations autochtones et LGBTBQ+ ont aussi augmenté considérablement. Les investissements avantageant les **populations autochtones représentent 10,5 %** du total des recommandations, une augmentation par rapport à 2,4 %. Enfin, les recommandations avantageant les **populations LGBTBQ+ représentent 6,7 %**. Les 2,3 millions \$ en investissements recommandés avantageant les populations LGBTBQ+ constituent les premiers investissements de la source Croissance avantageant cette communauté. La seule population ciblée qui n'a pas connu d'augmentation importante de sa part d'investissements recommandés est la communauté francophone. Seulement 3 des 99 recommandations sont pour des projets avantageant la communauté francophone, représentant 1,7 % du total des dollars recommandés. Un groupe d'affinité francophone inter-services a examiné la façon de mieux servir la communauté francophone, et la FTO mettra en œuvre un plan visant à accroître les investissements à l'intention de la communauté francophone en fonction des recommandations du groupe.

La demande est toujours élevée pour les investissements de la FTO. Pour ce cycle, **5,72 \$ ont été demandés pour chaque 1,00 \$** en investissements recommandés. Cela représente une augmentation de près de 10 % par rapport au taux de demande de 5,24 \$ au cours du dernier exercice, et de plus de 2,00 \$

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

par rapport au taux de demande historique d'environ 3,50 \$ demandés par 1,00 \$ investi. Ce taux de demande élevé découle d'un nombre élevé soutenu de demandes de la part du secteur sans but lucratif à un moment où le budget d'octroi de subventions est inférieur.

Enfin, nous suivons plusieurs résultats pour connaître les tendances en matière de connaissance interne et externe de la nouvelle stratégie d'investissement et de participation à celle-ci.

- Notation des bénévoles – 97 % des bénévoles ont noté tous les dossiers qui leur avaient été attribués au cours de ce cycle. Il s'agit de 121 bénévoles sur 125 ayant agi à titre d'évaluateur principal pour au moins une demande.
- Compatibilité avec les résultats de subvention – 92 % des investissements recommandés sont compatibles avec le résultat de subvention choisi. La proportion est la même que celle du dernier cycle de Croissance.
- Refus techniques – 77 % de toutes les demandes reçues étaient techniquement admissibles à du financement de la FTO, une légère baisse par rapport aux cycles précédents. Parmi toutes les demandes ayant été techniquement refusées, 50 % l'ont été en raison d'une incompatibilité avec la source ou le résultat de subvention choisis. Il s'agit d'une baisse par rapport à plus de 60 % au cours du dernier exercice, et cela indique une meilleure compréhension interne et externe de notre stratégie.

Les spécialistes de la capacité sectorielle, les chefs de file, le Service des communications et l'équipe d'évaluation ont instauré une stratégie de sensibilisation améliorée qui inclut de l'encadrement individuel, ainsi que des séances d'une journée dans toute la province. Cette nouvelle approche de sensibilisation se conjugue à la stratégie de gestion des connaissances et aux outils d'apprentissage en ligne, nous permettant ainsi d'augmenter notre pourcentage de bonnes demandes, ainsi que d'approfondir la connaissance de notre stratégie d'investissement de la part des membres de nos ÉÉDS et des demandeurs. Grâce à de meilleures indications obtenues par l'entremise de notre modèle de données, ces séances de sensibilisation et de formation deviendront plus ciblées et plus efficaces.

1.2 Sommaires des domaines d'action et subventions dignes de mention

La FTO reçoit toujours de nombreuses demandes solides et fait d'excellentes recommandations de subventions dans tous les domaines d'action. Une série de séances de sensibilisation et d'information à l'interne et à l'externe ainsi que des possibilités d'apprentissage continues à l'interne sur la stratégie d'investissement ont fortement contribué à l'octroi de meilleures subventions dans chaque domaine d'action. L'analyse des données nous révèle que dans tous les domaines d'action, le personnel et les bénévoles recommandent des subventions de grande qualité étant fortement compatibles avec notre stratégie et les preuves d'efficacité.

Personnes actives

On s'attend à ce que les investissements recommandés au cours de cet exercice dans le domaine d'action Personnes actives fassent en sorte que plus de 20 000 Ontariens adoptent un mode de vie physiquement plus actif. Au cours de ce cycle en particulier, on a constaté deux tendances évidentes dans les investissements recommandés, ciblant toutes deux la santé et le mieux-être des enfants et des jeunes : (1) stratégies complètes pour l'ensemble de la communauté afin d'accroître la littéracie physique, et (2) accroissement de l'activité physique et renforcement de la confiance, de la résilience et de l'autonomie grâce à des jeux de risques et d'aventure non structurés.

