

Rapport sommaire des investissements de la FTO
Approbation des investissements communautaires
et des subventions interrégionales
Préparé pour le conseil d'administration le 29 septembre 2016

Cycle 2 – 2016-2017

Investissements en subventions de la FTO

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

Introduction

Voici un sommaire des investissements de la FTO dans le cadre du deuxième cycle d'octroi de subventions de l'exercice 2016-2017, ainsi que du quatrième cycle d'octroi de subventions de la nouvelle stratégie d'investissement.

Dans le rapport qui suit, toutes les comparaisons historiques sont par rapport à l'exercice 2015-2016, à moins d'indication contraire. Cela inclut les deux premiers cycles de la nouvelle stratégie d'investissement combinés, et exclut le 3^e cycle, au cours duquel seulement des subventions de la source Démarrage ont été octroyées. Le choix de ces cycles vise à produire une comparaison d'éléments comparables de cycles contenant les sources Croissance et Démarrage.

Ce rapport sommaire sur les investissements comprend ce qui suit :

Section 1 : Sommaire des investissements communautaires et des subventions interrégionales

Section 2 : Aperçu et analyse des subventions en investissements communautaires et interrégionales

Section 3 : Conclusion

Annexe A : Liste des demandes recommandées en investissements communautaires pour approbation par le conseil

Annexe A1 : Liste des subventions interrégionales recommandées pour approbation par le conseil

Annexe B : Liste des demandes en investissements communautaires rejetées pour approbation par le conseil

Annexe B1 : Liste des demandes de subventions interrégionales rejetées pour approbation par le conseil

Section 1 : Sommaire des investissements communautaires et des subventions interrégionales

1.1 Point saillant : Taux de demande historiquement élevé

Le taux de demande pour ce cycle a atteint des niveaux historiquement élevés, à 6,91 \$ par dollar recommandé. Ce taux est 29 % plus élevé qu'aux cycles précédents dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement, où la demande était de 5,37 \$ par dollar octroyé. Cette augmentation du taux de demande découle de la réduction du budget. Les niveaux de demande sont restés élevés, alors que le budget a diminué de 22 %.

1.2 Sommaire du cycle : Sources d'investissement Croissance et Démarrage

Nous avons reçu **943 demandes** réclamant **218 millions \$**. On s'attend à ce qu'au cours des 36 prochains mois, les investissements recommandés aient un impact sur près de **474 000 Ontariens**. De ces demandes, **152 demandes** totalisant **31,62 millions \$** sont recommandées pour approbation, une diminution par rapport aux cycles précédents, en raison de la récente réduction du budget de la FTO. **Investissements communautaires comptent 133 demandes totalisant 26,37 millions \$, et les investissements en subventions interrégionales comptent 19 demandes totalisant 5,2 millions \$.**

La nouvelle stratégie d'investissement continue de permettre d'octroyer des **subventions plus importantes et plus étendues**. En fait, la subvention moyenne (208 015 \$) pour ce cycle est même plus importante que celle du premier exercice dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement. Cela représente une **augmentation de 8 %** par rapport à la taille de subvention moyenne de 192 152 \$ que nous avons connue au cours du dernier exercice (DE).

Nous continuons de suivre plusieurs résultats afin de comprendre les tendances relatives à la compréhension interne et externe de la nouvelle stratégie d'investissement et à l'engagement dans celle-ci.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

- Compatibilité avec les résultats de subvention – 90,2 % des recommandations sont compatibles avec le résultat de subvention choisi. Il s'agit d'une augmentation de 13 points de pourcentage par rapport à 76,7 % pour le dernier cycle, ce qui est une indication de l'amélioration continue de notre mise en œuvre de la stratégie grâce à la formation continue du personnel.
- Refus techniques – 71% de toutes les demandes reçues étaient techniquement admissibles à du financement de la FTO, une proportion semblable à celle des cycles précédents.
- Notation des bénévoles – Les bénévoles font preuve d'un profond engagement continu, 95 % des bénévoles ayant noté tous les dossiers qui leur ont été attribués. Il s'agit du même pourcentage qu'au dernier cycle.

Bien que ces trois indicateurs révèlent de hauts niveaux de compréhension et d'engagement relativement à la nouvelle stratégie d'investissement, nous cherchons continuellement à nous améliorer. Grâce à la stratégie de gestion des connaissances ainsi qu'aux outils d'apprentissage en ligne, l'équipe d'évaluation, les chefs de file et le Service des communications continuent de travailler ensemble pour sensibiliser ainsi qu'éduquer les bénévoles et le public. Ces efforts nous permettent d'augmenter notre pourcentage de bonnes demandes, ainsi que d'approfondir la connaissance de notre stratégie d'investissement de la part des membres de nos ÉÉDS. Grâce à de meilleures indications obtenues par l'entremise de notre modèle de données, ces séances de sensibilisation et de formation deviendront plus ciblées et efficaces.

1.3 Sommaires des domaines d'action et subventions dignes de mention

Personnes actives

On s'attend à ce que les investissements dans le domaine d'action Personnes actives favorisent un mode de vie sain chez plus de **13 000 Ontariens** de tous âges et niveaux de capacité. Les initiatives ciblées à l'intention de personnes handicapées étaient particulièrement dominantes dans le portefeuille d'investissements de Personnes actives pour ce cycle. Une subvention recommandée qui confirme cette tendance est celle qui a été octroyée à *Community Living Essex County*, qui collaborera avec l'Université de Windsor, en vue d'offrir l'*Adapted Physical Exercise Program (APEX)*, afin d'accroître les taux d'activité physique chez **130** adultes atteints du trouble du spectre de l'autisme et d'un handicap intellectuel (TSA-HI) dans le comté de Windsor-Essex. APEX procure gratuitement aux participants des exercices cardiovasculaires et de renforcement individuels offerts par des bénévoles formés, ainsi que l'accès à des sports et des jeux amusants dans un édifice communautaire. Le programme tentera d'accroître les niveaux typiquement faibles d'activité et de forme physiques, ainsi que de diminuer les hauts niveaux d'obésité et de facteurs de comorbidité chez les adultes atteints de TSA-HI.

