

**Rapport sommaire sur les investissements de la FTO**  
**Approbation des investissements communautaires**  
**et des subventions interrégionales**  
**Préparé pour le conseil d'administration le 24 mars 2016**



2015/2016 Cycle 2

Investissements de subvention de la FTO

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## Introduction

Voici un sommaire des investissements de la FTO pour le deuxième et dernier cycle de subventions de la nouvelle stratégie d'investissement de l'exercice 2015-2016. Ce rapport sommaire sur les investissements comprend ce qui suit :

*Section 1 : Résumé des investissements communautaires et des subventions interrégionales*

*Section 2 : Aperçu et analyse des investissements communautaires et des subventions interrégionales*

*Section 3 : Conclusion*

*Annexe A : Liste des demandes d'investissement communautaire recommandées devant être approuvées par le conseil d'administration*

*Annexe A1 : Liste des subventions interrégionales recommandées devant être approuvées par le conseil d'administration*

*Annexe B : Liste des demandes d'investissement communautaire rejetées devant être approuvées par le conseil d'administration*

*Annexe B1 : Liste des subventions interrégionales rejetées devant être approuvées par le conseil d'administration*

## Section 1 : Résumé des investissements communautaires et des subventions interrégionales

### 1.1 Résumé du cycle : sources d'investissement Croissance, Immobilisations et Démarrage

#### **Fait saillant : Les décisions concernant les subventions semblent illustrer une mise en œuvre améliorée de la nouvelle stratégie d'investissement**

Les demandes de subvention et les recommandations présentées lors de ce cycle sont semblables à celles du dernier cycle : nous avons constaté une meilleure compréhension de notre nouvelle stratégie d'investissement, en particulier par le personnel, et des décisions concernant les subventions essentiellement de grande qualité. Dans ce cycle, nous avons reçu **1 438 demandes de subvention** totalisant **261 millions de dollars**. Au cours des 12 à 36 prochains mois, les investissements recommandés toucheront **1 985 000 Ontariens et Ontariennes**, amélioreront **97 programmes** et permettront la création de nouveaux espaces d'une superficie de **216 000 pieds carrés** et la rénovation d'espaces d'immobilisations d'une superficie de **313 000 pieds carrés**. C'est presque la même situation que lors du dernier cycle de subventions, où nous avons reçu 1 432 demandes de subvention totalisant 271 millions de dollars. On a recommandé l'approbation de **314** de ces demandes, totalisant **48,0 millions de dollars**, une légère diminution par rapport au dernier cycle en raison du budget de subvention plus petit pour ce cycle.

**Dans l'ensemble pour l'exercice 2015-2016, les équipes d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS), y compris le comité des subventions interrégionales, ont recommandé l'approbation de 640 subventions totalisant 101 millions de dollars qui touchent 2,8 millions d'Ontariens et d'Ontariennes et permettent de rénover ou créer des espaces d'immobilisations de 1,1 million de pieds carrés.**

Une analyse détaillée montre que, dans ce cycle, la plupart des décisions concernant les subventions illustrent que le personnel responsable des subventions et les bénévoles comprennent très bien la nouvelle stratégie d'investissement et la mettent très bien en œuvre. **Selon une étude menée par les chefs de file et l'équipe d'évaluation, le personnel responsable des subventions évalue correctement la compatibilité avec la**

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

**stratégie d'investissement dans 90 % des cas. L'évaluation par les bénévoles comble presque la moitié du pourcentage qui reste, produisant un taux de succès global de 94 % quant à l'évaluation de la compatibilité.** Ces connaissances solides se traduisent également dans l'évaluation des faits probants, car les demandes de subventions de croissance dont les faits probants sont les meilleurs ont deux fois plus de chances d'être approuvées.

En général, les résultats de ce cycle de subventions indiquent qu'il y a une certaine régression dans la moyenne des subventions recommandées. Par exemple, la répartition des investissements entre les domaines d'action est plus uniforme dans ce cycle que dans le cycle précédent. Les subventions recommandées pour la communauté francophone ont également augmenté de 2,4 % à **7,1 %**. Au cours de cet exercice, la FTO a investi 4,7 millions de dollars dans 40 subventions dont bénéficie la communauté francophone. Cela représente 4,6 % des investissements de la FTO pendant cet exercice, ce qui est comparable à la proportion de francophones dans la population de l'Ontario (4,8 %).

Cela dit, la nature des subventions de la FTO a également changé de manière fondamentale. La demande totale de subventions pendant ce cycle a atteint des niveaux historiques, soit 5,43 \$ par dollar octroyé. Cela est semblable au dernier cycle, mais beaucoup plus élevé que les niveaux historiques, qui étaient d'environ 3,50 \$. Environ la moitié de cette augmentation de la demande est expliquée par le fait que les organismes peuvent maintenant présenter plusieurs demandes de subvention dans le même cycle. En fait, 35 % des sommes demandées pendant ce cycle (39 % au dernier cycle) provenaient d'organismes qui avaient présenté plusieurs demandes. Dans l'ensemble, 9 % des subventions recommandées pendant ce cycle concernaient des organismes qui avaient présenté plusieurs demandes.

La nouvelle stratégie d'investissement a également eu le résultat souhaité de permettre l'octroi de **subventions plus importantes et plus étendues**. Pour ce cycle, la subvention moyenne se chiffre à 158 470 \$, ce qui est **65 % de plus** que la moyenne des subventions des trois exercices précédents, qui était de 96 018 \$. Cet impact n'a pas été ressenti de la même manière partout dans la province, car les subventions recommandées pour les régions de Simcoe-York, Halton Peel et Toronto ainsi que les subventions interrégionales sont de près de 200 000 \$ ou plus. Cela contraste avec les régions du Nord, de MNPST, du Nord-Ouest et d'ACMS, où les subventions recommandées moyennes sont plus près de 100 000 \$. La différence est attribuable à la demande, car la demande de subvention moyenne dans les régions du Nord représentait la moitié de la demande de subvention moyenne de la région du Grand Toronto.

Enfin, nous effectuons le suivi de nombre de résultats pour comprendre quelles sont les tendances en termes de connaissance de la nouvelle stratégie d'investissement à l'interne et à l'externe et de participation à celle-ci.

- Pointage des bénévoles -- 87 % des bénévoles ont attribué un pointage à tous les dossiers qu'on leur avait confiés pendant ce cycle, une augmentation de 2 % par rapport au dernier cycle. Cela illustre une forte participation des bénévoles.
- Rejets techniques -- 75 % des demandes reçues étaient en principe admissibles à des subventions de la FTO, la même proportion qu'au dernier cycle.

Grâce à la stratégie de gestion des connaissances ainsi qu'à nos outils d'apprentissage en ligne, l'équipe d'évaluation, les chefs de file et le Service des communications et des affaires publiques continuent de travailler ensemble pour sensibiliser et éduquer les bénévoles et le public afin que

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

nous puissions augmenter le nombre de bonnes demandes et approfondir les connaissances des membres de nos équipes d'évaluation des demandes de subvention sur notre stratégie d'investissement. Grâce à un meilleur aperçu obtenu par l'entremise de notre modèle de données, ces séances de sensibilisation et de formation deviendront plus ciblées et plus efficaces.