La littéracie physique procure la confiance, les compétences et la motivation permettant à une personne d'être active durant toute sa vie. Cela est concrétisé par un investissement dans *Sportlink*, le Conseil sportif du grand Sudbury, afin de former et guider 1 600 employés communautaires et 200 bénévoles en vue d'évaluer et d'offrir des programmes de littéracie physique éprouvés de grande qualité dans nos quatre secteurs : Éducation, Sports et loisirs, Santé et Éducation préscolaire.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

Personnes connectées

Un quart des recommandations de ce cycle vont à des initiatives axées sur la réduction de l'isolement social et la mise à profit de la diversité dans la communauté afin de favoriser le sentiment d'appartenance. On s'attend à ce que ces recommandations aient un impact sur la vie de près de 50 000 Ontariens. L'accent répandu sur l'étude des causes et des impacts de l'isolement social est un thème persistant. On reconnaît largement l'impact de l'isolement social sur la population vieillissante et une population de nouveaux arrivants croissante, entre autres. Il est aussi pertinent de mentionner la transition de nombreux projets pilotes réussis financés dans les cycles de Démarrage précédents vers des initiatives élargies et fondées sur les preuves dans ce cycle de Croissance. Le rôle croissant de membres de la communauté engagés et organisés, qui consiste à bâtir des quartiers solides, est aussi un thème émergent dans ce domaine d'action. Cela se confirme par la mise en œuvre de nombreux *Sustainable Neighbourhood Retrofit Action Plans* dont les impacts chevauchent plusieurs domaines d'action. Un exemple est le projet *NeighborPLAN* de *Green UP* qui élargit le projet Réseau quartiers verts à trois nouveaux quartiers dans la région de Peterborough. *NeighborPLAN* met en pratique un modèle éprouvé de profond engagement communautaire et de renforcement de la capacité intersectorielle afin de renforcer l'infrastructure sociale et physique de façon durable.

Personnes vertes

Pour ce cycle d'octroi de subventions, la FTO recommande neuf subventions de croissance dans le domaine d'action Personnes vertes, représentant 9 % des recommandations totales. Les subventions recommandées pour approbation sont réparties passablement également dans les deux effets prioritaires, et visent les cinq résultats de subvention. Globalement pour cet exercice, les recommandations dans Personnes vertes auront un impact sur la vie de plus de 270 000 Ontariens.

Notons dans ce cycle les efforts de mise en pratique des approches scientifiques et fondées sur les preuves afin de faire progresser la planification de la conservation et de la restauration. Cela se confirme par un projet réalisé par *Lake Scugog Stewards* à Durham, qui entreprend une étude locale dirigée par les citoyens relative aux changements environnementaux survenant au lac Scugog, afin de cerner les causes d'un déclin alarmant du doré, une espèce importante sur les plans écologique et économique. En mettant en œuvre des pratiques fondées sur les preuves pour évaluer une grande variété d'aspects du lac, dans des habitats divers, durant les quatre saisons, l'organisme dressera le premier portrait complet des facteurs exerçant une pression continue sur le lac Scugog et des menaces pour le doré. Cela permettra d'élaborer et de mettre en œuvre les activités de conservation et de restauration les plus appropriées et durables, de la part des gestionnaires de la pêche, des membres de la communauté et des résidents riverains. De telles approches sont cruciales pour s'assurer que les résultats des activités de conservation et de restauration sont efficaces et durables.

Personnes inspirées

Le domaine d'action Personnes inspirées représente 12 % des subventions recommandées pour du financement dans ce cycle d'octroi de subventions, ayant un impact sur plus de 300 000 résidents de la province. De cet investissement, 30 % financeront le transfert de compétences et de connaissances à la prochaine génération de leaders artistiques, 54 % financeront l'accroissement de l'accès à de l'apprentissage artistique ainsi qu'à des expériences artistiques, culturelles et patrimoniales significatives, et 11 % financeront la préservation et l'animation du patrimoine culturel.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017



Un excellent exemple d'un investissement dans le transfert des compétences et des connaissances à la prochaine génération de leaders artistiques est dirigé par *imagineNATIVE/The Centre for Aboriginal Media*, un organisme voué aux arts et aux artistes médiatiques autochtones. Grâce à cet investissement de deux ans à Toronto, *imagineNATIVE* accroîtra ses possibilités de perfectionnement professionnel pour les créateurs de contenu d'affichage des Premières nations, Métis et Inuits (PNMI) en offrant toute l'année des séances de discussion, ateliers, résidences, commissions, événements de réseautage, cours de maître et labos. En accroissant l'accès des artistes des PNMI à des ressources, des compétences et de la formation axées sur les Autochtones à tous les stades de leur carrière, l'organisme comblera un vide dans le contexte actuel quant aux initiatives de perfectionnement professionnel à l'intention des Autochtones dans les arts médiatiques. Cet investissement aura un impact positif sur plus de 550 Autochtones.

Jeunes personnes prometteuses

Les recommandations de Jeunes personnes prometteuses appuieront plus de 50 000 enfants et jeunes de l'Ontario au cours des trois prochaines années. Les initiatives s'étant avérées les plus solides visent les enfants et les jeunes en situation de faible revenu, LGBTQB+, autochtones et nouveaux arrivants. La plupart de ces initiatives se concentrent sur le développement de forces sociales et émotionnelles chez les enfants et les jeunes en favorisant des relations solides et saines, en connectant les enfants à la nature, en incorporant du mentorat avec des adultes attentionnés, ainsi qu'en offrant des programmes scolaires et parascolaires.