Personnes connectées

Ensemble, les investissements recommandés dans le domaine d'action Personnes connectées pour ce cycle aideront plus de **23 000 personnes** à créer des liens dans leur collectivité. Une subvention digne de mention dans ce cycle est celle qui a été octroyée au *South-East Grey Community Health Centre*, qui mettra en œuvre le modèle Langs, afin d'accroître l'accès à des services de loisirs, de santé et de mieux-être pour **4 500** personnes isolées, en mettant l'accent sur les personnes vulnérables, les aînés et les personnes qui ne peuvent pas se payer de services de soins de santé primaires traditionnels. Cet investissement élargira les services du centre communautaire à l'intention de populations prioritaires étant socialement isolées et aux prises avec des obstacles à l'accès. Ces personnes incluent les aînés, les jeunes et les personnes ayant des défis en santé mentale. La réussite de ce programme accroîtra les possibilités de ces bénéficiaires de créer des liens sociaux qui sont cruciaux pour la réduction de l'isolement social.

Un exemple de nos subventions qui aident les membres de groupes marginalisés à assumer des rôles de leaders dans leur communauté est notre investissement octroyé au *MIAG Centre for Diverse Women and Families*, qui adaptera le programme éprouvé *Building Bridges* dans la région de Peel. Le programme vise

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017



particulièrement à habiliter les femmes immigrantes et marginalisées à être actives et confiantes, ainsi qu'à influencer les changements dans leur communauté. Le programme consiste en des activités en classe et des stages pratiques dans un environnement de groupes multiculturels; il ciblera **300 femmes marginalisées**. En renforçant leurs compétences en facilitation de groupe, en leadership et en communication, le programme leur permet d'accroître leur engagement dans le secteur des services sociaux et leur offre des possibilités de démontrer leurs compétences en leadership.

Personnes vertes

Nous avons reçu de nombreuses demandes de subventions très solides dans le domaine d'action Personnes vertes au cours de ce cycle, provenant des quatre coins de la province. Les demandes dans ce domaine d'action représentent 19 % des recommandations totales. Ensemble, ces investissements auront un impact sur la vie de plus de **249 000** Ontariens en favorisant un environnement sain. La FTO a appuyé plusieurs projets permettant à des organismes sans but lucratif de faciliter les changements dans divers secteurs, afin d'obtenir des résultats environnementaux globaux. Par exemple, la subvention de la FTO octroyée à la *Ecological Farmers Association of Ontario* appuiera l'élargissement du modèle de réseau de recherche dirigé par des cultivateurs, bien établi en Iowa et précédemment mis à l'essai en Ontario. Le modèle utilise les recherches menées par des cultivateurs, le partage d'information et le mentorat, et il a été démontré qu'il stimule la prise de mesures à la ferme directes pour avantager l'environnement. On s'attend à ce que cette subvention fasse en sorte que 1 500 cultivateurs adopteront des pratiques plus écologiques dans leurs cultures. Cette subvention est associée à une autre subvention influençant le secteur alimentaire – *Provision Coalition*, qui travaille à l'amélioration des pratiques durables chez de petits et moyens producteurs d'aliments et de boissons.

Personnes inspirées

On s'attend à ce que les investissements dans le domaine d'action Personnes inspirées pour ce cycle fassent en sorte que **800 personnes** s'engagent dans la création artistique communautaire, plus de **26 000 personnes** participent à des projets artistiques et culturels, et plus de **300 personnes acquièrent les compétences et les connaissances** leur permettant de réussir dans le secteur des arts et de la culture. Un grand nombre des personnes touchées sont des enfants et des jeunes.

La subvention recommandée octroyée au *Workers Arts and Heritage Centre* à Hamilton est un exemple d'investissement visant à inspirer les enfants et les jeunes. Grâce à l'élargissement de ses programmes complets dans le secteur Nord de Hamilton, **750 jeunes** auront accès à des programmes artistiques qui sont ancrés dans l'histoire et le patrimoine de leur communauté. L'impact de ce programme se déploiera au-delà du secteur des arts et de la culture, en améliorant le rendement scolaire, en accroissant l'engagement communautaire des jeunes, ainsi qu'en renforçant les sentiments de fierté et d'appartenance des participants à l'égard de leur communauté.

Jeunes personnes prometteuses

On s'attend à ce que plus de **30 000 personnes** bénéficient des investissements recommandés dans le domaine d'action Jeunes personnes prometteuses pour ce cycle d'octroi de subvention. Ce nombre inclut plus de **8 000 parents**, personnes responsables et adultes alliés qui acquerront les compétences leur permettant d'appuyer les enfants et les jeunes dans leur vie. Il inclut aussi plus de **23 000 enfants et jeunes** qui acquerront des forces sociales et émotionnelles ou s'engageront dans leur communauté. Les programmes qui permettront aux enfants et aux jeunes d'améliorer leurs forces sociales et émotionnelles proviendront de divers secteurs et seront offerts de diverses façons, notamment par l'entremise des arts.

Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017



L'un de ces investissements recommandés, qui améliorera par l'entremise des arts les forces sociales et émotionnelles de **400 enfants et jeunes** faisant face à des obstacles, est une subvention octroyée à *Sistema Toronto*. L'organisme offre un programme éprouvé qui recourt à l'enseignement de la musique pour aider les enfants de communautés marginalisées de Toronto à réaliser leur plein potentiel. Grâce à la musique, *Sistema Toronto* favorisera le développement global, l'estime de soi, l'empathie et l'engagement communautaire des enfants.