## 1.2 Résumés des domaines d'action et subventions dignes de mention

Comme au cours du dernier cycle, la FTO a reçu de nombreuses demandes solides et fait d'excellentes recommandations de subvention dans tous les domaines d'action. Une série de séances de sensibilisation et d'information internes et externes ainsi que des possibilités d'apprentissage à l'interne sur la nouvelle stratégie d'investissement, offertes par le Service des affaires publiques et les chefs de file, ont fortement aidé à octroyer les meilleures subventions dans chaque domaine d'action. L'analyse des données montre que dans tous les domaines d'action, la majorité du personnel et des bénévoles comprenait bien l'évaluation de la compatibilité avec la stratégie d'investissement et montrait une excellente capacité à trouver les demandes appuyées par les meilleurs faits probants et à en recommander l'approbation.

Les demandeurs et le personnel comprennent clairement que la stratégie d'investissement n'est plus axée sur les secteurs, mais sur les résultats, et elle est caractérisée par les domaines d'action. Les subventions octroyées dans le domaine d'action Personnes inspirées ont doublé à titre de proportion du nombre total de subventions par rapport au dernier cycle; cependant, ce n'est pas le seul domaine d'action où l'on subventionne des programmes artistiques, car l'approbation de nombre de ces programmes est recommandée dans le domaine d'action Jeunes personnes prometteuses. De plus, le nombre de subventions aux jeunes a augmenté de façon importante pendant ce cycle. Cette augmentation est provenue surtout de domaines d'action autres que Jeunes personnes prometteuses, c'est dire des domaines d'action Personnes actives et Personnes inspirées ciblant les jeunes pour lesquels davantage de subventions ont été recommandées.

### Personnes actives

On continue d'observer deux tendances notables dans le domaine d'action Personnes actives dans ce cycle d'investissement : 1) des subventions d'immobilisations pour rénover l'infrastructure désuète et construire de nouveaux espaces de loisirs, et 2) la réponse aux besoins uniques d'auditoires qui, traditionnellement, font moins d'activités physiques, en particulier les enfants et les jeunes de familles à faible revenu et les adultes âgés. Les investissements dans ces deux domaines pendant ce cycle produiront des espaces nouveaux et rénovés d'environ **400 000 pieds carrés** pour les sports et les loisirs et aideront plus de **40 000 personnes** à adopter un style de vie plus actif. *Ces tendances sont incarnées par un investissement recommandé au Erin Mills Youth Centre, qui offrira des programmes dirigés par des jeunes, pertinents sur le plan culturel, sur un nouveau terrain extérieur où on peut pratiquer plusieurs sports de la collectivité Ridgeway de Mississauga. Appuyée par l'engagement d'intervenants communautaires, cette initiative permettra d'embaucher et de former des jeunes locaux afin qu'ils élaborent et mettent en œuvre des programmes récréatifs pour une communauté de 4 000 personnes habitant dans une tour d'habitation qui font face à de multiples obstacles, notamment l'isolement, des emplois peu rémunérés et un taux de chômage élevé.*

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## Personnes connectées

Ensemble, les investissements recommandés dans le domaine d'action Personnes connectées pendant ce cycle aideront plus de **2 500 personnes socialement isolées** à tisser des liens au sein de leur collectivité. **Cinq mille autres personnes** de divers groupes aideront à améliorer leurs collectivités. *Soulignons l'un des investissements recommandés de ce cycle, qui fera participer les gens à l'amélioration de leur collectivité : un projet de trois ans du Toronto Aboriginal Support Services Council (TASSC), où on mettra à jour et on élargira le Toronto Aboriginal Research Project (TARP) de 2011. Plus de 1 400 Autochtones ont participé au rapport pendant plus de deux ans pour apporter des recommandations sur l'amélioration d'un éventail de programmes et de services. L'élargissement du projet permettra d'établir des relations de recherche avec les groupes autochtones marginalisés de la région du Grand Toronto afin d'augmenter la participation significative, de réduire l'isolement social et d'améliorer le travail de dix organismes offrant des services de soutien. Le projet vise également à favoriser la participation d'intervenants non-autochtones afin d'améliorer encore plus la qualité des programmes de l'organisme et l'impact communautaire. Grâce à ce travail, 50 programmes servant plus de 3 000 personnes seront améliorés, car le TASSC est bien placé pour établir des relations de recherche communautaires bien adaptées sur le plan culturel avec des groupes d'Autochtones autrefois marginalisés et divers autres groupes autochtones à Toronto « afin qu'ils améliorent leur propre vie et celle des autres en offrant une perspective précieuse sur les problèmes qui leur importent le plus. »*

## Personnes vertes

Dans ce cycle de subventions, on a recommandé l'appui d'un groupe solide de projets dans le domaine d'action Personnes vertes, qui permettront à plus de **100 000 personnes** de créer un environnement sain et durable. Ces initiatives touchaient tous nos résultats de subvention, et dans plus de la moitié d'entre elles, les gens posaient des gestes tangibles bénéfiques pour l'environnement, soit en participant à des efforts de conservation d'écosystèmes, soit en prenant des mesures directes pour diminuer leur impact. *L'importance de l'action citoyenne est illustrée par une subvention recommandée à REEP Green Solutions de Kitchener. REEP vise à inciter les résidents à adopter des pratiques qui visent à ralentir, absorber et garder propre l'eau de pluie qui tombe sur leur propriété, ce qui aide à contrer l'impact négatif des averses de plus en plus abondantes. En adaptant des méthodes éprouvées et en les faisant connaître dans deux quartiers où le risque d'inondation est élevé, REEP fera augmenter la participation signalée actuelle de 5 % en ciblant le quartier entier et en répondant aux obstacles relevés par les résidents eux-mêmes. Au cours de la subvention de trois ans, le projet vise à faire prendre des mesures directes par plus de 3 000 personnes et à compiler les leçons apprises et les modèles qui pourraient être partagés avec d'autres collectivités afin de multiplier le nombre de personnes qui passent à l'action dans l'avenir.*

## Personnes inspirées

Ce domaine d'action a connu la plus forte augmentation du nombre de demandes et d'investissements recommandés pendant ce cycle. Au total, les investissements recommandés dans le domaine d'action Personnes inspirées toucheront plus de **600 000 personnes**, dont plus de 180 000 qui bénéficieront d'un accès accru à des possibilités d'apprentissage artistiques et plus de 400 000 qui participeront à une création artistique communautaire. *Une subvention recommandée en particulier illustre les investissements de la FTO dans le domaine d'action Personnes inspirées : le*

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

projet Digital Creator North, dirigé par Near North Mobile Media Lab. Dans ce projet, l'organisme, en collaboration avec les bibliothèques publiques de Elliot Lake, Kenora, New Liskeard, Sault Ste. Marie, Sioux Lookout et Timmins, créera des espaces créatifs sur les arts médiatiques pour les jeunes. Plus de 750 jeunes artistes de 14 à 19 ans recevront une formation pratique sur la production vidéo, l'enregistrement sonore, l'impression 3D, la conception graphique et le codage /la programmation. L'expérimentation créative, le réseautage entre pairs et des compétences en collaboration seront la base de la formation préprofessionnelle et permettront aux jeunes de réussir dans les programmes d'arts médiatiques postsecondaires et dans le secteur.