L'une de ces initiatives dignes de mention est le programme *Girlz Unplugged* du YMCA de Muskoka. *Girlz Unplugged* offrira à plus de 300 filles de la 5^e à la 7^e année un programme d'acquisition de compétences en confiance en soi et en estime de soi. Ce programme de 12 semaines éprouvé se tiendra dans 17 écoles primaires à Muskoka. Les objectifs du programme sont de renforcer les rapports avec soi-même, les autres et la communauté, ainsi que de favoriser la confiance en soi, la pensée critique, la résilience et les relations prosociales. Les résultats de sondage avant et après le programme *Girlz Unplugged* révèlent une augmentation statistiquement significative chez les participants sur les plans de la confiance en soi, des liens et de la pensée critique, ainsi qu'une attitude améliorée à l'égard de l'école. Les comportements prosociaux et les compétences en communication sont aussi des aspects qui ont été améliorés. Le contenu du programme *Girlz Unplugged* est compatible avec les résultats de 5^e et 6^e année du ministère de l'Éducation quant à un mode de vie sain et actif et à l'acquisition de compétences sociales; il appuie aussi la campagne *Feed All Four* visant le développement sain et le mieux-être des enfants. Dans une région dotée de peu de transport en commun, les programmes offerts à l'école fournissent une possibilité accessible et sécuritaire aux filles qui peuvent se rassembler en étant accompagnées d'un adulte attentionné.

Personnes prospères

Les recommandations de Personnes prospères aideront plus de 62 000 personnes économiquement vulnérables au cours des trois prochaines années. Dans ce cycle d'octroi de subventions, la FTO a appuyé de nombreuses approches novatrices qui favorisaient l'emploi pour les personnes handicapées et divers modèles de processus d'affaires du stade d'idée au stade de démarrage.

L'une de ces initiatives dignes de mention est le *Regional Business Hub* avec la collaboration de la *Futures Community Development Corporation*, offrant aux entrepreneurs ruraux la possibilité de démarrer et d'élargir leur entreprise. Les petites entreprises sont le moteur de l'économie au Canada, et particulièrement dans les collectivités rurales. Grâce à ce programme, *Muskoka Futures* consolidera l'accès à des services d'entreprise

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017



grâce à des espaces physiques et virtuels, offrira des programmes et services incluant des modèles de processus d'affaires particuliers et accroîtra l'accès à des services d'encadrement et de mentorat précieux. Les preuves externes indiquent que des interactions moins formelles comme le travail en collaboration et les « rencontres fortuites » avec des conseillers jouent un rôle essentiel dans la croissance des entreprises. Le modèle du *Regional Business Hub* invitera des guides, des mentors et d'autres fournisseurs de services d'entreprise (des secteurs public et privé) à y participer. Des entreprises seront aussi invitées à travailler à partir du *Regional Business Hub*, ou simplement à s'y présenter, et pourront interagir avec les guides, les mentors et les fournisseurs présents. Il est prouvé que l'accès à de l'expertise (encadrement et services professionnels) améliore considérablement la réussite et la croissance des entreprises. *Muskoka Futures* offrira à chaque entreprise un remboursement d'un maximum de 50 % des 25 premières heures d'encadrement obtenues par l'entremise de son programme. Les entreprises auront un accès direct à de l'expertise et constateront le retour sur investissement.

1.3 Approbations

Approbation par les présidents : Chaque président d'ÉÉDS a approuvé la liste finale de subventions recommandées par l'ÉÉDS.

Respect des politiques de la FTO : La chef de la direction a rencontré la vice-présidente, Investissements communautaires, ainsi que le vice-président, Partenariats et Connaissances, afin d'examiner le respect des politiques relatives à l'octroi de subventions. La chef de la direction confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques de subventions de la FTO.

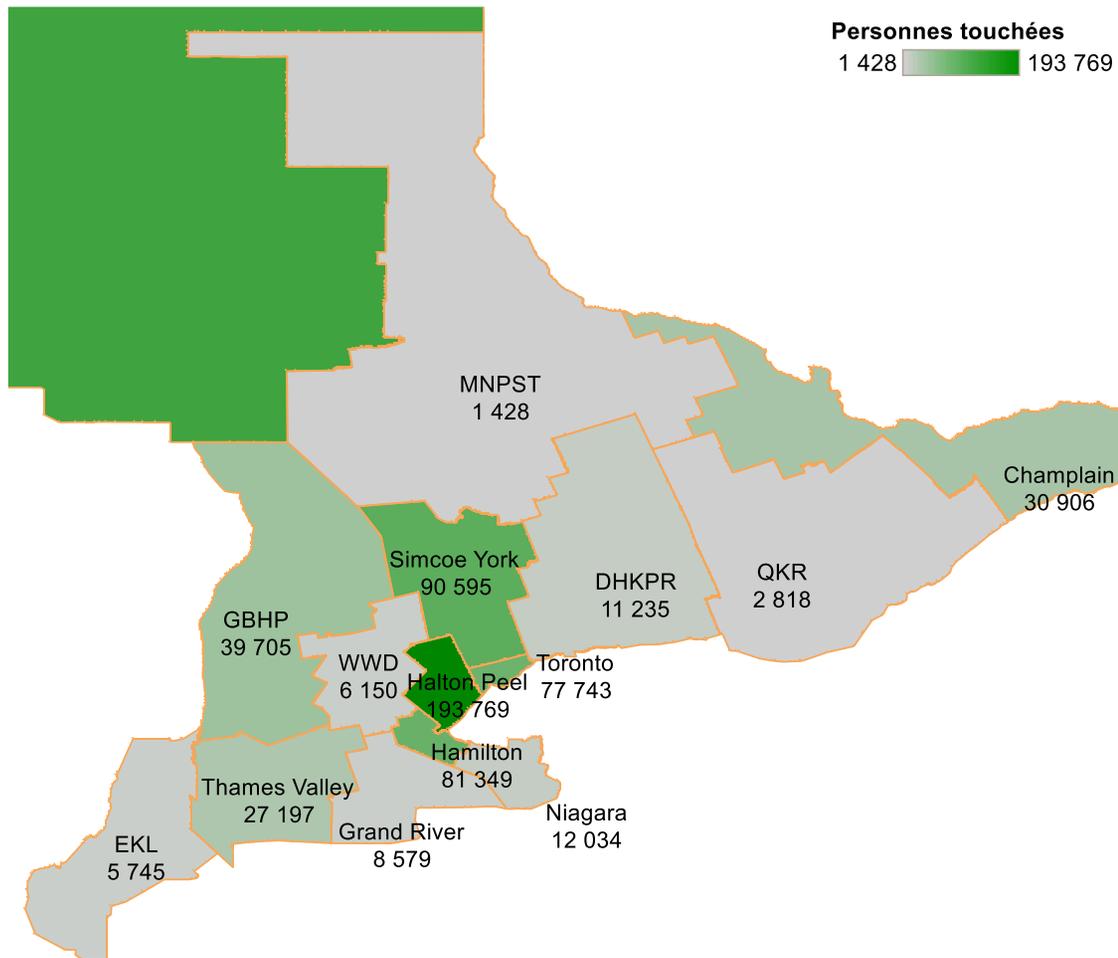
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