Personnes prospères

Dans ce cycle d'octroi de subventions, les investissements de la FTO dans le domaine d'action Personnes prospères auront un impact sur plus de **127 000 Ontariens**. De nombreux investissements recommandés au cours de ce cycle appuyaient plusieurs approches novatrices et émergentes qui favorisaient une augmentation du nombre de personnes ayant un emploi. Par exemple, la subvention de la FTO octroyée à *Npower Canada* appuiera une approche de « développement de la main-d'œuvre sectorielle » qui aborde le chômage chez les jeunes. Il est démontré que les programmes de développement de la main-d'œuvre dirigés par les employeurs sont plus efficaces pour permettre aux chercheurs d'emploi marginalisés de se procurer un emploi durable. En travaillant en partenariat avec des sociétés de technologie et des universités, *NPower Canada* élargira son modèle à la région de York et procurera à plus de **180 jeunes en situation de faible revenu** des carrières significatives en leur fournissant de la formation technique et professionnelle gratuite, des stages rémunérés, du placement professionnel, ainsi que du soutien après l'embauche. À *NPower Canada*, plus de 85 % d'anciens étudiants ont un emploi ou poursuivent des études postsecondaires dans les 6 mois suivant la participation au programme. *NPower Canada* est connu pour son modèle flexible dirigé par les employeurs, ayant obtenu le titre d'initiative du *CivicAction 2014 Escalator* ainsi qu'une mention dans le rapport du *Healthy City Stewardship Centre*, en tant que modèle d'initiative d'emploi des jeunes réussie et éprouvée.

1.4 Approbations

Approbation par les présidents : Chaque président d'ÉÉDS et le président du comité des subventions interrégionales ont approuvé la liste finale de subventions recommandées par l'ÉÉDS ou le comité des subventions interrégionales.

Respect des politiques de la FTO : La chef de la direction a rencontré la vice-présidente, Investissements communautaires, et le vice-président, Programmes provinciaux et partenariats, afin d'examiner le respect des politiques relatives à l'octroi de subventions. La chef de la direction confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques de subvention de la FTO.

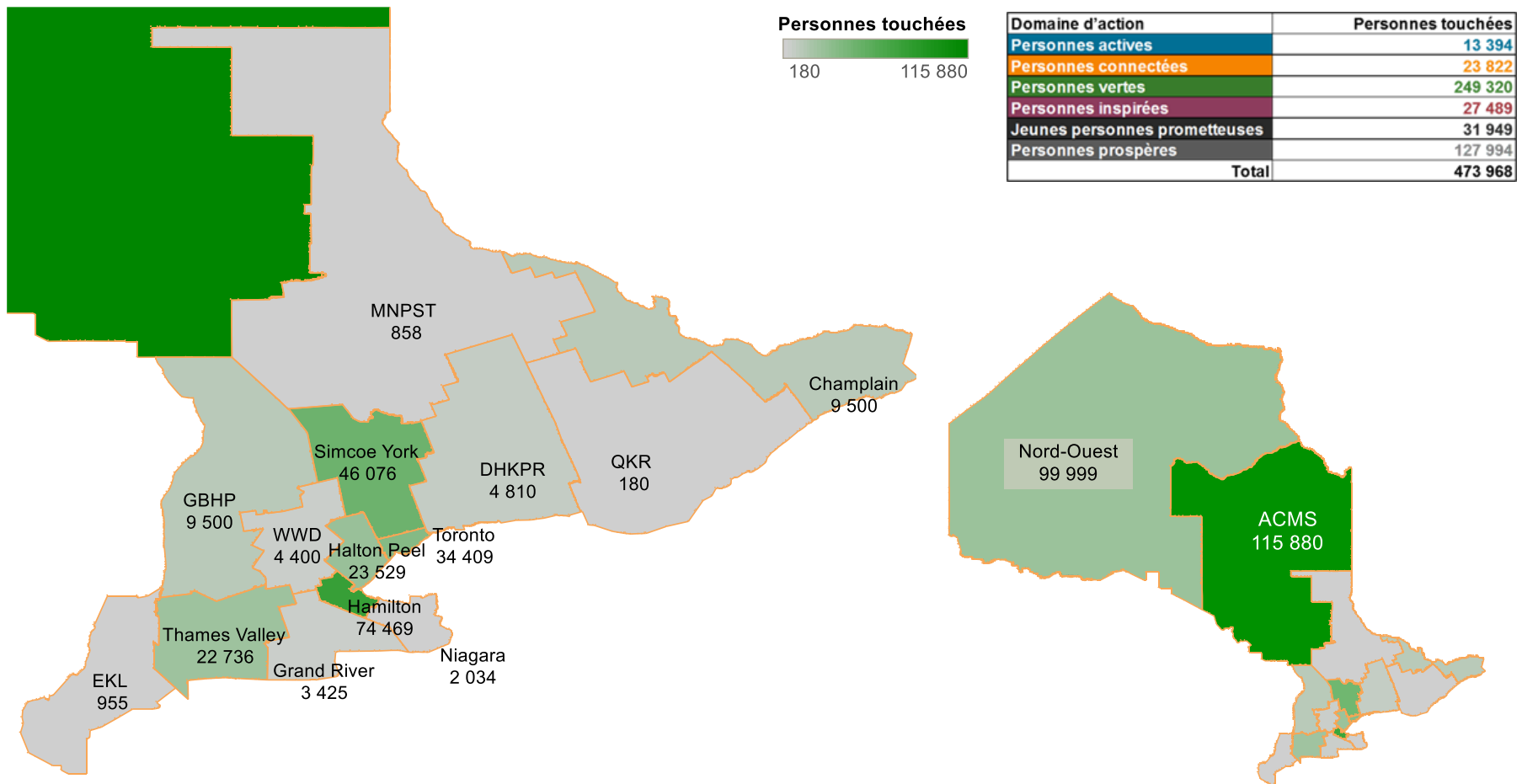
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