## Jeunes personnes prometteuses

On a recommandé, dans ce cycle-ci, le financement d'un large éventail d'initiatives qui appuient le développement positif de plus d'**un million d'enfants** et de **jeunes de l'Ontario**. Nombre de ces initiatives favorisent également l'établissement de relations solides et saines grâce au rôle parental, au mentorat, à des programmes parascolaires et à l'amélioration des centres pour les jeunes. **Près de 24 % du nombre de subventions recommandées dans le domaine d'action Jeunes personnes prometteuses favoriseront l'engagement civique de diverses populations de jeunes, comme les jeunes des milieux ruraux, à faible revenu, autochtones, francophones, racialisés et les jeunes nouveaux immigrants.** L'une de ces initiatives est le programme Une Journée d'Information pour une Vie d'Action (JIVA) de Youth Ottawa. JIVA offrira à 6 000 jeunes francophones un programme d'éducation civique par l'apprentissage basé sur l'expérience qui les habilitera afin qu'ils puissent créer des solutions pour les défis que doit relever leur communauté. Selon les faits probants du programme anglais sur lequel il est basé, 67 % des jeunes qui participent au programme mettent en œuvre un projet d'action communautaire. L'initiative appuiera les jeunes qui n'ont pas accès à des possibilités éducatives pour le développement civique et vise à augmenter l'identité, les comportements et les compétences civiques des jeunes francophones d'Ottawa de 15 à 18 ans d'au moins 30 %.

## Personnes prospères

Dans ce cycle, le bien-être économique de plus de **200 000 personnes** s'améliorera grâce aux investissements recommandés dans le domaine d'action Personnes prospères. Nombre de ces possibilités visent à aider environ 10 000 personnes à trouver un emploi en renforçant leurs compétences comportementales comme la résolution de problèmes, les communications et l'acquisition d'une confiance, qui sont essentielles dans l'environnement de travail actuel. Les personnes qui bénéficient de ces programmes appartiennent à divers groupes, comme les jeunes, les Autochtones, les nouveaux arrivants et les femmes. L'un de ces investissements recommandés est un programme offert par Up with Women qui aide les femmes à trouver un emploi à long terme. Grâce à la subvention de la FTO, l'organisme pourra élargir son projet pilote d'avancement professionnel éprouvé pour les femmes qui sont sans abri depuis peu et les femmes à risque du sud de l'Ontario. Selon les faits probants de son projet pilote réussi, la participation attendue des 300 femmes à ce programme pourrait permettre de réaliser des économies de plus de **800 000 \$ en coûts d'aide sociale**. Le projet fait participer des professionnels pour offrir de l'encadrement professionnel et aider ces femmes qui se trouvent dans des situations précaires non seulement à obtenir des emplois lucratifs, mais des carrières significatives.

# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## 1.3 Approbations

Approbation par les présidents : chaque président d'une équipe d'évaluation des demandes de subvention (ÉÉDS) et le président du comité des subventions interrégionales ont approuvé la liste finale de subventions recommandées par les ÉÉDS ou le comité des subventions interrégionales.

Respect des politiques de la FTO : la chef de la direction a rencontré la vice-présidente, Investissements communautaires, et le vice-président, Programmes provinciaux et partenariats, pour examiner le respect des politiques d'octroi de subvention. Le chef de la direction confirme que toutes les subventions recommandées respectent les politiques de subvention de la Fondation.

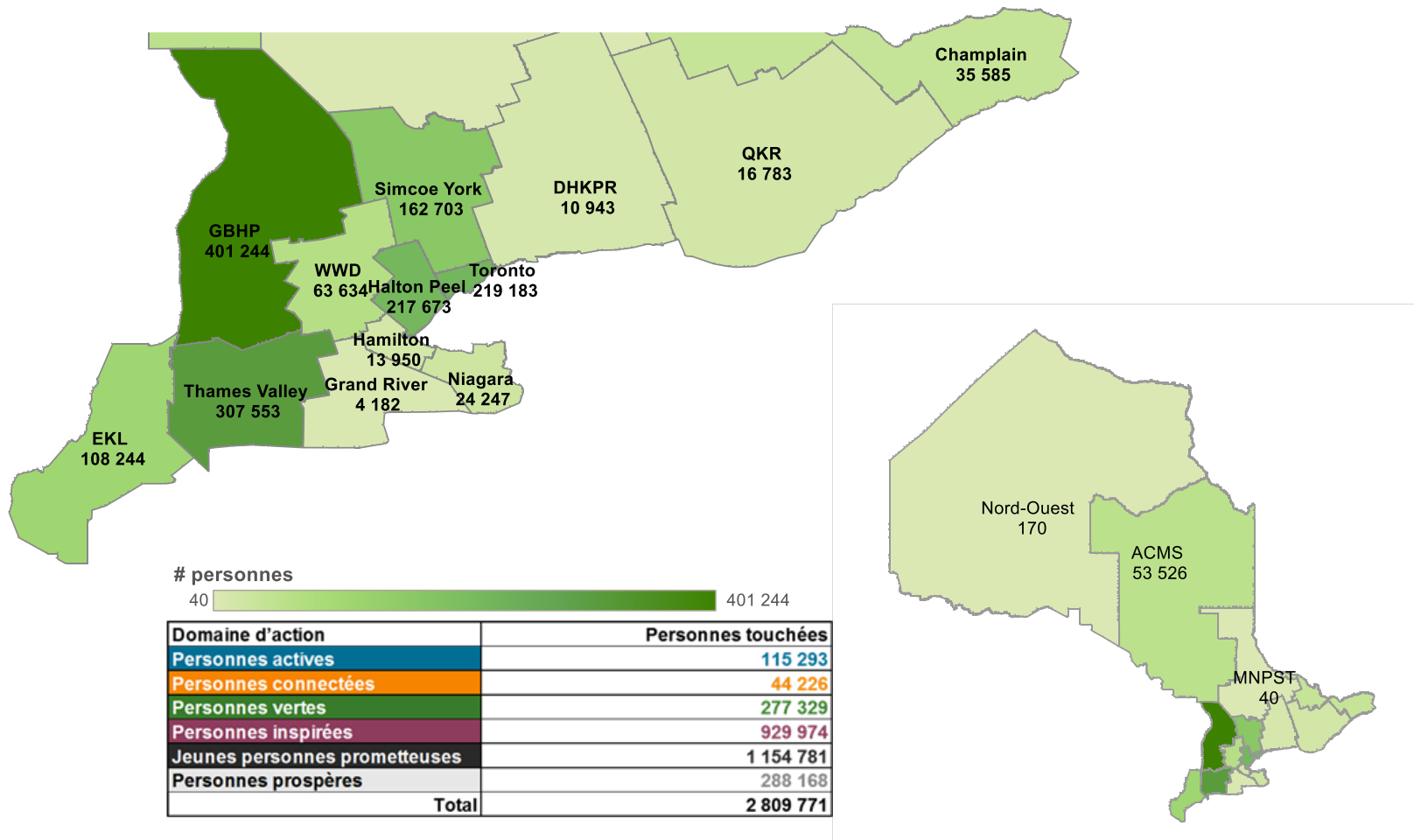
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## Section 2 : Aperçu des subventions d'investissement communautaire

### 2.1.1 Personnes qui seront touchées au cours des trois prochaines années grâce aux subventions de croissance

Au cours des trois prochaines années, nous nous attendons à ce que plus de **2,8 millions** d'Ontariennes et d'Ontariens soient touchés par les initiatives financées par la FTO au cours de l'exercice actuel. Plus de **1,1 million d'enfants et de jeunes** participeront à des initiatives qui appuient leur développement positif et plus de **900 000 Ontariennes et Ontariens** auront accès à des possibilités d'apprentissage artistique et participeront à la création artistique communautaire. La plupart des personnes touchées vivent dans le sud de l'Ontario, où habitent la plupart des gens. Il est à souligner que les chiffres plus petits dans le Nord sont attribuables à des budgets de subvention plus petits et à l'octroi d'un moins grand nombre de subventions de croissance.