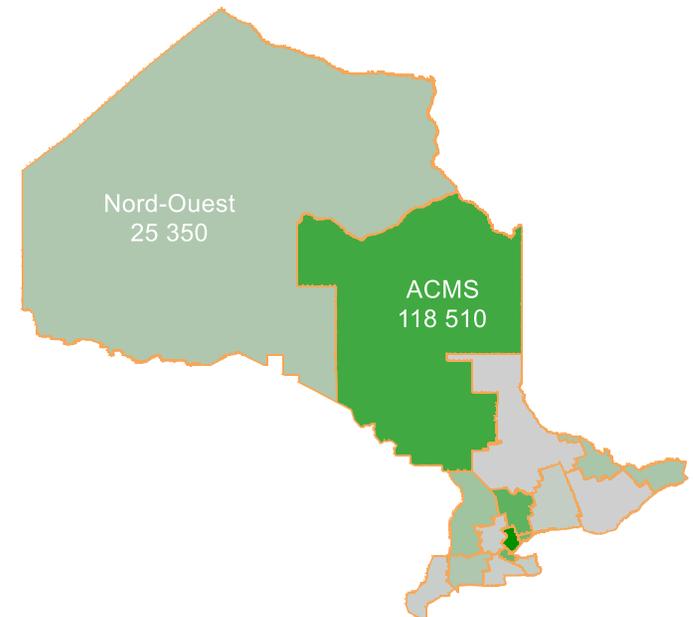
Section 2 : Aperçu et analyse des subventions en investissements communautaires

2.1 Personnes qui seront touchées au cours des trois prochaines années grâce aux subventions de croissance

On prévoit que les investissements de cet exercice dans des projets de la source Croissance amélioreront la vie de plus de **750 000 Ontariens** au cours des trois prochaines années. Ce nombre inclut plus de **270 000 personnes** qui prendront des mesures délibérées pour avantager l'environnement, plus de **300 000 personnes** qui accéderont à des possibilités d'apprentissage artistique, ainsi que plus de **60 000 personnes économiquement vulnérables** qui seront en mesure de satisfaire leurs besoins élémentaires. Près de 150 000 personnes du Nord de l'Ontario seront touchées par les investissements de croissance de cet exercice.



Domaine d'action	Personnes touchées
Jeunes personnes prometteuses	50 339
Personnes actives	20 777
Personnes connectées	49 514
Personnes inspirées	302 736
Personnes prospères	62 085
Personnes vertes	270 652
Total	756 103