Section 2 : Aperçu et analyse des subventions en investissements communautaires

2.1 Personnes touchées par les subventions de croissance au cours des trois prochaines années

Au cours des trois prochaines années, on s'attend à ce que plus de **470 000** Ontariens soient touchés par les initiatives financées par la FTO au cours de ce cycle. Il convient de noter que plus de **240 000** Ontariens prendront des mesures délibérées pour avantager l'environnement, et que plus de **127 000** personnes auront accès à une stabilité et des possibilités économiques accrues. La plupart des personnes touchées vivent dans le Nord de l'Ontario, où les régions ACMS et Nord-Ouest ont chacune recommandé des subventions ayant un impact sur environ 100 000 personnes.



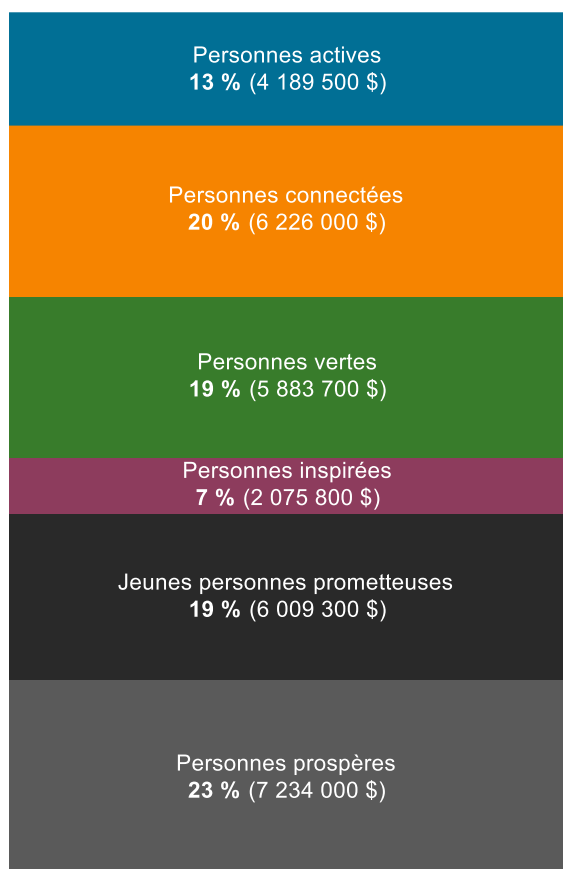
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

2.2 Aperçu des domaines d'action

Les investissements recommandés dans Personnes vertes ont presque doublé, de 12 % au dernier exercice (DE) à 19 % pour ce cycle. Cette augmentation reflète la grande qualité des demandes, alors que seulement 9 % des dollars demandés proviennent de Personnes vertes. Personnes inspirées a reçu une proportion inférieure du total des investissements recommandés pour ce cycle, ayant diminué de moitié, à 7 % des dollars recommandés. Cette diminution est concentrée dans la source Croissance, et semble découler de la moindre qualité des demandes, plutôt que d'une réduction de la demande.

Recommandé - Cycle actuel



Total octroyé - Dernier exercice (DE)