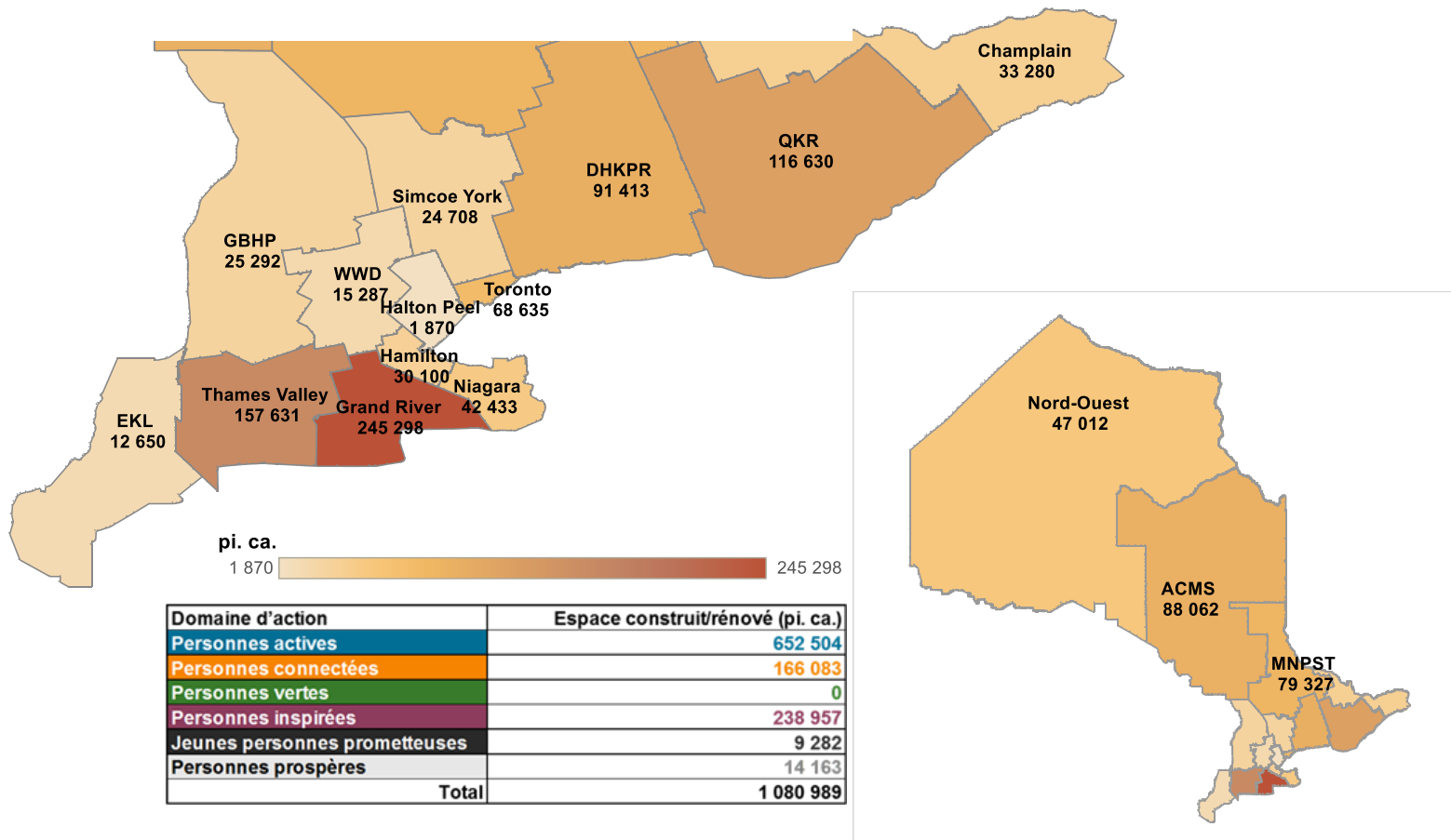


# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## 2.1.2 Amélioration de l'infrastructure au cours des 15 prochains mois grâce à des subventions d'immobilisations

Les investissements de la FTO dans les subventions d'immobilisations au cours de cet exercice ont permis de poursuivre les investissements dans l'amélioration de l'infrastructure; nous nous attendons à ce qu'ils produisent des espaces nouveaux ou rénovés d'une superficie de plus d'un million de pieds carrés au cours des 12 à 15 prochains mois. Il y aura des installations de loisirs rénovées et nouvelles de plus de **650 000 pieds carrés**, on créera **244 km** de sentiers multifonctionnels, et plus de **15 000 heures** supplémentaires seront disponibles dans les programmes qui encouragent les gens à devenir actifs. Les investissements dans l'infrastructure des arts et du patrimoine créeront des espaces d'une superficie de près de **240 000 pieds carrés** pour la présentation de spectacles, d'expositions et de visionnements. Ces investissements se produiront partout dans la province. Les régions à petites populations, comme Grand River ou la région du Nord-Ouest, recevront autant d'infrastructures nouvelles et améliorées que les grandes villes comme Toronto et Ottawa. Soulignons que pour le domaine d'action Personnes vertes, les subventions d'immobilisations sont octroyées uniquement pour l'effet prioritaire « Plus d'écosystèmes sont protégés et restaurés », donc elles ne concernent ni la construction, ni la rénovation de l'infrastructure.



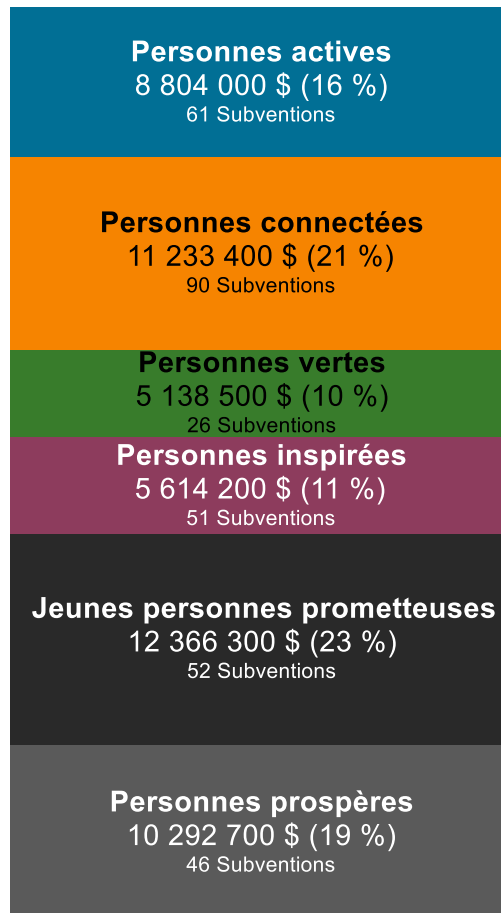
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