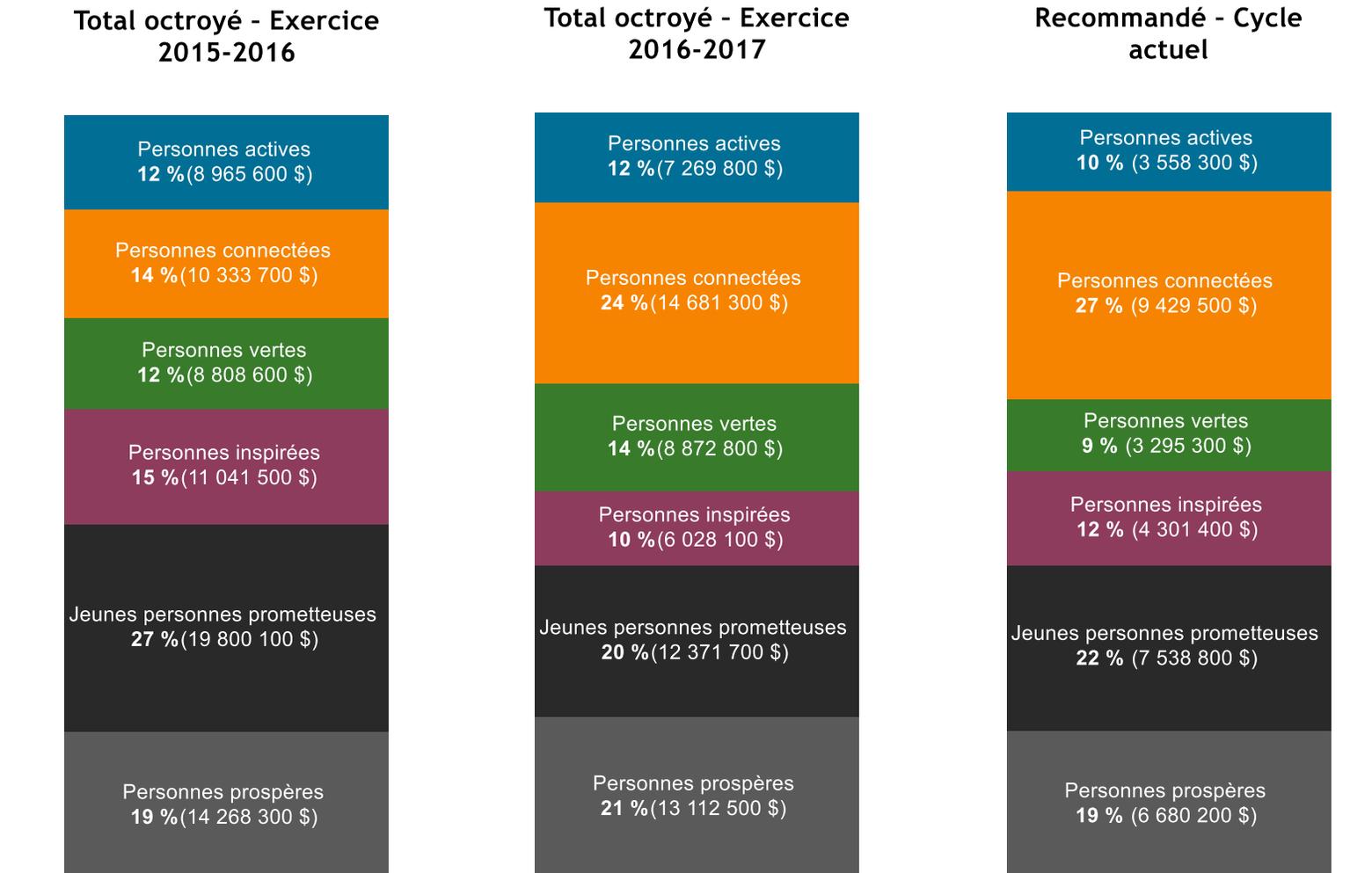


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

2.2 Aperçu des domaines d'action

Les investissements recommandés parmi les domaines d'action sont restés pratiquement semblables à ceux de l'exercice actuel. Une exception : les recommandations dans le domaine Personnes vertes, en tant que portion des recommandations totales, ont diminué du tiers, comparativement à l'ensemble de l'exercice actuel. Le dernier cycle de la source Croissance a connu un investissement important dans Personnes vertes; cette diminution est donc un retour à des niveaux historiques plus typiques. En étudiant l'ensemble de cet exercice, nous constatons une augmentation importante du nombre de recommandations dans Personnes connectées, qui est passé de 14 % d'investissements de croissance au cours du dernier exercice à 24 % pour l'exercice actuel (et à 27 % pour ce cycle).