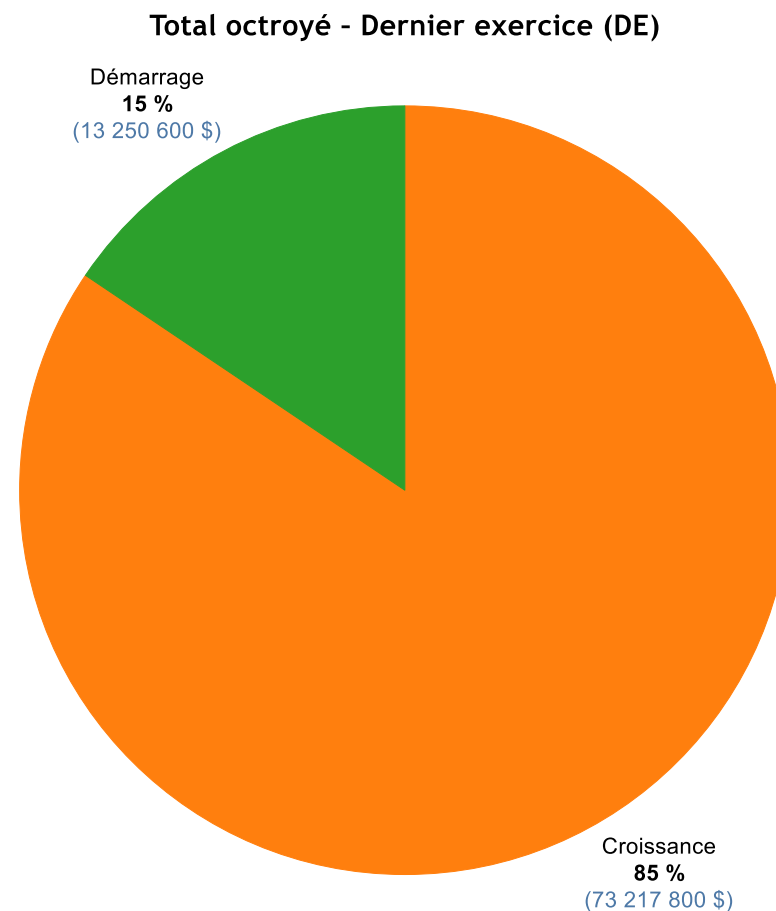
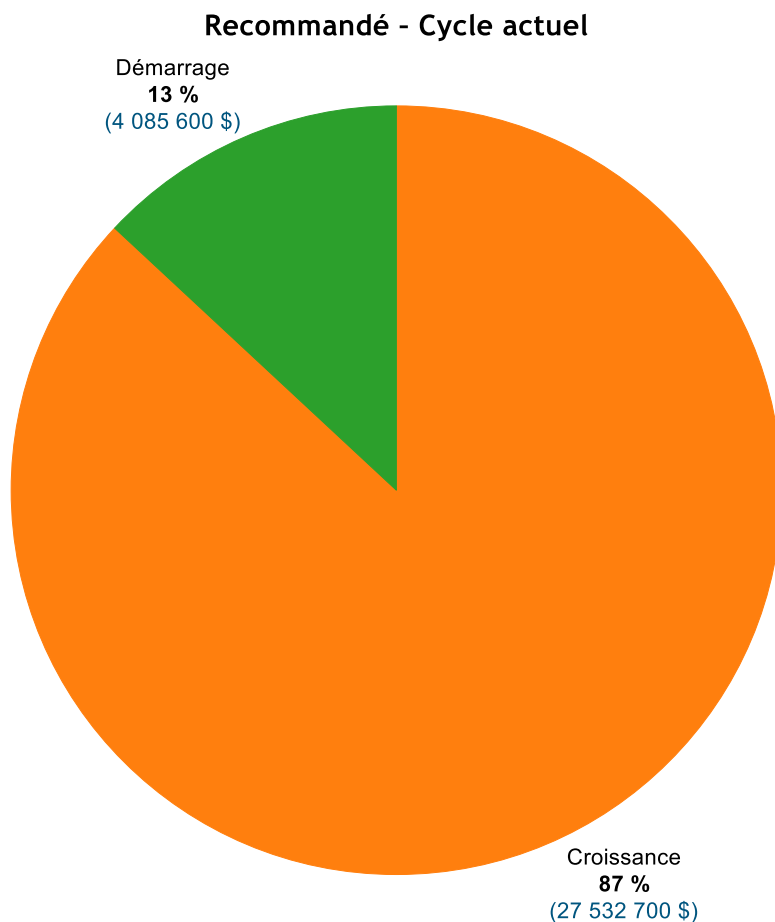


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

2.3 Aperçu de la source Investissements communautaires

Pour ce cycle, peu de changements se sont produits dans la portion investie dans les sources Croissance et Démarrage, par rapport aux cycles précédents.



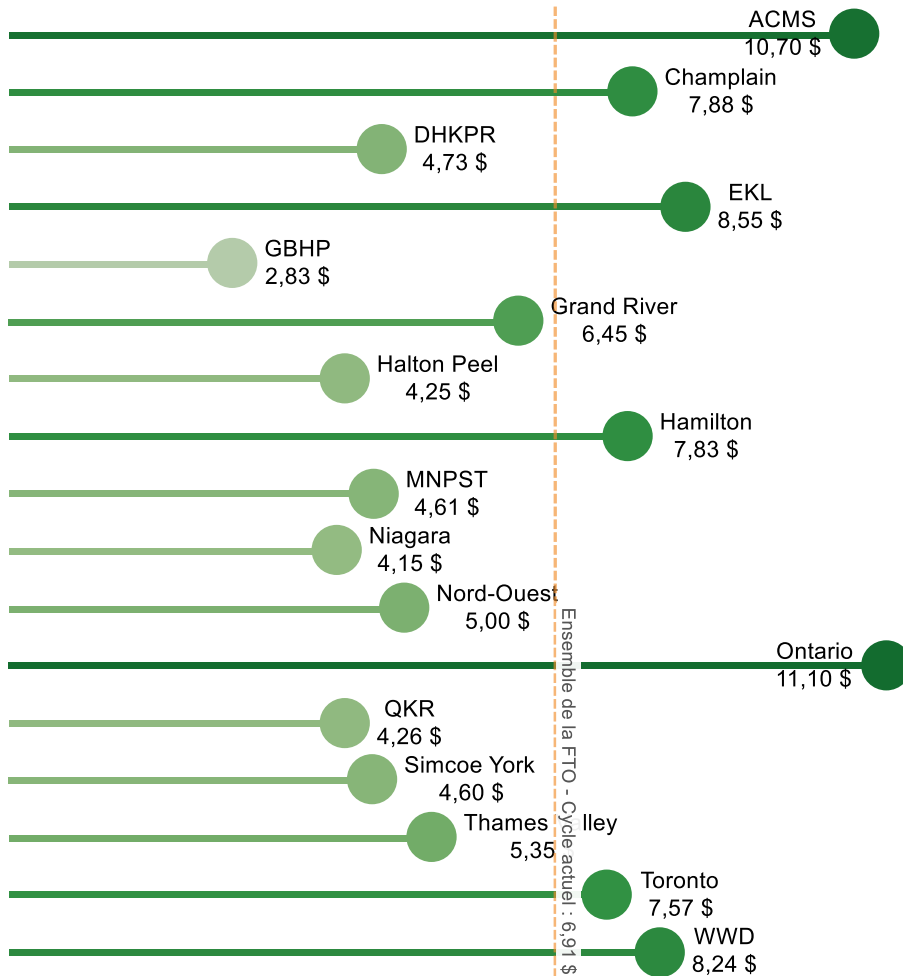
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