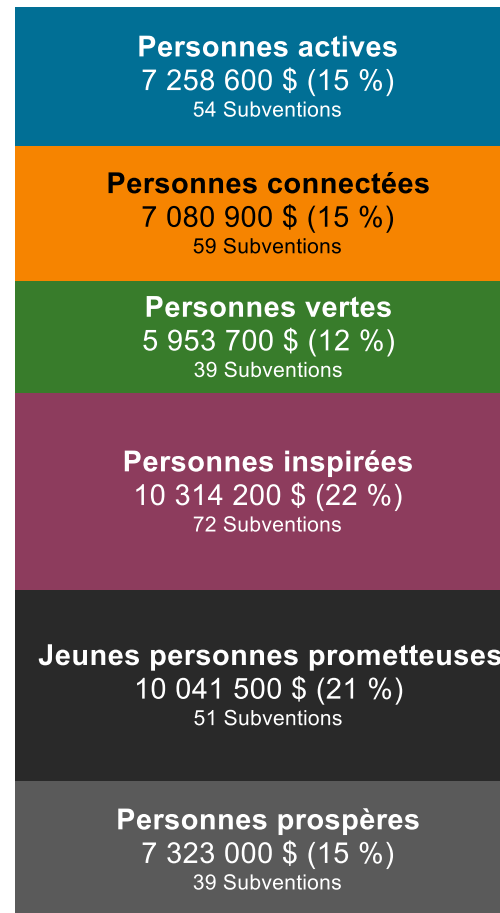
## 2.2 Aperçu par domaine d'action

Les investissements étaient mieux répartis entre les domaines d'action dans ce deuxième cycle de subventions que dans le premier. Bien que les trois principaux domaines d'action du dernier cycle aient reçu une portion un peu plus faible des investissements, la part des investissements dans les domaines d'action Personnes vertes et Personnes inspirées a augmenté. Notons que la part du financement du domaine d'action Personnes inspirées, qui avait reçu 11 % du financement au dernier cycle, a presque doublé, constituant 22 % du financement total. Cela correspond à l'augmentation de la confiance dans la prise des décisions de subvention dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement.

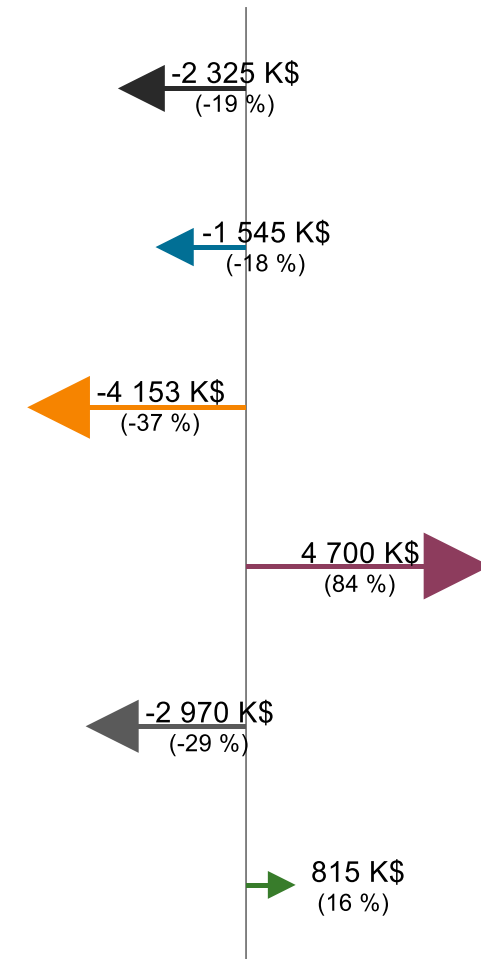
### Montants octroyés 1er cycle



### Montants recommandés 2e cycle



### Changement vs 1er cycle



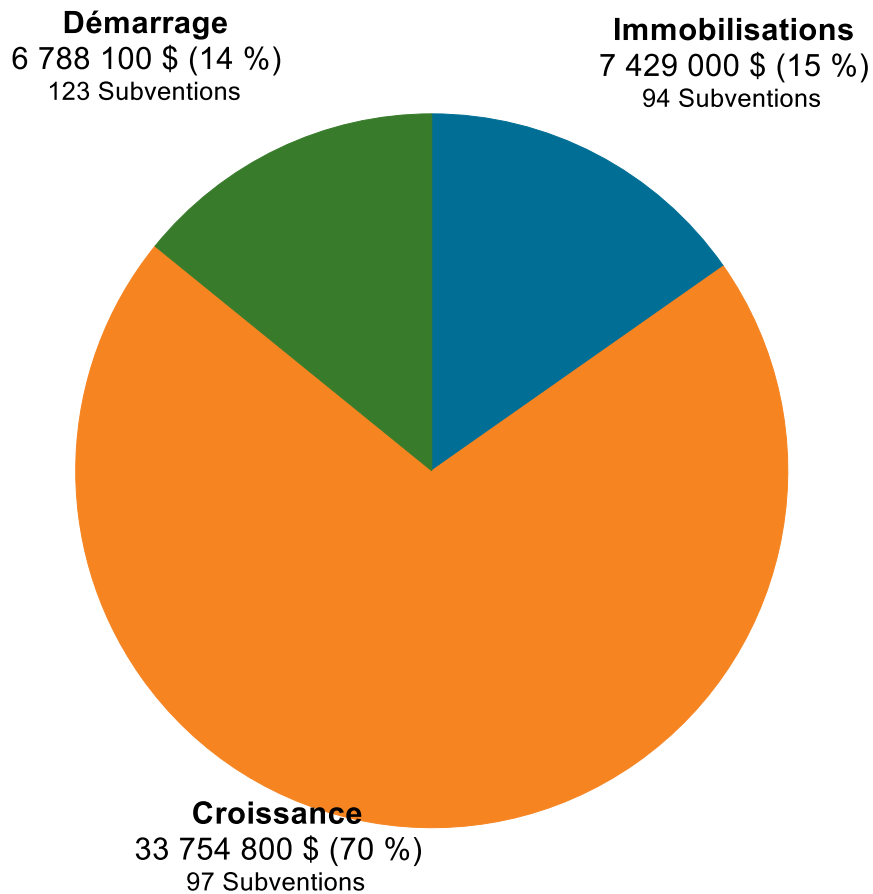
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