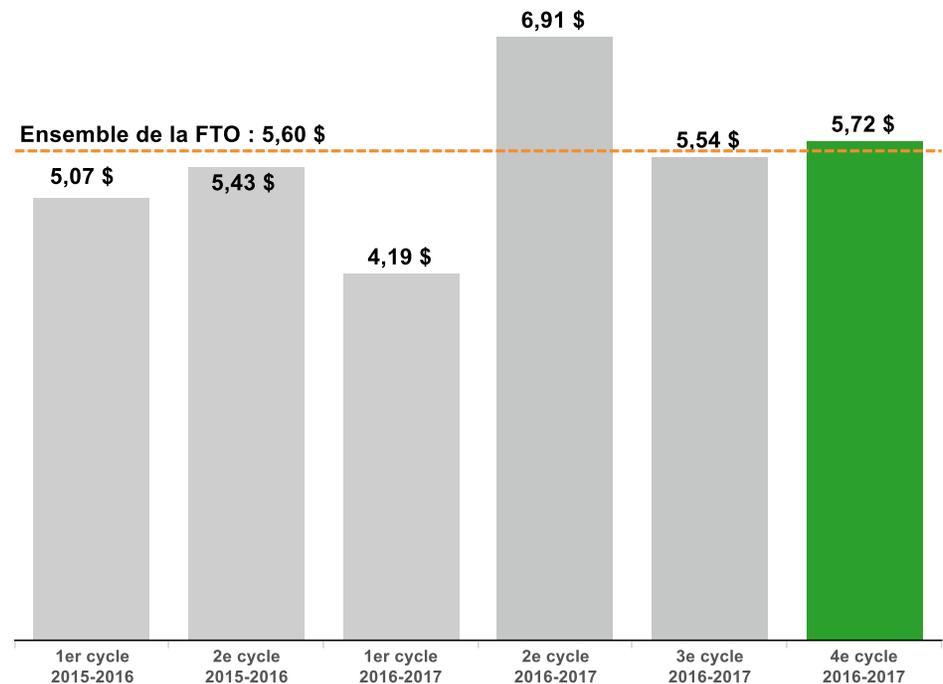
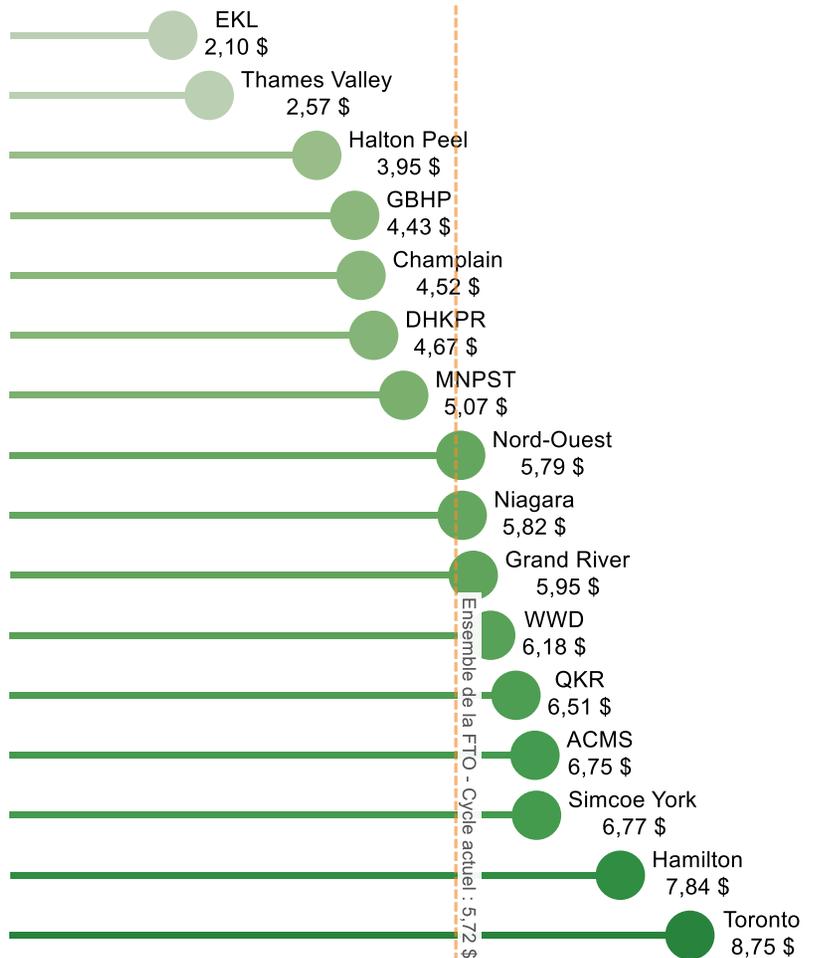
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

2.4 Demande en subventions

La demande, à 5,72 \$ par dollar octroyé, est toujours à des niveaux historiquement élevés. Au cours des exercices précédant le Redesign, la demande tendait à être autour de 3,50 \$. Au cours de la première année de la nouvelle stratégie d'investissement, ce montant a augmenté à plus de 5,00 \$ par dollar octroyé. Maintenant, à la deuxième année du Redesign, il s'agit du deuxième cycle dans lequel la demande est de près de 6,00 \$ ou supérieure à 6,00 \$ par dollar octroyé. Cette demande historiquement élevée découle des hauts niveaux continus de demandes et d'un budget d'octroi de subventions réduit. Quant à la distribution géographique, les régions de subventions du Sud-Ouest d'Essex, Kent, Lambton et de Thames Valley ont toutes deux des taux de demande inférieurs à 3,00 \$ par dollar octroyé, alors que Toronto et Hamilton ont des taux de demande supérieurs à 7,50 \$ par dollar octroyé.

Dollars demandés vs Dollars recommandés - Cycle actuel



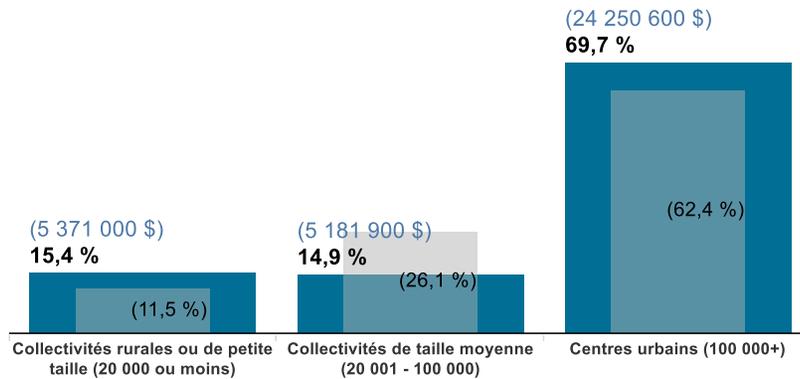
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

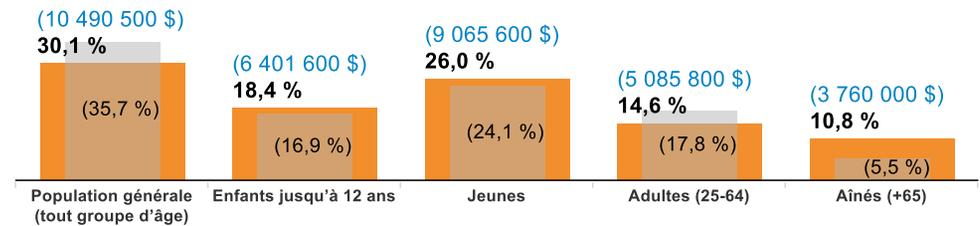
2.5.1 Équité des investissements – Populations