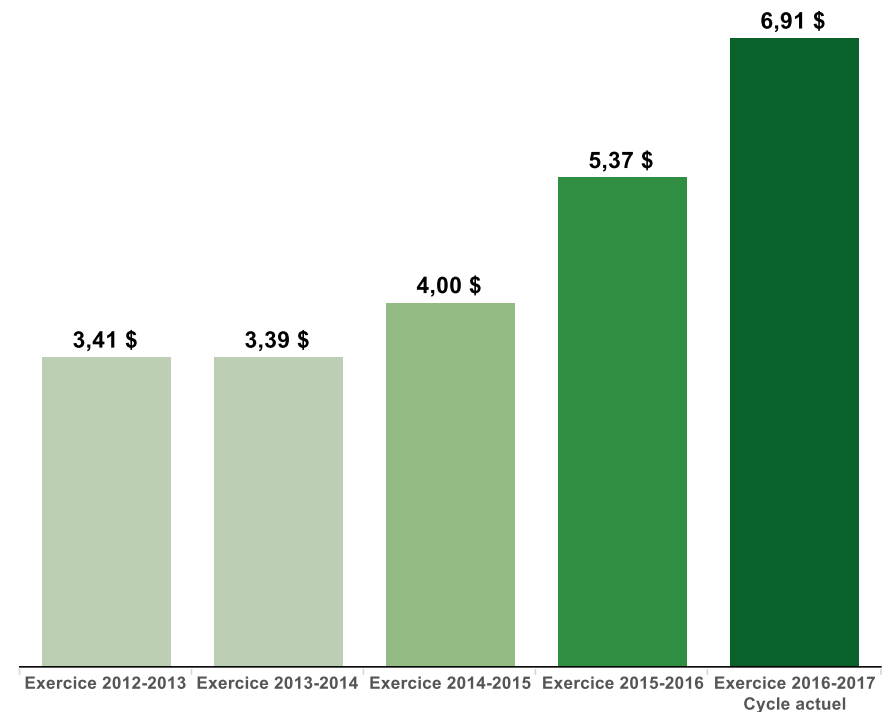
2.4 Demande en subventions

La demande pour ce cycle est de **6,91 \$ par dollar octroyé**, une augmentation importante par rapport à la demande de 5,37 \$ par dollar octroyé au cours du dernier exercice (DE), qui était déjà un taux record. Cette augmentation sans précédent découle principalement de la diminution du budget de la FTO, qui a réduit la disponibilité des fonds de subventions, comparativement aux cycles précédents. Le taux de demande est supérieur dans certaines régions de subvention en raison des décisions de ne pas dépenser la totalité des fonds disponibles pour ce cycle.

Dollars demandés vs Dollars recommandés - Cycle actuel



Dollars demandés vs Dollars octroyés - Cinq derniers exercices



Rapport sommaire des investissements de la FTO

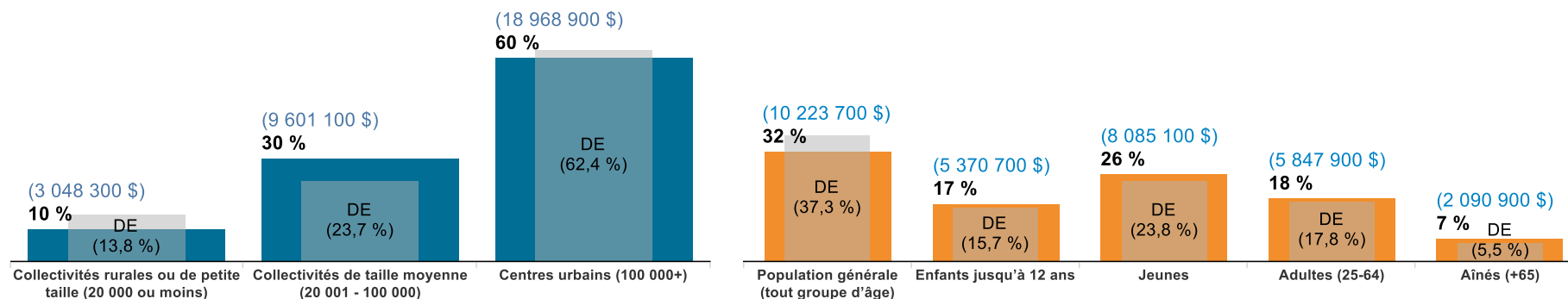
Cycle 2 – 2016-2017

2.5.1 Équité des investissements – Populations

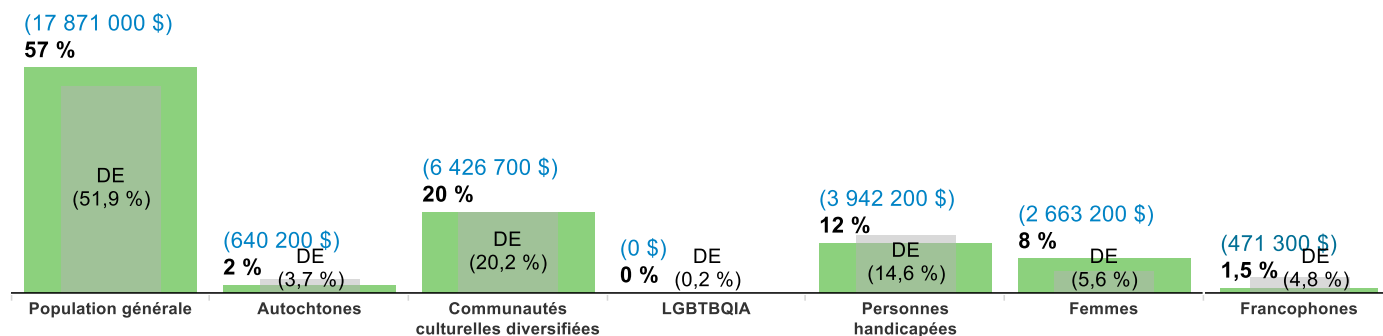
Les investissements recommandés avantagent les collectivités rurales (qui représentent 21,8 % de la population) ont diminué, passant de 13,8 % du total des subventions à 10 % pour ce cycle. Cela découle d'une augmentation des investissements recommandés octroyés à des collectivités de taille moyenne (8,9 % de la population), passant de 23,7 % au dernier exercice (DE) à 30 % pour ce cycle. La portion des investissements recommandés avantagent les collectivités urbaines est restée passablement inchangée. **Les recommandations avantagent les enfants (augmentation de 8 %) et les jeunes (augmentation de 9 %) ont augmenté pour ce cycle.** On constate que la plus grande partie de cette augmentation se trouve dans Personnes actives et Personnes inspirées, plutôt que dans Jeunes personnes prometteuses. Les investissements recommandés avantagent la communauté francophone et la communauté LGBTQ sont inférieurs pour ce cycle. Seulement 1,5 % des dollars recommandés avantageront la communauté francophone, et **aucune recommandation n'avantagera la communauté LGBTQ.** Nous recherchons des façons d'assurer un accès équitable à nos investissements.