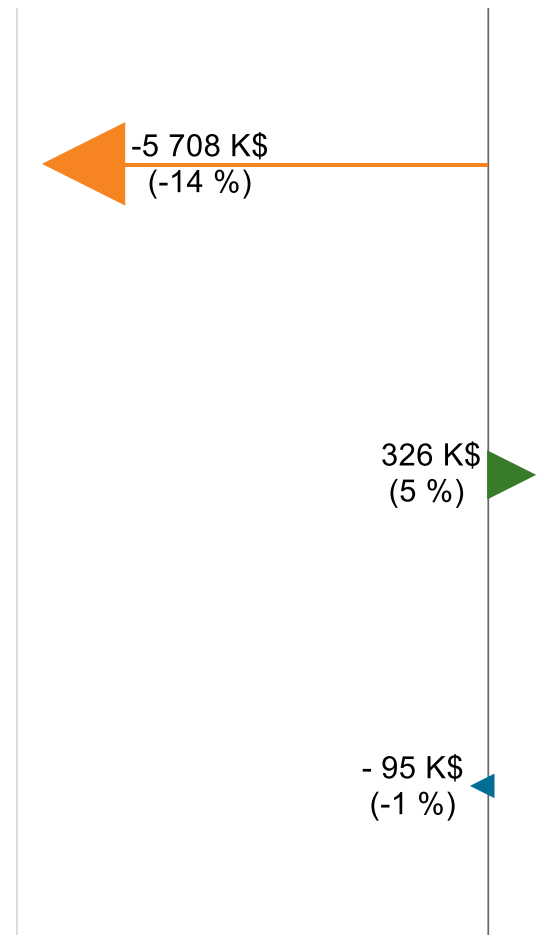
## 2.3 Aperçu par source d'investissement communautaire

Peu de changements se sont produits dans la part investie dans les trois sources. La source de démarrage représente une part un peu plus importante des investissements qu'au cours du dernier cycle. Cela semble être attribuable au fait que de nombreuses régions combinent la somme qui reste dans chaque source pour octroyer une ou deux subventions de démarrage de plus.

### Montants recommandés 2e cycle



### Changement vs 1er cycle

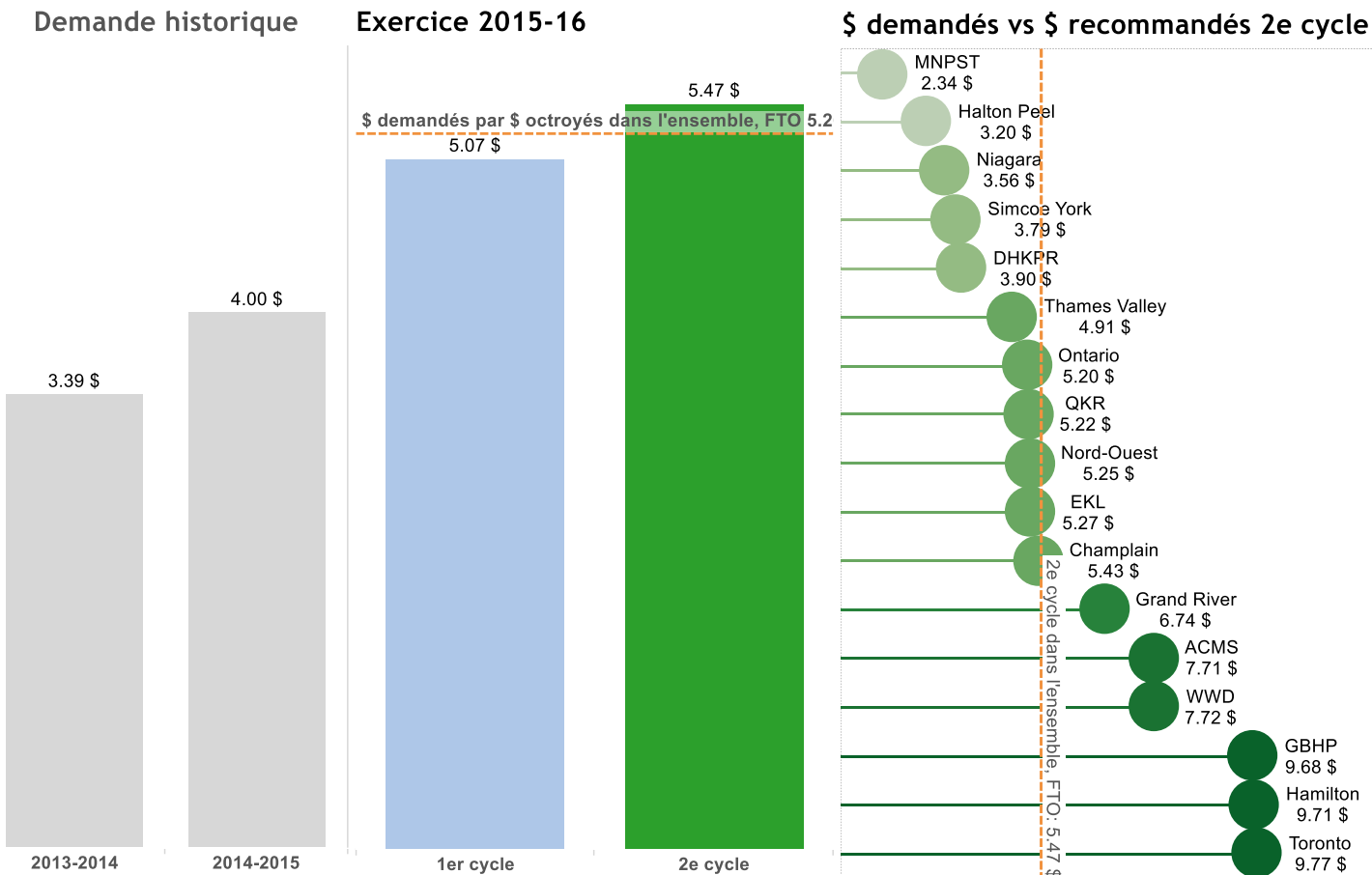


# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## 2.4 Demande quant aux subventions

La demande est de 5,43 \$ par dollar octroyé, une somme semblable au dernier cycle et beaucoup plus élevée que les niveaux historiques, qui étaient d'environ 3,50 \$. Nous nous attendons que cette demande demeure forte, surtout étant donné que les organismes peuvent présenter plusieurs demandes de subvention à chaque cycle, ce qui n'était pas permis auparavant. Nombre des régions où la demande est moins forte ont décidé de ne pas dépenser une partie de leur budget au dernier cycle, ce qui a laissé plus de fonds pour les subventions pendant ce cycle. Par exemple, MNPST a seulement dépensé 40 % de son budget au dernier cycle, donc la région disposait d'un budget plus important pendant ce cycle et a pu octroyer des subventions à une plus grande proportion de demandes.