Pour ce cycle, les investissements recommandés avantageant les populations LGBTQ+ et autochtones ont augmenté. Les investissements recommandés avantageant les populations LGBTQ+ représentent 6,7 % du total. Il s'agit des premiers investissements de croissance à avantager cette population dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement. De même, 2,4 % des investissements de croissance précédents ont avantagé les populations autochtones, comparativement à 10,5 % pour ce cycle. Les recommandations à l'intention de groupes francophones représentent 1,7 % du total, en deçà de la portion de 4,8 % de la population francophone de la province. La FTO a mis sur pied un groupe d'affinité francophone afin d'aborder le sous-investissement continu dans des projets avantageant la population francophone. Les recommandations avantageant les enfants et les jeunes représentent près de 50 % des recommandations totales. Une grande partie de ces recommandations consistent en des recommandations de Personnes actives qui avantagent les enfants.

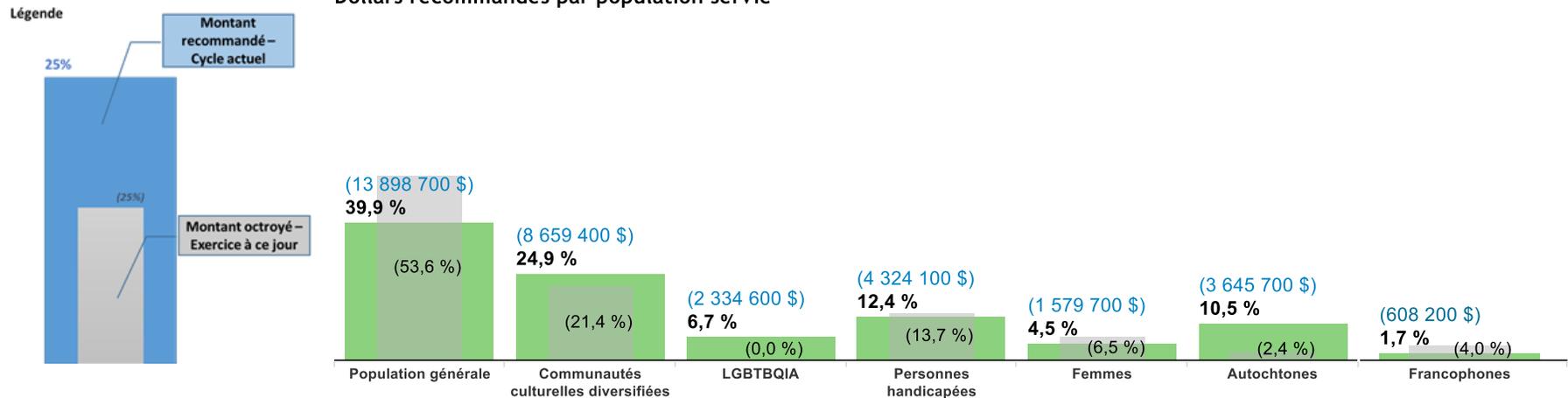
Dollars recommandés par taille de collectivité - Cycle actuel



Dollars recommandés par groupe d'âge



Dollars recommandés par population servie



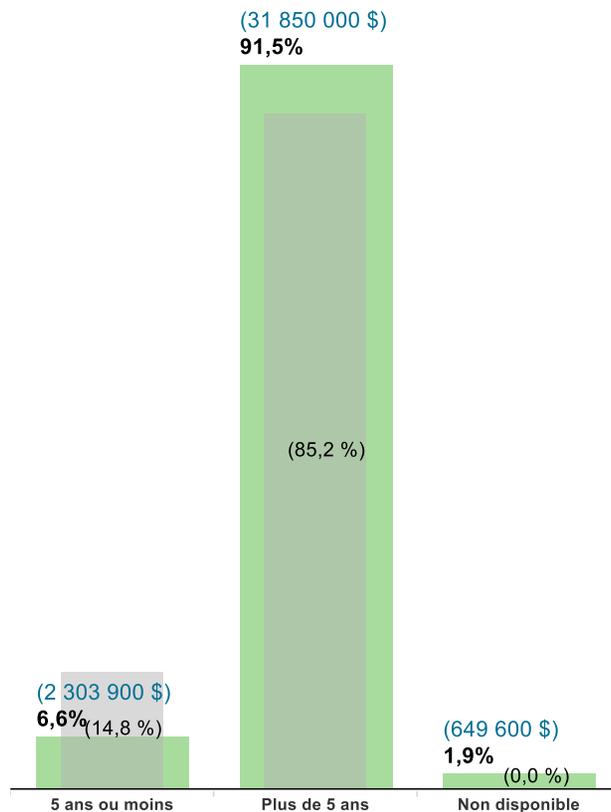
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