Dollars recommandés par taille de collectivité - Cycle actuel

Dollars recommandés par groupe d'âge



Dollars recommandés par population servie - Cycle actuel

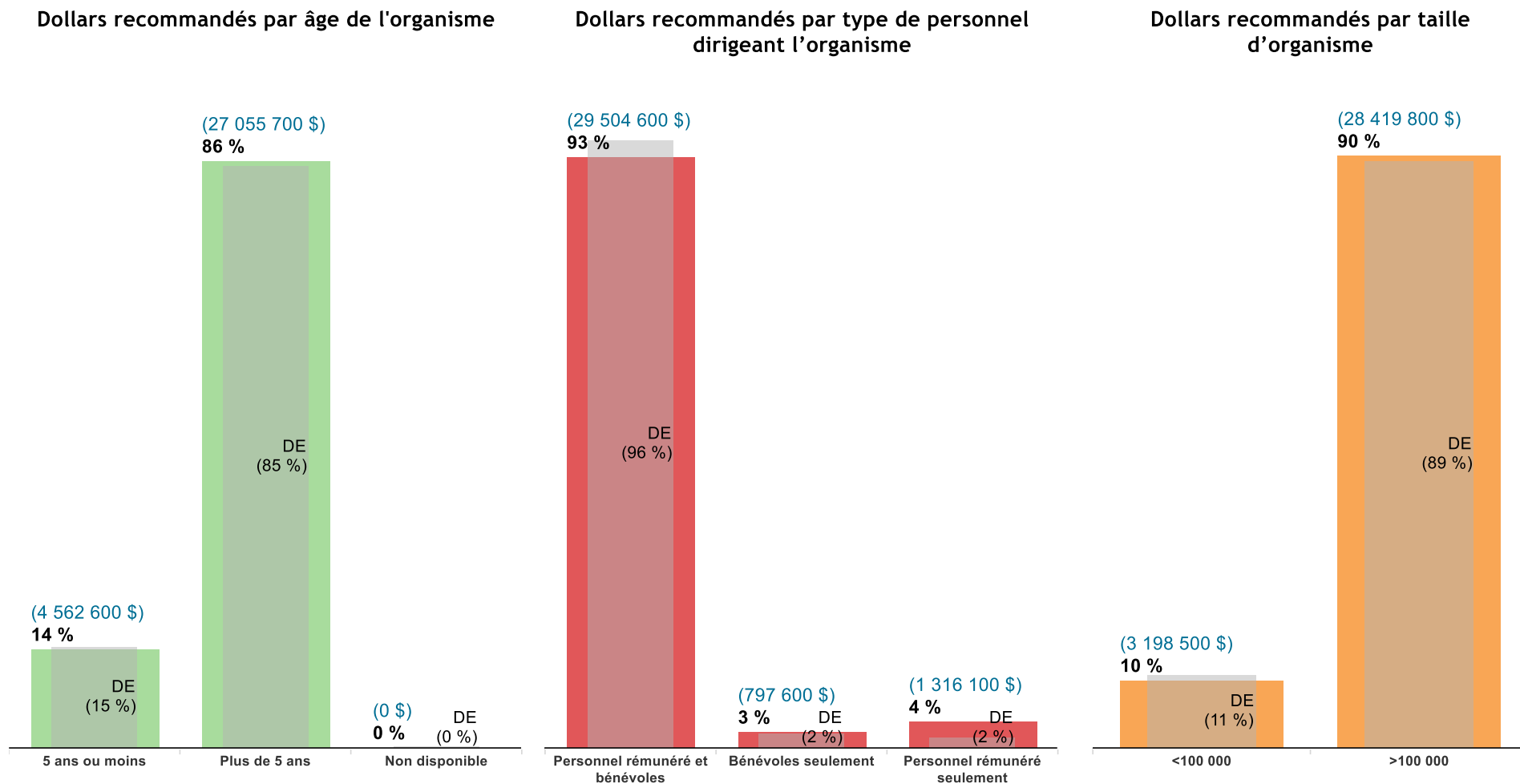


Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

2.5.2 Équité des investissements – Organismes

Les investissements recommandés parmi les divers types d'organismes sont restés stables par rapport au dernier cycle. La plupart des investissements recommandés vont à des organismes de grande taille, à des organismes bien établis, ainsi qu'à des organismes dirigés par du personnel rémunéré. Cependant, 14 % des investissements recommandés vont à des organismes existant depuis moins de 5 ans, et 10 % vont à des organismes à faible revenu.