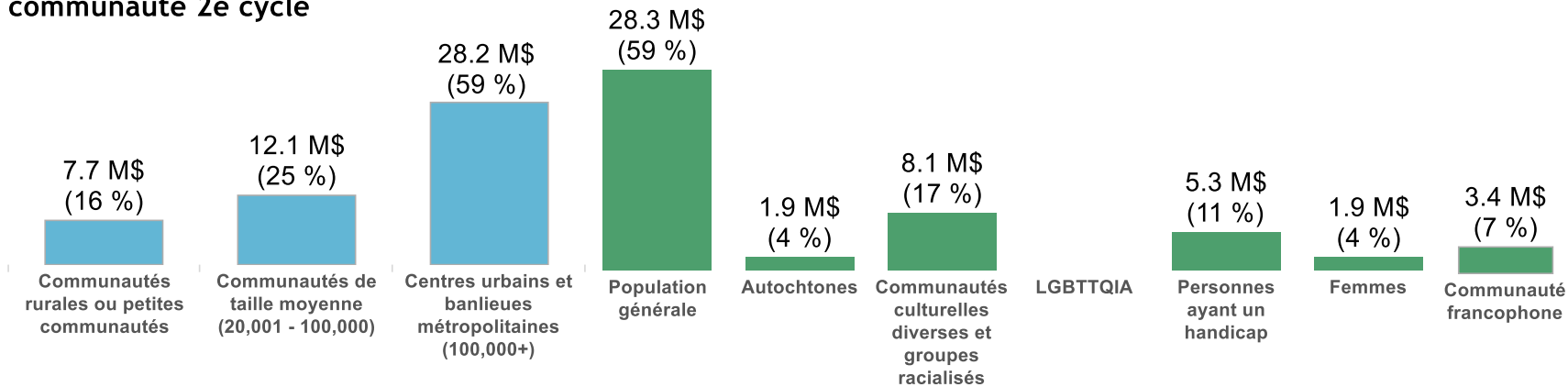
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## 2.5.1 Équité des investissements - Populations

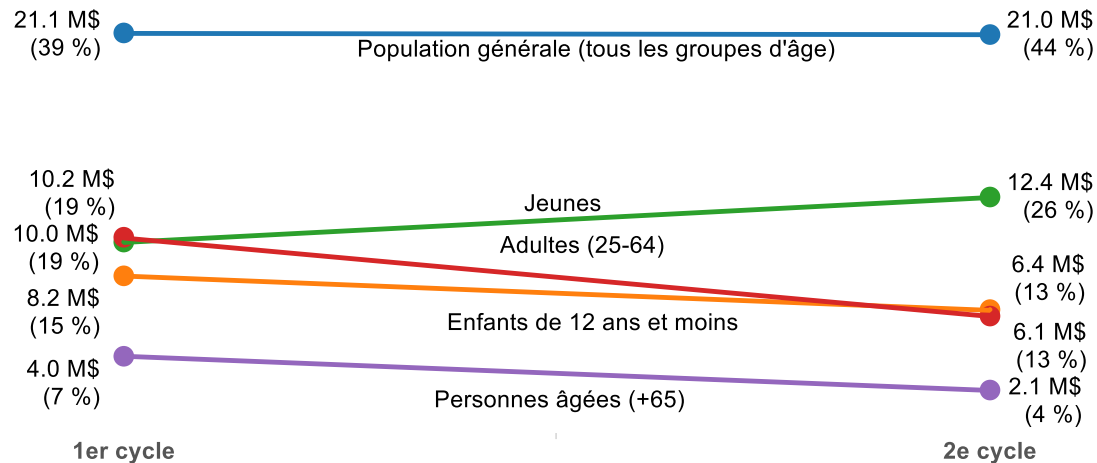
Les investissements entre les groupes de population sont semblables à ceux du dernier cycle. Il y a deux exceptions notables : la proportion des subventions octroyées aux francophones a augmenté par rapport au dernier cycle, passant à 7,1 %, ce qui correspond davantage à la proportion de francophones dans la population totale. De plus, les subventions octroyées aux jeunes ont augmenté d'environ 25 %. Une bonne partie de l'augmentation des subventions octroyées aux jeunes s'est produite dans les domaines d'action Personnes actives et Personnes inspirées. Les demandes qui bénéficient la population LGBTTQIA représentaient seulement 1 % du total des demandes pendant ce cycle, et on n'a recommandé le financement d'aucune d'entre elles. Nous continuerons d'enquêter sur les subventions octroyées à la population LGBTTQIA.

### Montants recommandés par taille de communauté 2e cycle



### Montants recommandés par population servie 2e cycle

### Montants recommandés par groupe d'âge 2e cycle



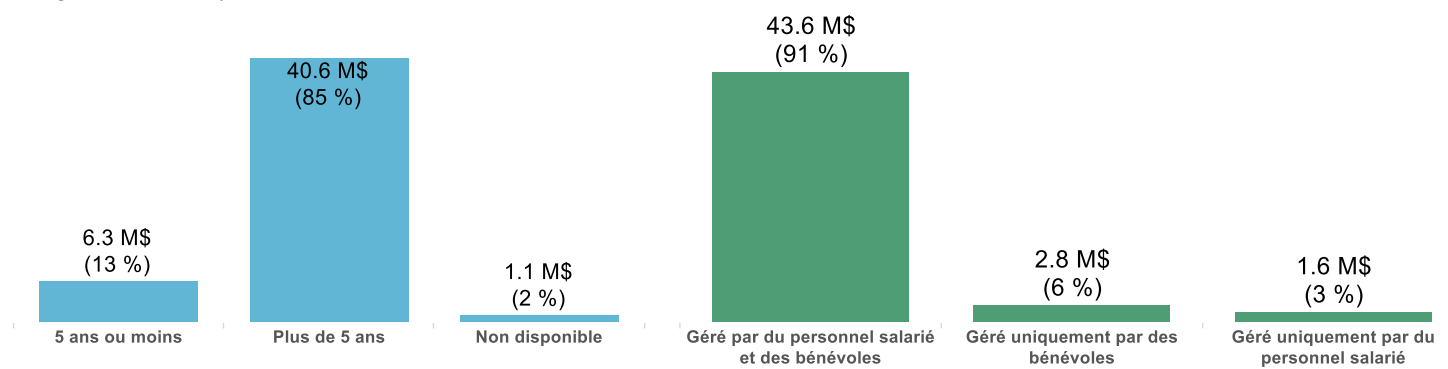
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

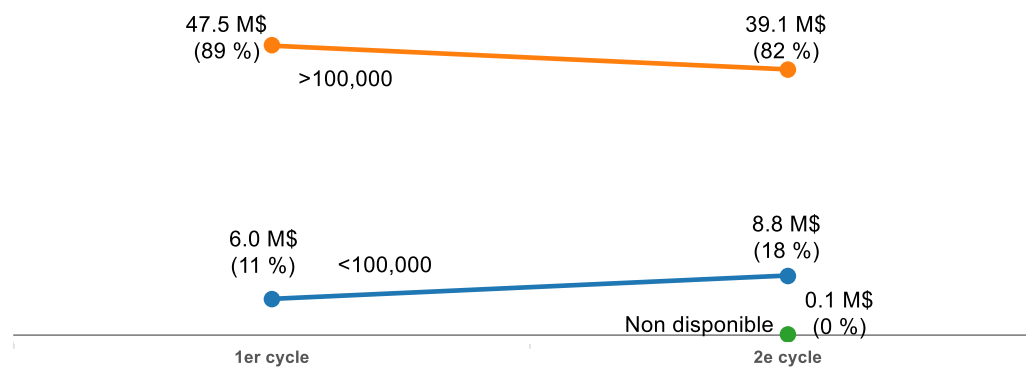
## 2.5.2 Équité des investissements - Organismes

Nos investissements profitent à une plus grande proportion d'organismes à faible revenu pendant ce cycle (18 %) qu'au dernier cycle (11 %). Ce cycle-ci, le nombre de subventions octroyées à des organismes nouveaux et gérés par des bénévoles est semblable à celui du dernier cycle. Dans la source de croissance, la proportion de subventions octroyées à des organismes à faible revenu a plus que doublé, passant de 6 % à 14 % du total des subventions. De plus, les investissements de croissance octroyés à des organismes gérés par des bénévoles ont triplé par rapport au dernier cycle; par contre, ils ne représentent que 3 % des subventions de croissance. Selon les preuves anecdotiques du dernier cycle, il existe une certaine hésitation à octroyer d'importantes subventions de croissance aux petits organismes gérés par des bénévoles. Cette hésitation semble avoir diminué pendant ce cycle, ce qui correspond au changement de paradigme dans la stratégie d'investissement, qui porte maintenant sur l'investissement dans les résultats plutôt que sur l'octroi de subventions à des organismes.