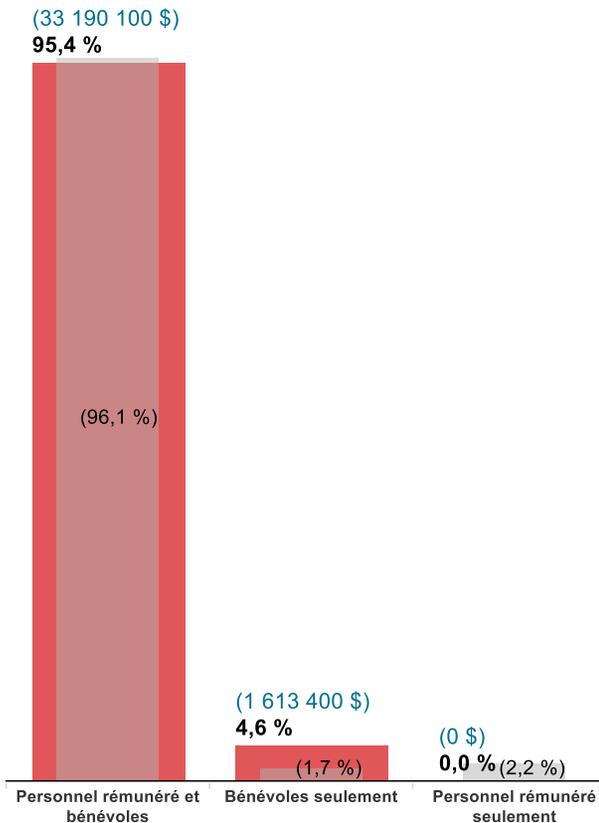
2.5.2 Équité des investissements – Organismes

Comme c'est le cas historiquement, plus de 85 % des investissements recommandés vont à des organismes de grande taille et des organismes établis. Ce cycle connaît une diminution importante des recommandations à l'intention de jeunes organismes (de 14,8 % à 6,6 %), mais une augmentation des recommandations allant à des organismes dirigés par des bénévoles (1,7 % à 4,6 %) et à des organismes de petite taille (9,3 % à 11,8 %). L'augmentation des recommandations à l'intention d'organismes dirigés par des bénévoles découle principalement des augmentations dans les régions de subvention entourant Toronto (Simcoe York, Halton Peel et DHKPR), alors que l'augmentation des recommandations à l'intention d'organismes de petite taille découle principalement des augmentations dans les régions du Nord (ACMS, MNPST et Nord-Ouest).

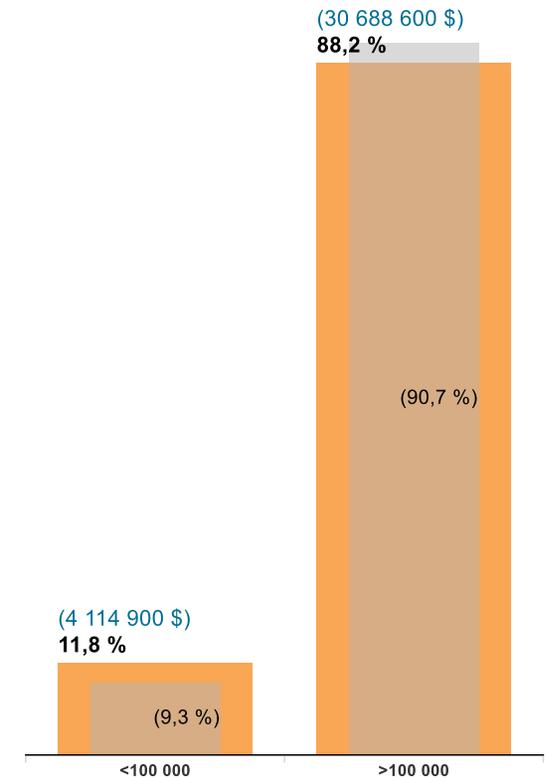
Dollars recommandés par âge de l'organisme



Dollars recommandés par type de personnel dirigeant l'organisme



Dollars recommandés par taille d'organisme



Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 4 – 2016-2017

3. 0 Conclusion

Ce Rapport sommaire sur les investissements de la FTO présente les constatations et les faits saillants principaux de ce cycle d'investissements recommandés et tente de fournir le contexte des indications fournies par les données, afin que nous puissions désormais prendre des décisions fondées sur des données probantes. Compte tenu des **76,3 millions \$ en investissement**, on s'attend à ce que l'impact des subventions recommandées soit ressenti par **756 000 Ontariens**, qui pourront bénéficier des résultats de plus de 434 subventions octroyées au cours de cet exercice. Cela inclut plus de 270 000 personnes qui soutiendront un environnement sain et durable, plus de 300 000 personnes dont la vie sera enrichie par l'engagement dans les arts, la culture et le patrimoine, ainsi que plus de 60 000 personnes dont le bien-être économique sera amélioré. Ce type de résultats, combiné à notre engagement solide dans un programme d'apprentissage, permettra à la FTO d'être un chef de file en matière de prise de décisions fondées sur des données probantes et de partage des connaissances. La préparation de ce rapport sur les résultats attendus des investissements de la FTO a été un véritable effort de collaboration entre Investissements communautaires, les TI, les chefs de file, Affaires publiques, ainsi que Mesures, Évaluation et Apprentissage. La capacité d'analyser nos investissements et de comprendre les tendances, les possibilités et les défis liés à notre stratégie confère à la FTO un important rôle de chef de file dans le secteur. Nous ne pourrions pas effectuer ce type d'analyse sans avoir conçu les processus, les méthodes, l'approche de mesure et le modèle de données liés à l'octroi de subventions de façon intentionnelle et selon les meilleures pratiques avant-gardistes.