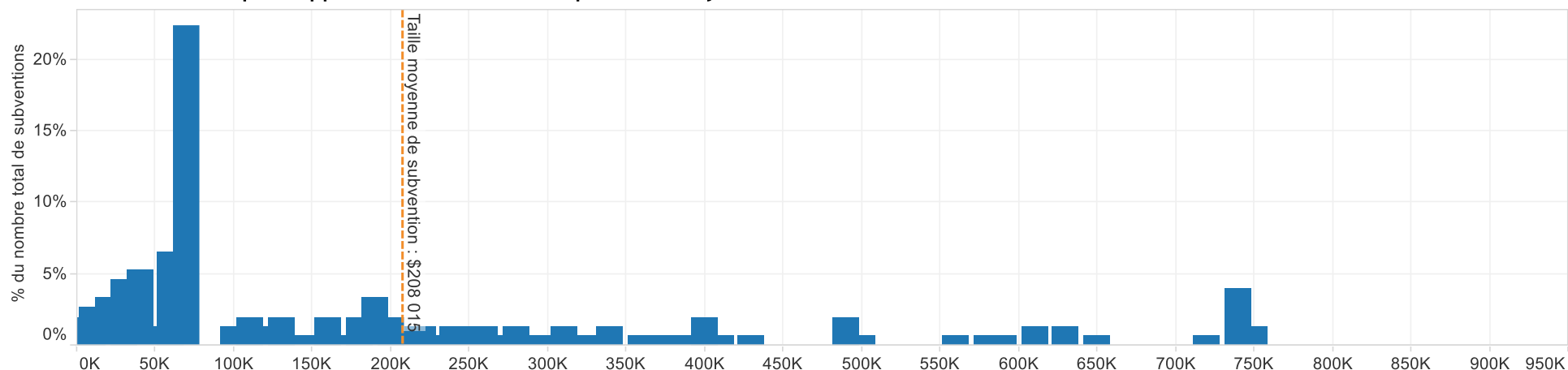
Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

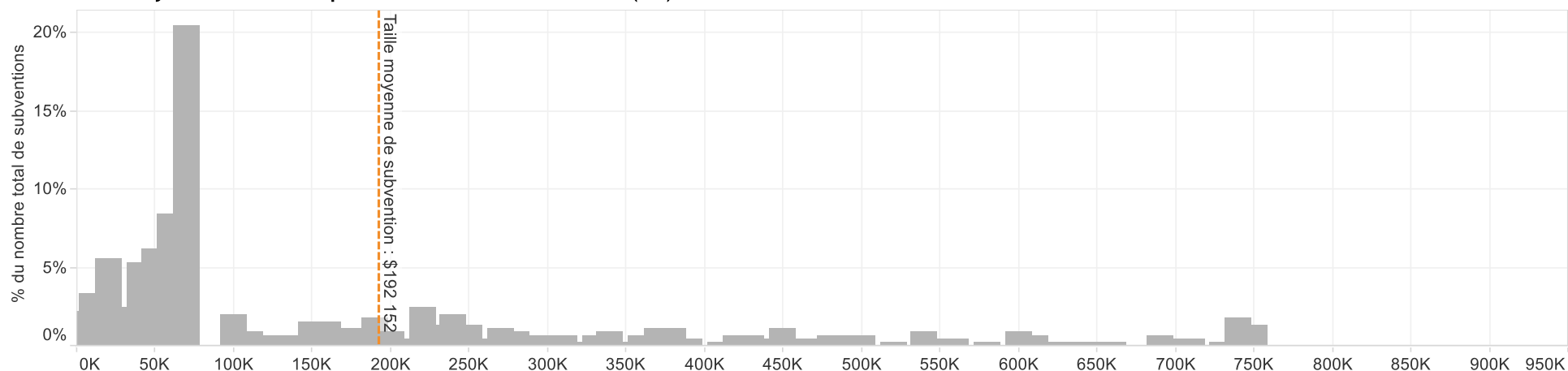
2.6 Subventions plus importantes et plus étendues – Taille des subventions

La nouvelle stratégie d'investissement continue d'atteindre l'un de ses principaux objectifs, celui d'octroyer des subventions plus importantes et plus étendues. La subvention moyenne pour ce cycle est de 208 015 \$, soit 8 % supérieure à la moyenne de 192 152 \$ au dernier exercice (DE). Nous constatons une augmentation de la taille des subventions dans les sources Démarrage et Croissance, comparativement au dernier exercice. Dans Croissance, cela découle d'une augmentation du nombre d'investissements recommandés de plus de 700 000 \$.

Montant recommandé pour approbation - distribution par taille - Cycle actuel



Montant octroyé - distribution par taille - Dernier exercice (DE)



Rapport sommaire des investissements de la FTO

Cycle 2 – 2016-2017

3.0 Conclusion

Ce Rapport sommaire sur les investissements de la FTO présente les constatations et les faits saillants principaux de ce cycle d'investissements recommandés. Il met les données en contexte, de sorte que nous puissions continuer de prendre des décisions fondées sur des données probantes. Compte tenu des 30 millions \$ en investissements recommandés, on s'attend à ce que l'impact de ce cycle soit ressenti par plus de **470 000 Ontariens**. Cela inclut plus de **249 000 personnes qui seront habilitées à prendre des mesures délibérées pour avantager l'environnement**, plus de **23 000 personnes qui créeront des liens significatifs dans leur communauté**, ainsi que plus de **127 000 personnes qui accéderont à un mieux-être économique accru**. Ce cycle d'octroi de subventions a connu une concurrence sans précédent pour les fonds disponibles, en raison de la diminution du budget, particulièrement dans les collectivités rurales. Cela confirme l'importance et le besoin continu du financement de la FTO, afin de contribuer à favoriser l'épanouissement de communautés prospères et dynamiques.