Montants recommandés par durée d'existence de l'organisme 2e cycle



Montants recommandés par taille de l'organisme, 2e cycle



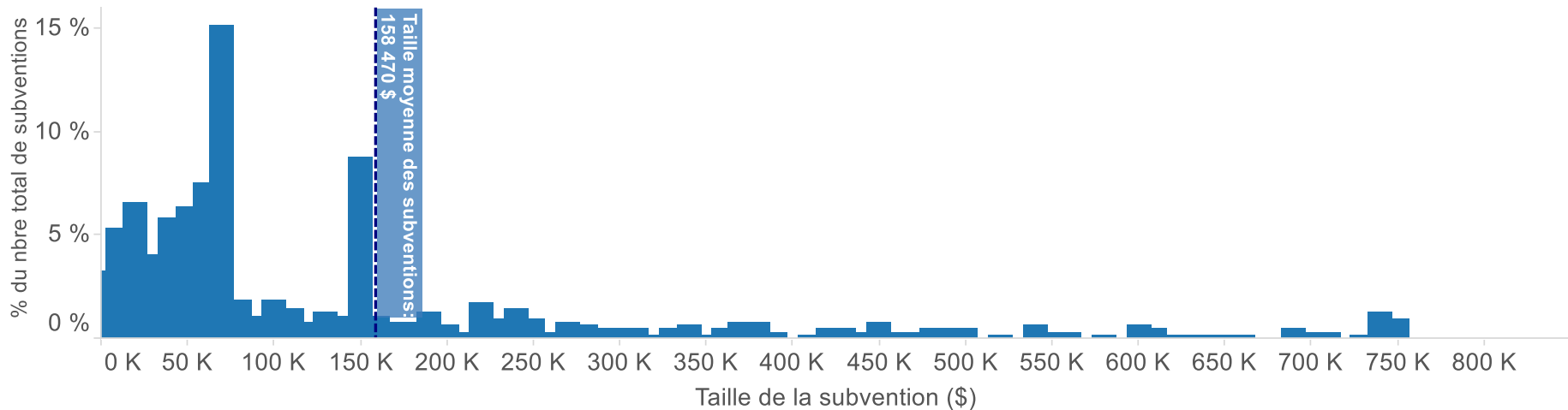
# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

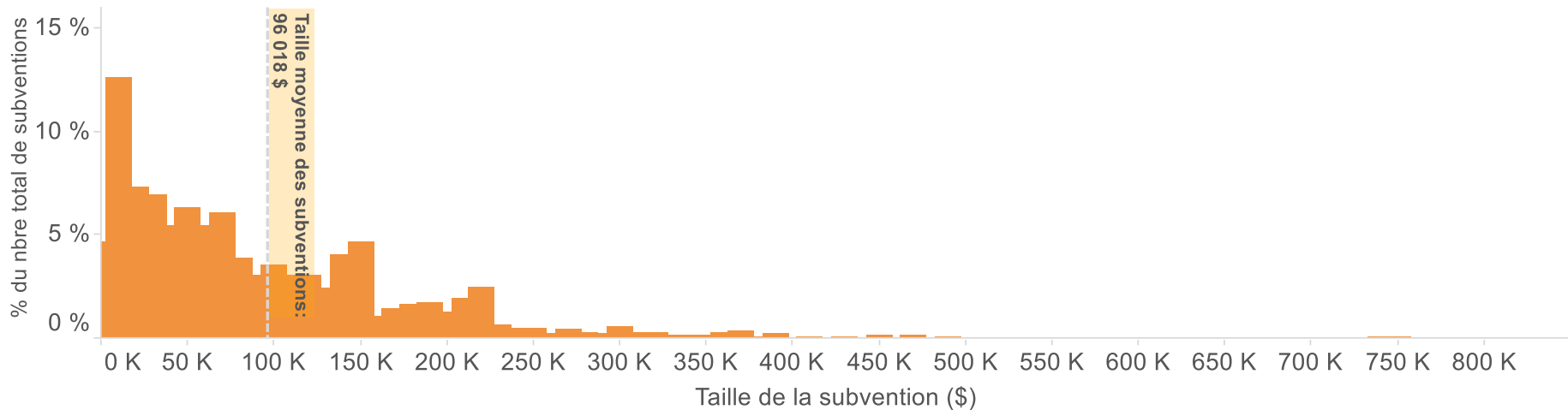
## 2.6 Subventions plus importantes, plus étendues - Taille des subventions

Dans le cadre de la nouvelle stratégie d'investissement, on continue d'octroyer des subventions plus importantes, plus étendues. Pour ce cycle, la subvention moyenne se chiffre à 158 470 \$, ce qui correspond à la moyenne du dernier cycle et est 65 % de plus que la moyenne historique des subventions, qui était de 96 018 \$. Nous constatons que la taille des subventions de démarrage et d'immobilisations augmente également par rapport aux données historiques.

### Répartition de la taille des subventions en tout pour l'exercice 2016



### Répartition historique de la taille des subventions



# Rapport sommaire sur les investissements de la FTO

2015/2016 Cycle 2

## 3.0 Conclusion

Ce Rapport sommaire sur les investissements de la FTO présente les faits saillants et les constatations principaux de ce cycle d'investissements recommandés et tente de fournir le contexte des renseignements fournis par les données, afin que nous puissions désormais prendre des décisions fondées sur les faits probants. Avec des investissements de 48 millions de dollars, on s'attend à ce que l'impact des subventions recommandées soit ressenti par deux millions d'Ontariennes et d'Ontariens, qui pourront profiter des résultats de plus de 300 subventions octroyées dans ce cycle à lui seul. Cela comprend plus de 600 000 personnes dont les vies seront enrichies par les arts, la culture et le patrimoine, plus de 100 000 personnes qui appuieront un environnement plus sain et plus durable, et plus de 200 000 personnes dont le bien-être économique sera amélioré. Ce type de résultat, combiné à notre engagement solide envers un programme d'apprentissage, permettra à la FTO d'être un chef de file en matière de prise de décisions fondées sur les faits probants et de partage des connaissances.

La préparation de ce rapport sur les résultats attendus des investissements de la FTO a été un véritable effort de collaboration entre les responsables des subventions et de la gestion de l'information et les chefs de file. La capacité d'analyser nos investissements et de comprendre les tendances, les possibilités et les défis liés à notre stratégie donne à la FTO un important rôle de chef de file dans le secteur. Nous ne pourrions pas effectuer ce type d'analyse sans avoir conçu les processus de subvention, la méthodologie, la méthode de mesure et le modèle de données de façon intentionnelle et selon les meilleures pratiques innovatrices.